



**Vysoká škola technická a ekonomická
Ústav technicko-technologický**

Optimalizace logistických procesů ve společnosti MICRO-EPSON Czech Republic

Autor diplomové práce: Bc. Zdena Brousilová

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Oponent diplomové práce: Ing. Jindřich Ježek, Ph.D.

Cíl práce:

Diplomové práce je optimalizace
procesů v konkrétní společnosti, kde
analýze současného stavu bude
logistických procesů a
efektivně řešit.

Společnost MICRO-EPSILON Czech Republic



CHYNĚ, 391 65



Hlavní náplň výroby:

zobrazovačů a systémů pro měření vzdálenosti a
oblasti jemné mechaniky a

-
-
-
-
-

polohy.

mezer a hran.

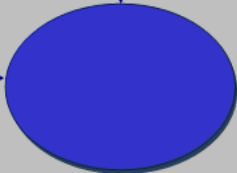
ení.



SWOT analýza společnosti MICRO-EPSILON

SWOT analýza		
Přednosti	<p>Silné stránky S - <u>Strenghts</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dobré postavení na trhu. • Management a stálí zaměstnanci podniku. • Vlastní sklad a výrobní linka. • Stálí obchodní partneři. • Poptávka po produktech a širě sortimentu. 	<p>Příležitosti O - <u>Opportunities</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zahraniční trh. • Získání nových kvalifikovaných zaměstnanců. • Zvětšení skladovacích prostor. • Rozšíření a inovace sortimentu. • Růst ekonomiky.
	<p>Slabé stránky W - <u>Weaknesses</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Menší skladovací prostory. • Nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců v podniku. • Flexibilita funkce skladu. • Značení skladových položek. • Zapracování nových zaměstnanců. 	<p>Hrozby T - <u>Threats</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Konkurence ve stejném odvětví. • Pokles odbytu výrobků. • Změny v podnikatelském prostředí. • Růst cen nákladů. • Nedostatek kvalifikovaných pracovníků na trhu práce.
	Interní	Externí

Výsledky SWOT analýzy

Matice SWOT		Interní faktory	
		Silné stránky podniku 2,32	Slabé stránky podniku 0,59
Externí faktory	Příležitosti trhu 2,35	SO 	
	Hrozby trhu 0,50		

Společnost MICRO-EPSILON se nachází v ofenzivní pozici, snaží se maximálně využít svých silných stránek a slabé stránky eliminovat.

**diplomové práci jsou řešeny
klíčové parametry slabých stránek:**

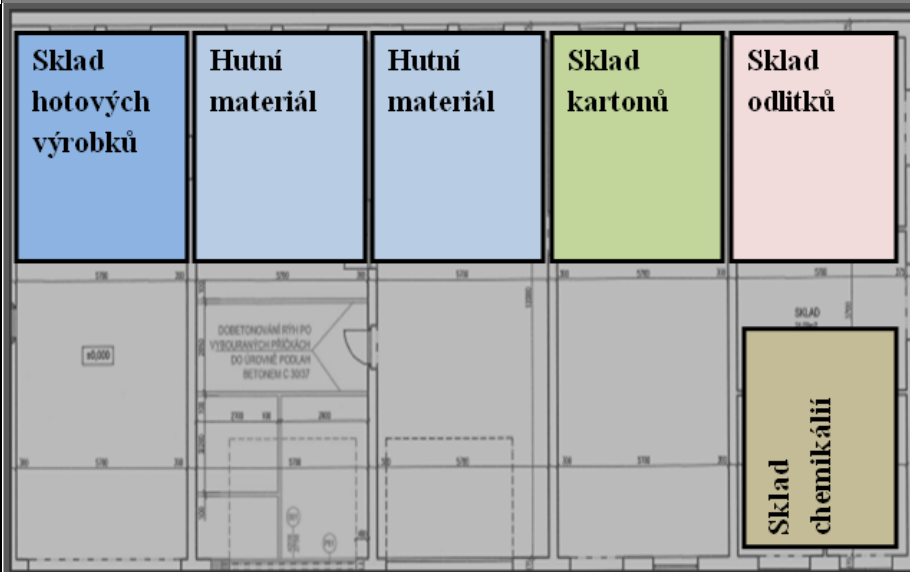
- ...kladovací prostory
- ...nkce skladu
- ...ých položek

Návrhy optimalizace logistických procesů ve společnosti MICRO-EPSILON Czech Republic

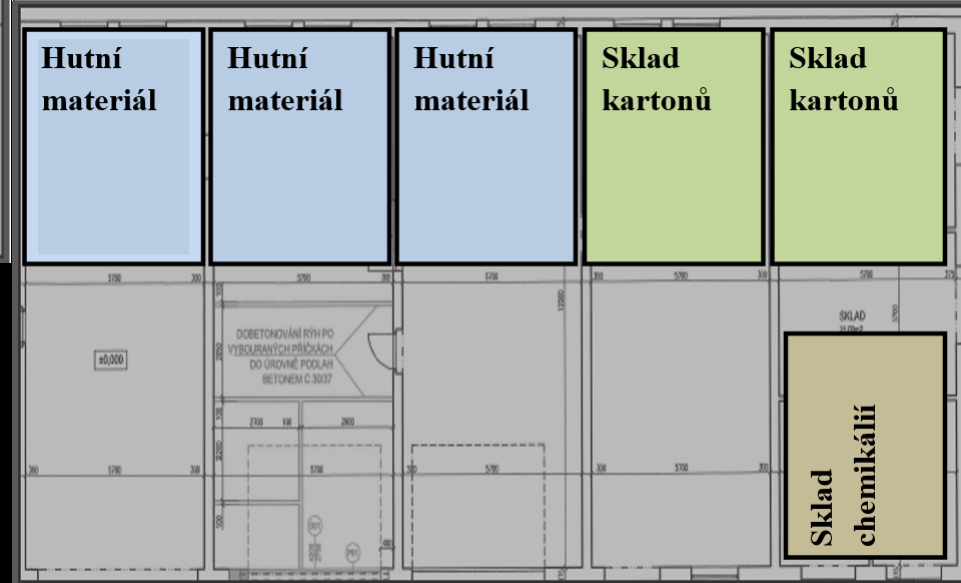
- ◎ ...nístění nové přístavby hlavního
...h skladů
- ◎ ... metody ABC
- ◎ ...skaných z

Návrh rozmístění nové přístavby hlavního skladu a stávajících skladů

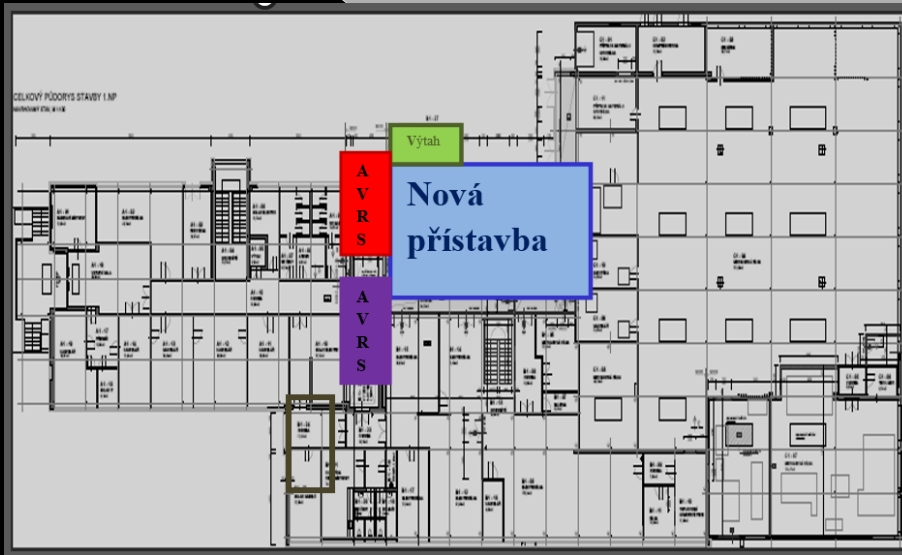
Stávající rozmístění skladových prostor



Nové rozmístění skladových prostor



Nová přístavba a rozmístění skladů



- sklad hotových výrobků
- sklad odlitků
- automatizovaný vysokoregálový skladový systém (AVRS)

AVRS

**Sklad
hotových
výrobků**

**Sklad
odlitků**

Řízení skladů pomocí metody ABC

Organizace skladových položek:

- ⊙ Skladových zásob skupiny C - v přední části skladu s minimálním přístupem
- ⊙ Skladových zásob skupiny B - uprostřed skladu se středním přístupem
- ⊙ Skladových zásob skupiny A - v zadní části skladu s maximálním přístupem vysoká jako

Řízení skladu pomocí informací získaných z čárových kódů

Řízení skladu za pomoci informací získaných z čárových kódů typu EAN:

- ⊙ řízení zásob čárovými kódy
- ⊙ řízení skladových položek

Pořízení potřebných zařízení pro zavedení evidence čárových kódů

○

čítač čárových kódů



○

ál



○



Kalkulace zařízení pro zavedení evidence čárových kódů

Varianty	Celková cena
1 varianta - CODEWARE	113, 939 Kč
2 varianta – MM - D	59,603 Kč
3 varianta - TRILINE	241,220 Kč

Posouzení variant pomocí vícekriteriálního hodnocení variant metodou TOPSIS

Hodnocení:



vní

se

Metoda TOPSIS

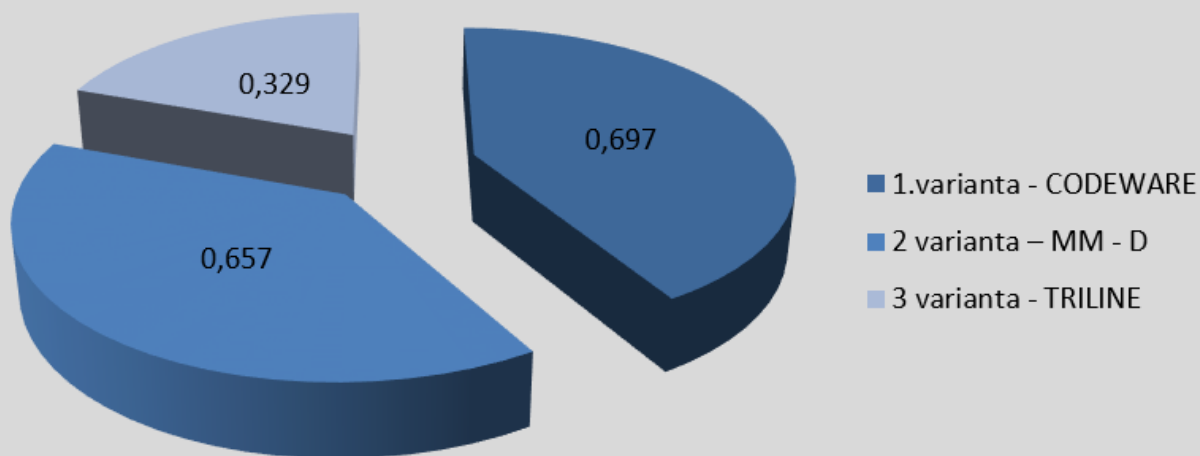
lka

	Cena (v tis.)	Odolnost (známka 1-10)	Snadná manipulace (známka 1-10)	Složitost obsluhy (známka 1-10)
	MIN	MAX	MAX	MIN
1 varianta - CODEWARE	113, 939	9	9	6
2 varianta – MM - D	59,603	4	6	7
3 varianta - TRILINE	241,220	9	5	5
Váhy kritérií	0,40	0,25	0,20	0,15

Určení pořadí a znázornění výsledků získaných metodou TOPSIS

1 varianta - CODEWARE	0,697	1.
2 varianta – MM - D	0,657	2.
3 varianta - TRILINE	0,329	3.

Znázornění výsledků metody TOPSIS



Optimalizace skladového hospodářství zavedením návrhu řízení skladu za pomoci čárových kódů EAN:

- ... skladových položek.
- ... evidence.
- ... tarizaci.
-

Otázky vedoucího práce

doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

- ⊙ Jaké problémy v firmě realizovaný?
- ⊙ Jaké problémy v firmě realizovaný? TOPSIS. Jaké další
doprovádění je možné

Otázky oponenta práce

Ing. Jindřich Ježek Ph.D.

- ◎ 1. Bylo by možné navrhované čárové kódy nahradit např. QR kódy? Proč tato varianta nebyla uvažována?
- ◎ 2. Jaké další systémy pro automatickou identifikaci dat se v praxi používají?

Děkuji za pozornost