

Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický

# Logistický a výrobní proces ve zvolené firmě

Autor diplomové práce:

Bc. Jana Švarcová, DiS.

Vedoucí diplomové práce:

prof. Ing. František Němec, Ph.D.

# Obsah

- Cíl práce
- Charakteristika společnosti
  - Nabízený sortiment
  - Hospodaření podniku
  - Konkurenční prostředí
- Logistický a výrobní proces
  - Informační systém
  - Procesy ve firmě
- Navrhovaná řešení

# Cíl práce

Analýza životního cyklu objednávky  
v logistickém systému vybrané firmy a návrh  
na jeho optimalizaci.

# Charakteristika společnosti

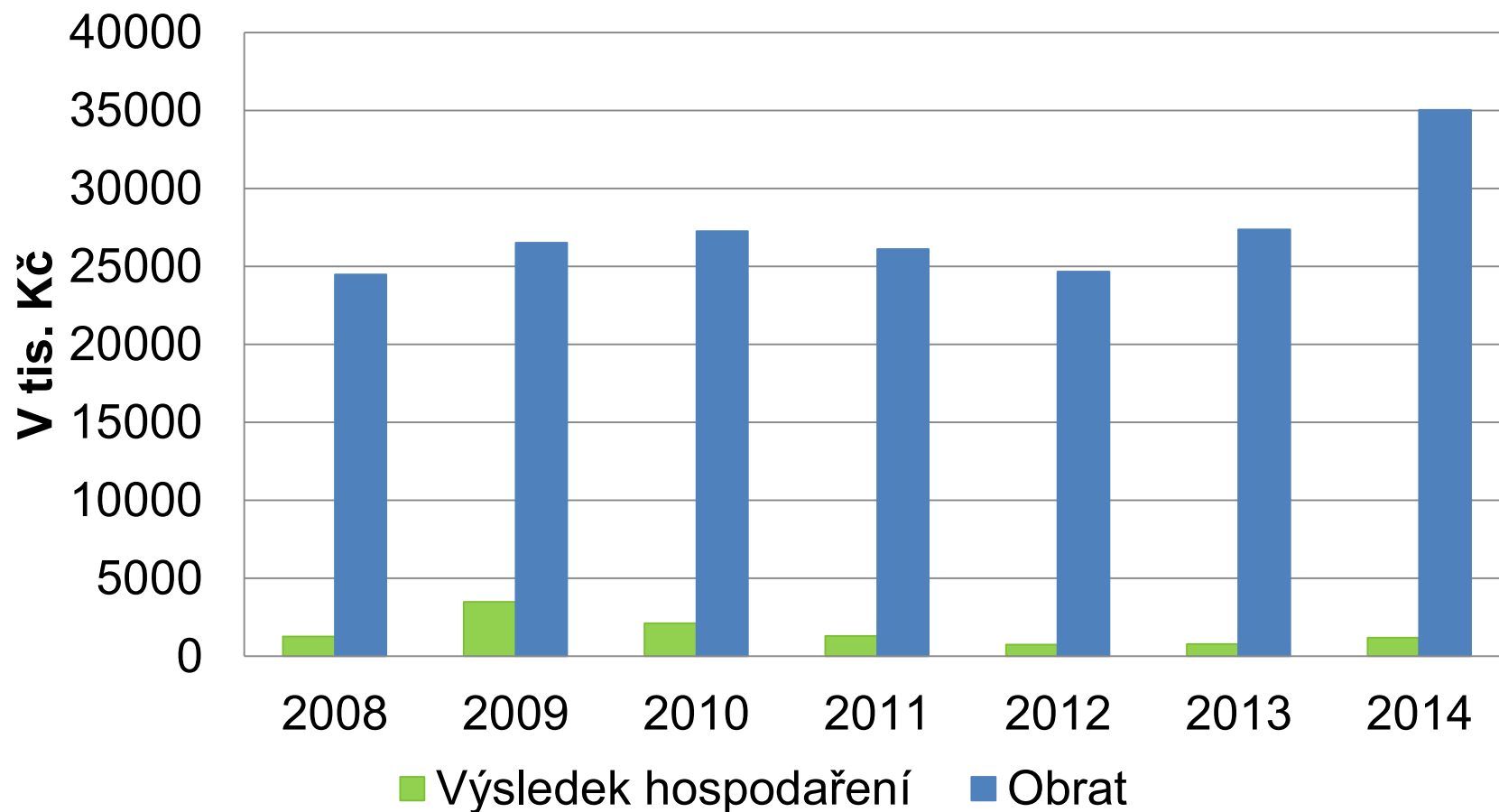
## Pokorný - Síť

- **Právní forma:** s. r. o.
- **Vznik společnosti:** 23. listopadu 2000
- **Statutární orgán:** jediný jednatel Petr Pokorný
- **Charakteristika:** výrobní podnik, 39 stálých zaměstnanců



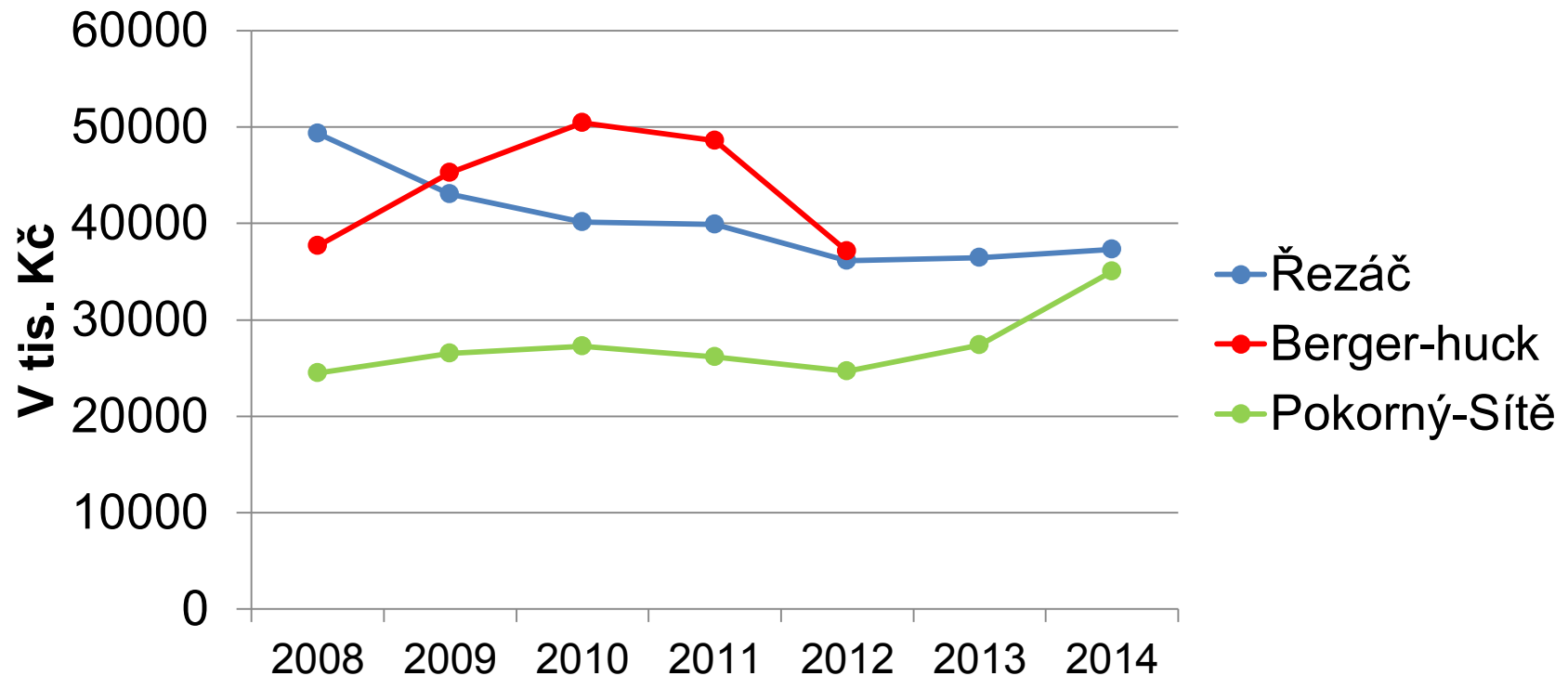
# Hospodaření podniku

## Výsledek hospodaření a obrat v letech 2008 až 2014



# Konkurenční prostředí podniku

## Porovnání obrátů konkurenčního prostředí v letech 2008 - 2014



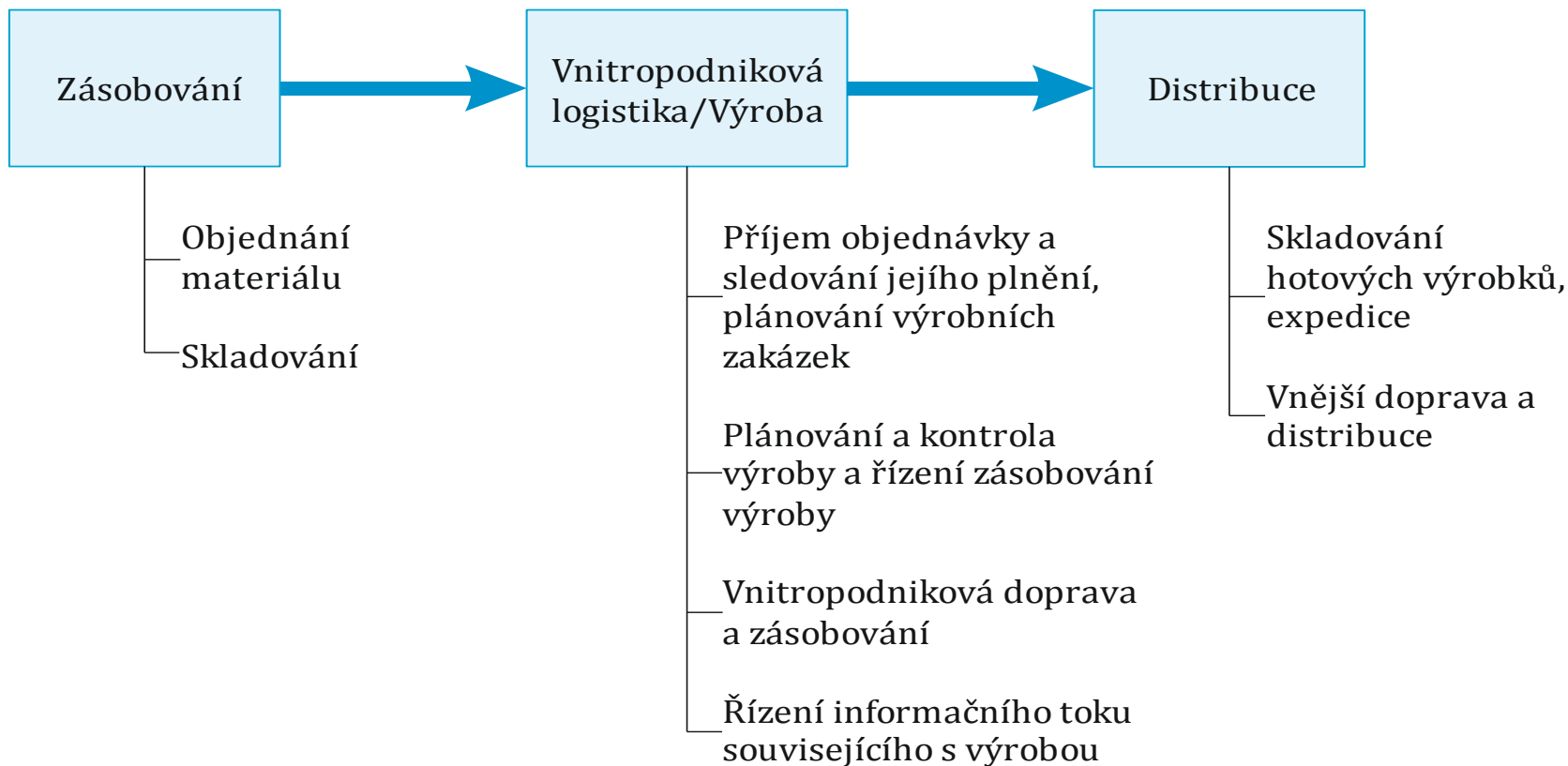
\* Účetní závěrky za rok 2013 a 2014 nejsou u společnosti Berger-huck dostupné v Obchodním rejstříku

# Informační systém

- Veškeré výrobní procesy prostřednictvím IS
- Od roku 2010
- Podpora zakázkové výroby i výroby na sklad
- Zprůhlednění a automatizace výrobních procesů

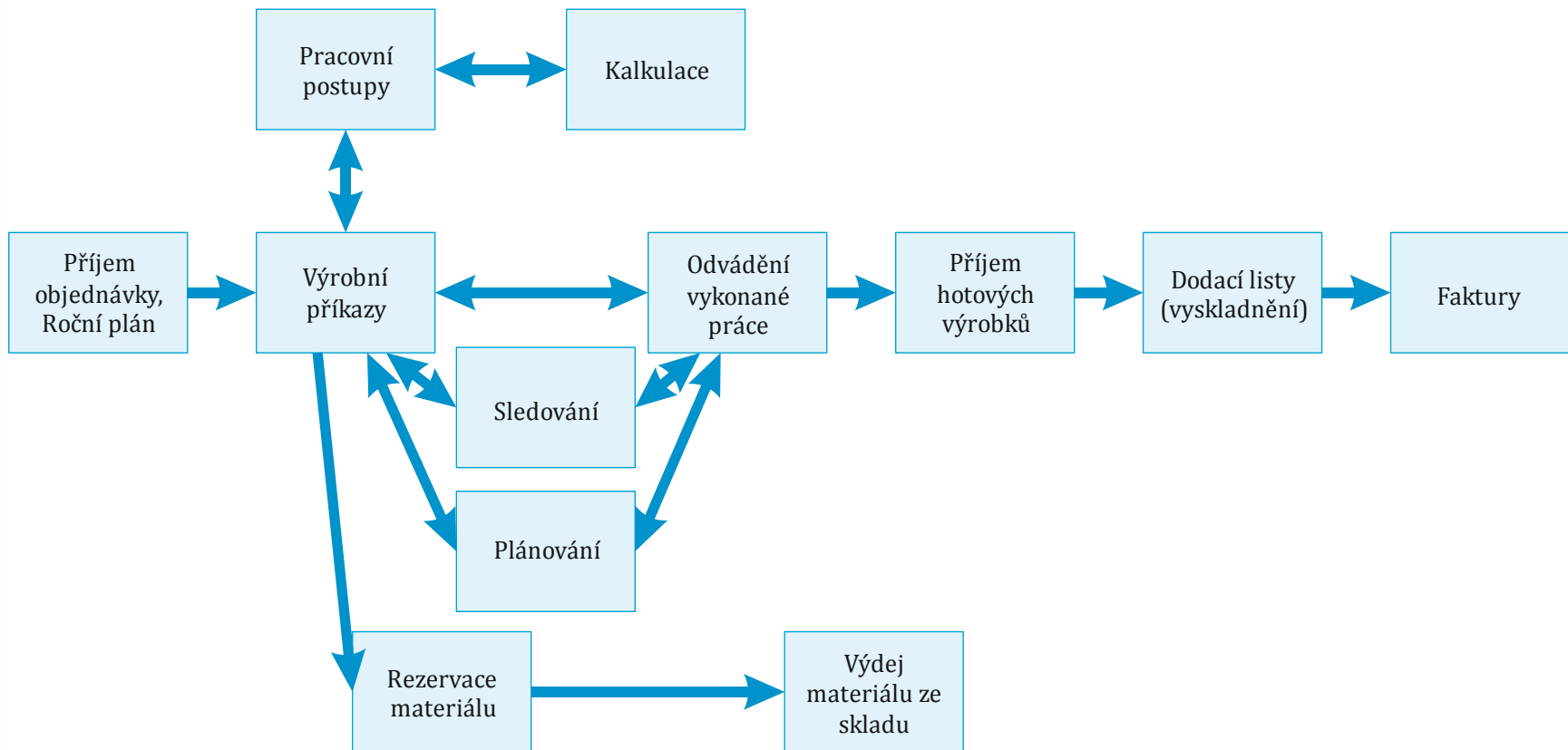


# Podniková logistika





# Vnitropodnikové procesy v podniku Pokorný – Sítě



# Výroba

- Pracovní postupy (popis výrobků):
  - Operace
  - Materiál
- Řízení výroby
  - Příprava VPR
  - Plánování
  - Výroba
  - Sledování výroby

## VÝROBNÍ PŘÍKAZ /VOLF

Pokomý-Sítě s.r.o.

<u>Výrobek</u> :	<b>Ochranná síť PA/40/2mm/černá</b>	<u>Plán</u> :	
<u>Přívizko</u> :	nad 150 m2		<b>640,000 m2</b>
<u>Koeficient</u> :		<u>Plán od</u> :	18.03.2016 pá
<u>Objednávka č.</u> :	<b>R-21600828</b>	<u>Text</u> :	
		<u>Plán do</u> :	24.03.2016 čt
<u>Odběratel</u> :	<b>DACO AB</b>	<u>Výr.příkaz</u> :	<b>VPR-16-001035</b>
<u>Poznámka</u> :	4 x 40m - 4 pcs with rope on perimeter		
<u>Další text</u> :	co nejdříve		



Kód výrobní operace :	Materiál název :	Množství pož.mat. :	Popis činnosti / číslo operace :	Čas operace :	Množství v operaci :	(Požadováno / Dokončeno)	(poznámka - mistrová, pracovník)
			střih počítání 125		640,000 m2/	640.0 m2	plošná síť, proměření oka, kontrolní přeměření roz
			č. operace :	10			
	Síť PA 210/48 - 40mm raši černá /č.vi.	684,800 m2	125,000 m2h	005:07			
			sešívání švů strojově		ok/	544.0 ok	průměr ze všech očí, nepevnosti šev č. 8...
			č. operace :	20			
			190,000 ok/h	000:00	PLOVOUCÍ OPERACE		
			navl obvodu prost oko45		352,000 m/	0.0 m	
			č. operace :	25			
	Lano PP 6mm s duší / ČERNÉ	352,000 m	100,000 m/h	003:31			
			obsmyk s pří ig 100		352,000 m/	0.0 m	
			č. operace :	30			
			100,000 m/h	003:31			
			balení kont sl ochr s PE		640,000 m2/	0.0 m2	
			45/3				
			č. operace :	40			
			130,000 m2h	004:55			

# Navrhovaná řešení

## Oblasti možné optimalizace

### Příjem objednávky

- Nyní internetový obchod cca 7 % (AT a DE trh)
- Rozšíření internetového obchodu pro český trh
  - automatizováno dalších cca 30 % objednávek
- Přesun objednávky do výroby
  - Nyní Ø 2 dny => zkrácení na cca 1,2 dne

# Navrhovaná řešení

## Oblasti možné optimalizace

- Evidence materiálu

Odvod výroby

Filtrace  
Výrobní příkaz: VPR-15-001578

Odvod výroby  
Odvedl: 0

Výrobní operace: 23958: stříh házená vystřihovaná

Požadované mn.: 20,000 / 20,000 Zm.: 0,000

Vyrobené množství: 0,000 MJ: ks

Množství zmetků: 0,000

Poř.	Název operace	Množství	Dokončeno	MJ	Zmetky	Pl.
10	stříh házená vystřihovaná	20,00	20,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>
20	sešívání švů strojové	0,00	182,00	ok	0,00	<input checked="" type="checkbox"/>
30	obsmyk házená vystřihovaná	20,00	16,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>
40	dok běžné po obsmyku uzlík	60,00	48,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>
50	navl kont házená i hlava	20,00	16,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>
60	montáž jmenovky lepení	10,00	8,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>
70	balení branek ház nat.zav.ig.sáč	20,00	16,00	ks	0,00	<input type="checkbox"/>

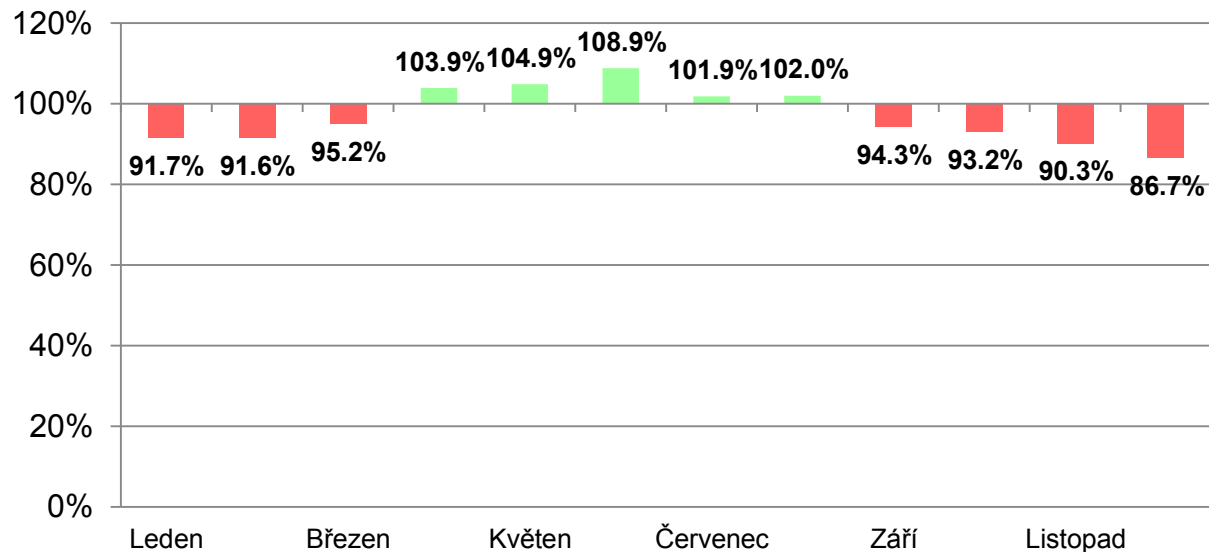
Odved Konec

# Navrhovaná řešení

## Oblasti možné optimalizace

- **Výkonnost výroby**

**Průměrný výkon lidských zdrojů  
podniku za rok 2015**



**Děkuji za pozornost**

# Otázky vedoucího DP

- Co si představujete pod termínem Logisticky řízená firma.
- Pokuste se popsat jednotlivé fáze životního cyklu objednávky (obecně).
- Na straně 7 je uvedeno: "Uzavřeným logistickým systémem se rozumí systém, jehož vazby nezasahují do vnějšího okolí podniku a neexistuje zde vzájemný kontakt s vnějším okolím formou interface tj. uzavřený podnik vůči svému okolí. Naopak otevřený logistický systém je charakteristický svou vazbou s okolím." Není uzavřený logistický systém spíše abstrakcí? Má takový systém vůbec opodstatnění (finanční toky, materiálové toky, informační toky apod.)

# Otázky oponenta DP

- Ako by ste vedeli upraviť cyklus objednávky na strane dodávateľa a na strane odberateľa?
- Koľko by stálo zavedenie internetového obchodu v spoločnosti pre český trh?