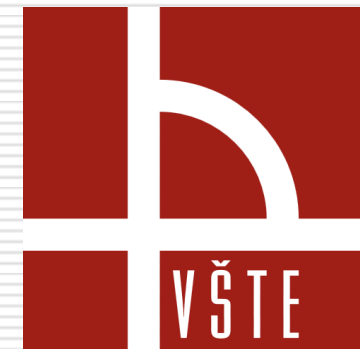


Optimalizace skladových operací ve vybraném skladu



Autor práce: Bc. Michal Brabec

Vedoucí práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent práce: doc. Ing. Bibiána Buková, Ph.D.

Představení vybrané společnosti

- 6 internetových obchodů
 - 3 kryté sklady
 - Více než 60 000 druhů zboží
 - Stálí zaměstnanci a brigádníci
 - Vedoucí skladu
 - Naskladňovači
 - Snášeči
 - Expeditéři
-

Teoretická východiska

- ❑ Internetový obchod
 - ❑ Skladování
 - ❑ Systémy skladování
 - ❑ Kompletace zakázek
 - ❑ Automatická identifikace
-

Cíle / postup práce

- Analýza aktuálního stavu
 - Návrh nových zařízení
 - Návrh řešení
 - Vývoj řešení
 - Testování řešení
 - Nasazení do ostrého provozu
 - Testování a úpravy
-

Skladový systém a skladová aplikace

- Skladová aplikace
 - Základní data pro skladovou aplikaci
 - Rozměry
 - Hmotnost
 - Expirace zboží
 - Vlastnosti (křehké, tekuté)
 - Možnost více čárových kódů
 - Interní kódy
-

Zařízení používaná ve skladu

- ❑ Aktuální stav
 - ❑ Navrhovaná zařízení pro budoucí stav
 - ❑ Zařízení pro skladovou aplikaci
 - ❑ Zařízení pro identifikaci zboží
 - ❑ Zařízení používaná na jiných skladech
-

Aktuální stav X navrhovaný stav



Aktuální stav X navrhovaný stav



Skladové operace

- Naskladnění
 - Snášení (vychystávání) zboží
 - Expedice zboží
 - Přesuny zboží po skladu
-

Racionalizované skladové operace

- Naskladnění krok 1
 - Naskladnění krok 2
 - Snášení (vychystávání) zboží
 - Expedice zboží klasická
 - Expedice zboží z klece
 - Přesuny zboží po skladu
-

Zhodnocení racionalizace v ostrém provozu

- Sada tablet, prstová čtečka a držák na předloktí
 - 6 500 Kč
 - Průchod pětikusové objednávky skladem
 - Před racionalizací 371 sekund
 - Po racionalizaci 336 sekund
 - Zlepšení ergonomie práce
 - Jednoduché a jednokusové objednávky
-

Časové zhodnocení racionalizace

□ Před racionalizací

- Naskladnění pěti produktů – 125 sekund
- Snášení pěti produktů do jedné zákaznické objednávky – 120 sekund
- Expedice jedné pětiproduktové objednávky – 126 sekund
- Celkem – 371 sekund

□ Po racionalizaci

- Naskladnění pěti produktů – 120 sekund
 - Snášení pěti produktů do jedné zákaznické objednávky – 120 sekund
 - Expedice jedné pětiproduktové objednávky – 96 sekund
 - Celkem – 336 sekund
-

Děkuji za pozornost

Otázky k obhajobě od vedoucího práce

- Jak se k Vašemu návrhu stavějí zaměstnanci skladu?
-

Otázky k obhajobě od oponenta práce

- ❑ Vysvetlite dôvod nepoužitia SCM - Supply chain management pri optimalizácii skladových operácií?
 - ❑ Odôvodnite vplyv Vášho návrhu racionalizácie na strategické riadenie podniku.
-