Vysoká škola technická a ekonomická

Racionalizace procesů logistických aktivit ve společnosti Alfa s.r.o.

Autor diplomové práce: Martina Hlatká
Vedoucí diplomové práce: Ing. Ondrej Stopka, PhD.
Oponent diplomové práce: Ing. Vladislav Zitrický, PhD.
České Budějovice 2016

Cíl práce:

Cílem práce je racionalizace aktivit logistických procesů ve společnosti Alfa s.r.o.

Alfa s.r.o.

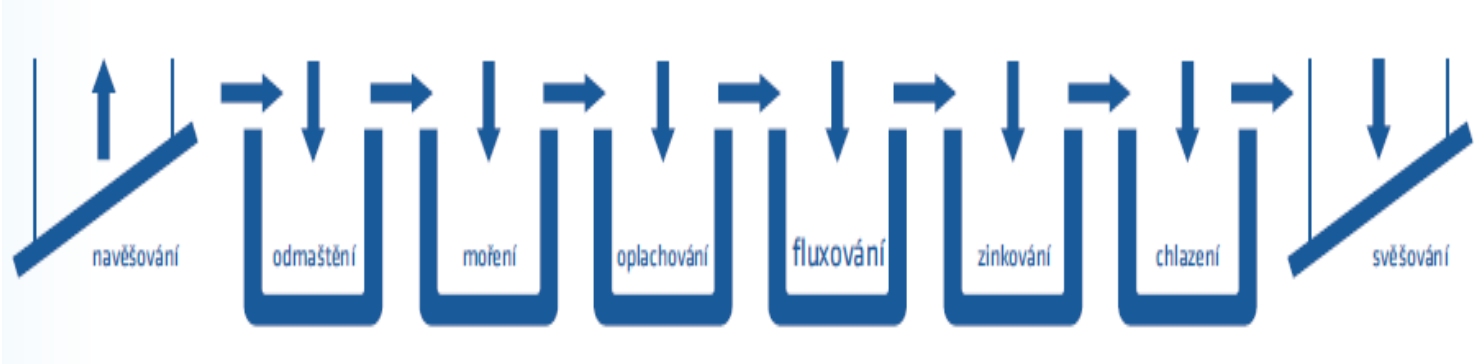
- Na trhu od roku 1991.
- 5 poboček ČR, 3 SR, 1 Chorvatsko.
- Celkem 536 zaměstnanců.
- Žárové zinkování, výroba ocelových konstrukcí, výroba příhradových stožárů, třívrstvé povlakování kovů.

Použité metody

- Pozorování a neformální rozhovory.
- Analýza a syntéza.
- Dedukce a komparace.
- Clark-Wrightova metoda.

Analýza současného stavu

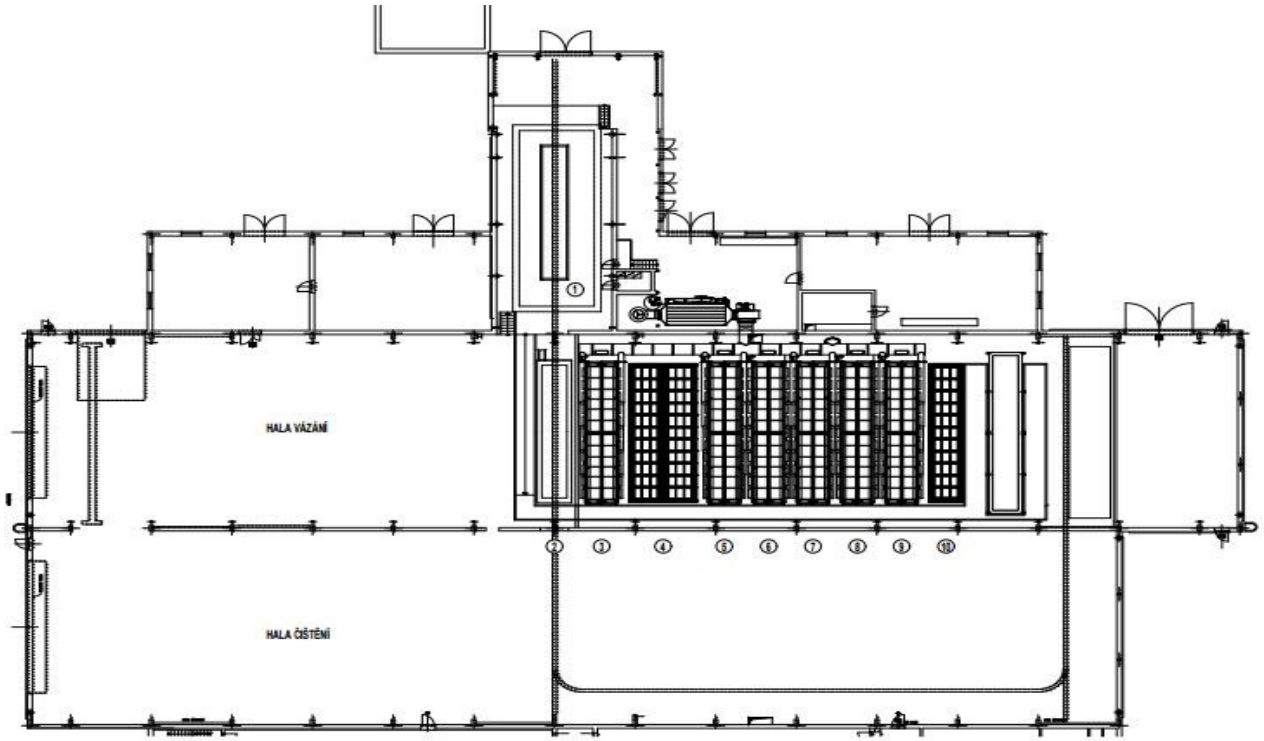
Výrobní proces.



- Chybějící pasivace.
- Při zinkování vzniká odpad (tvrdý zinek, popel, struska).

Výrobní logistika

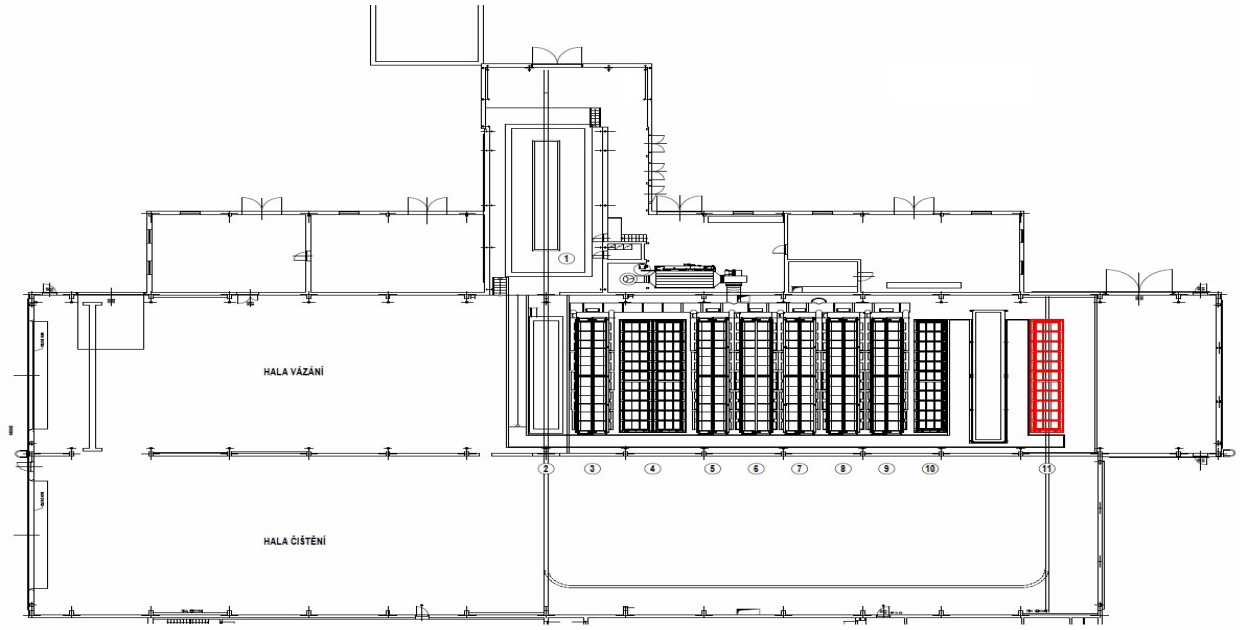
- Stávající stav.



Výrobní logistika

VARIANTA I

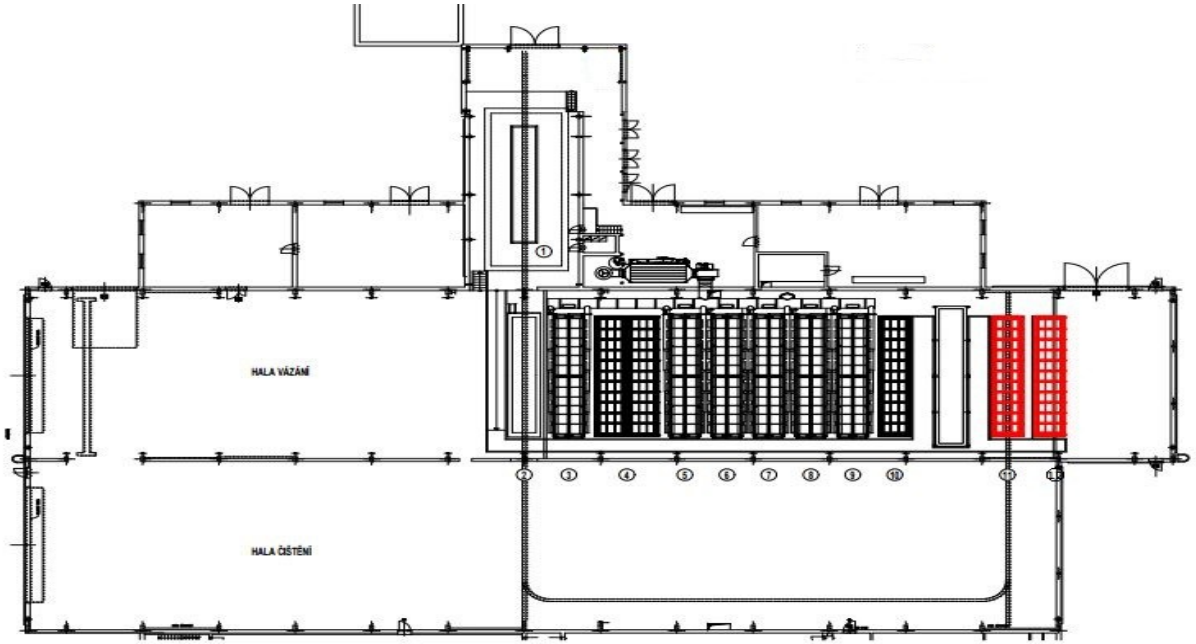
- Doplnění pasivační vany za linku chemické předúpravy.



Výrobní logistika

VARIANTA II

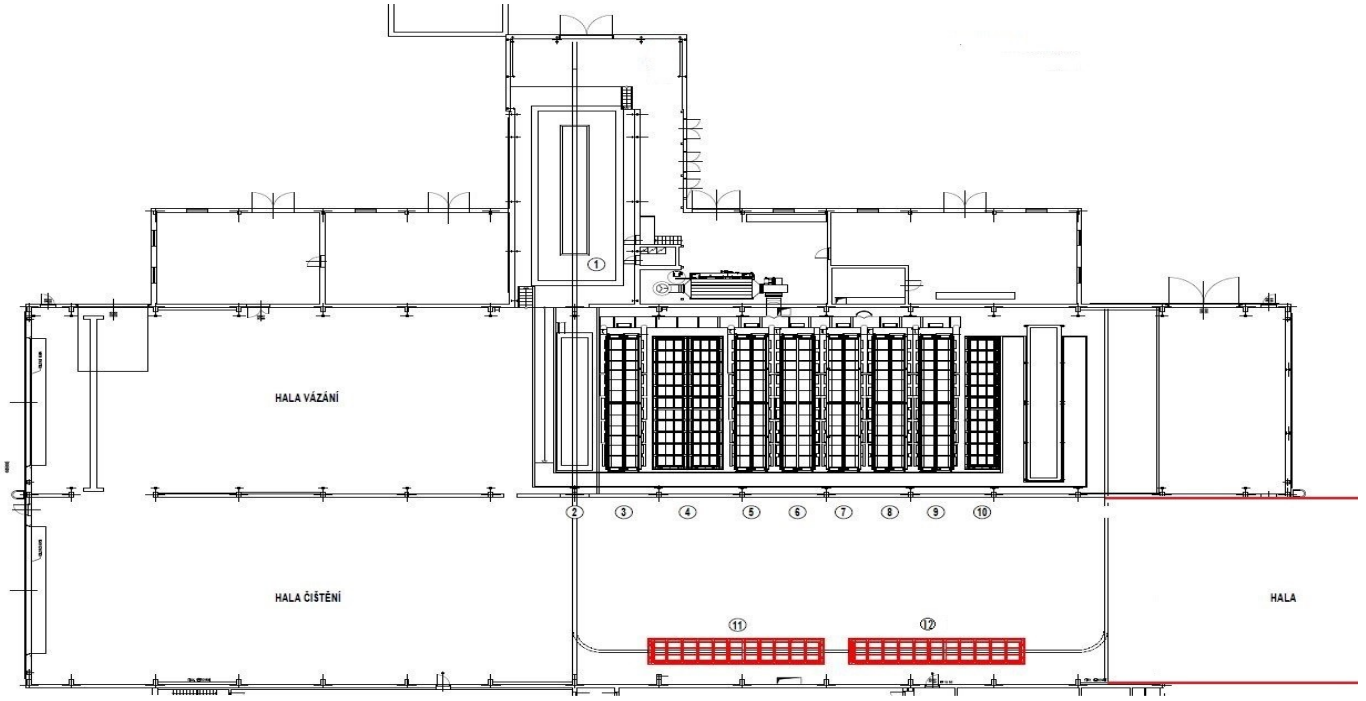
- Doplnění pasivační vany a oplachové vany za linku chemické předúpravy.



Výrobní logistika

VARIANTA III

- Umístění pasivační a oplachové vany do stávajícího prostoru haly čištění.



Výrobní logistika

PŘEHLED JEDNOTLIVÝCH VARIANT					
varianta 1		varianta 2		varianta 3	
položka	částka [Kč]	položka	částka [Kč]	položka	částka [Kč]
Pasivační vana	792 050	Pasivační vana	792 050	Pasivační vana	792 050
Hydroclear	364 000	Oplachová vana	551 200	Oplachová vana	551 200
Hydrozid	16 500	Hydroclear	364 000	Stavební úpravy	101 000
		Hydrozid	16 500	Hydroclear	364 000
				Hydrozid	16 500
Náklady celkem	1 172 550		1 723 750		1 824 750
Měsíční zisk	168 550		168 900		168 900

Výrobní logistika

PEC NA TAVENÍ ZINKOVÉHO POPELA

- Měsíčně cca 15 tun popela.

Náklady a výnosy z tavící pece	
Položka	částka [Kč]
Vstupní investice	533 000
Roční provozní výnosy	898 543,80
Roční náklady na provoz	180 096
Roční provozní zisk	718 447,80

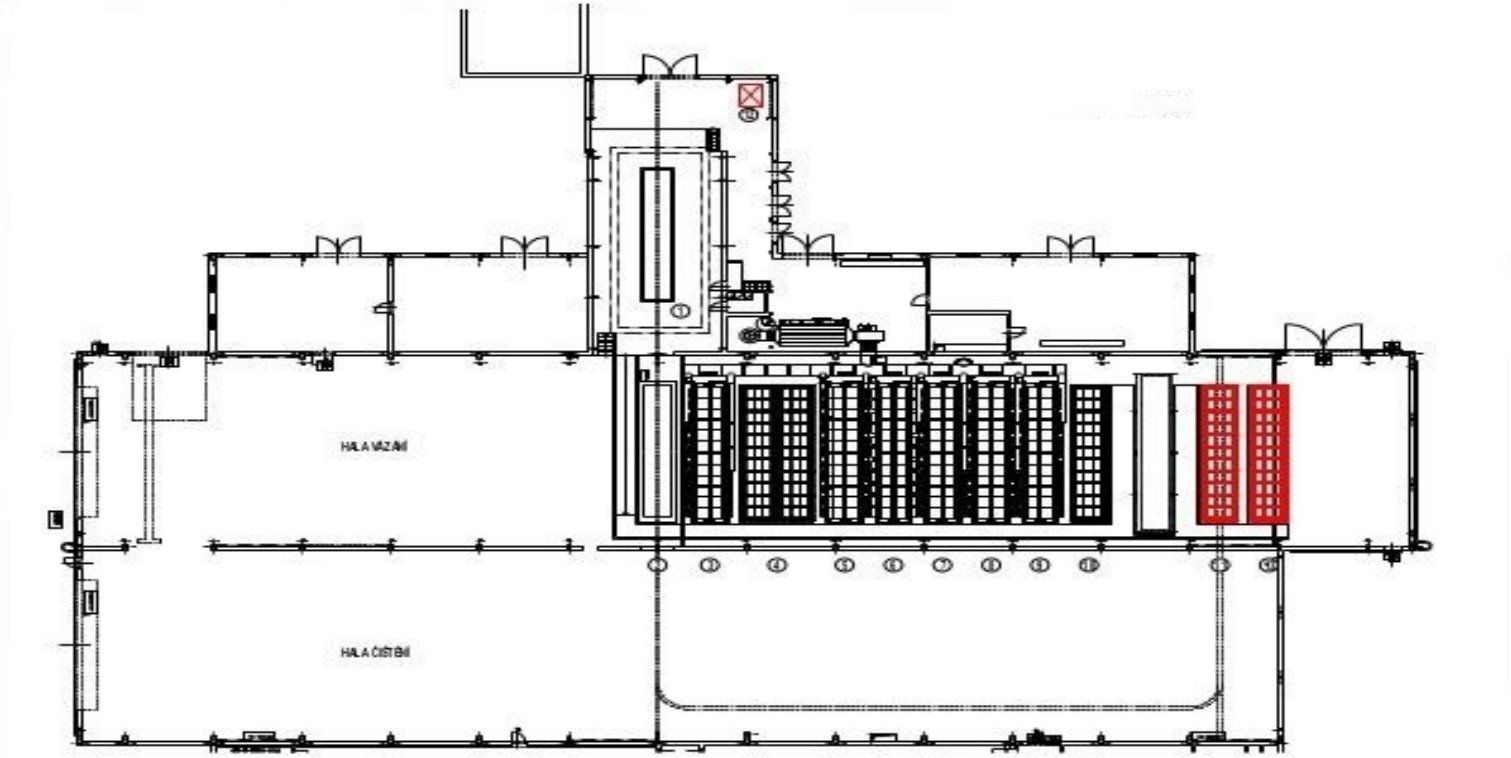
Výrobní logistika

- Ekonomické zhodnocení.

	ROI [%]	Návratnost [rok]
Varianta I.	11%	0,72
Varianta II.	-8%	1,06
Varianta III.	-10%	1,12
Pec na tavení pop.	35%	0,74

Výrobní logistika

- Zvolená varianta.



Současný stav distribuce

- 3 vozidla.
- 3088 km týdně.
- 15 tras.

- Nedostatečné využití vozidel.

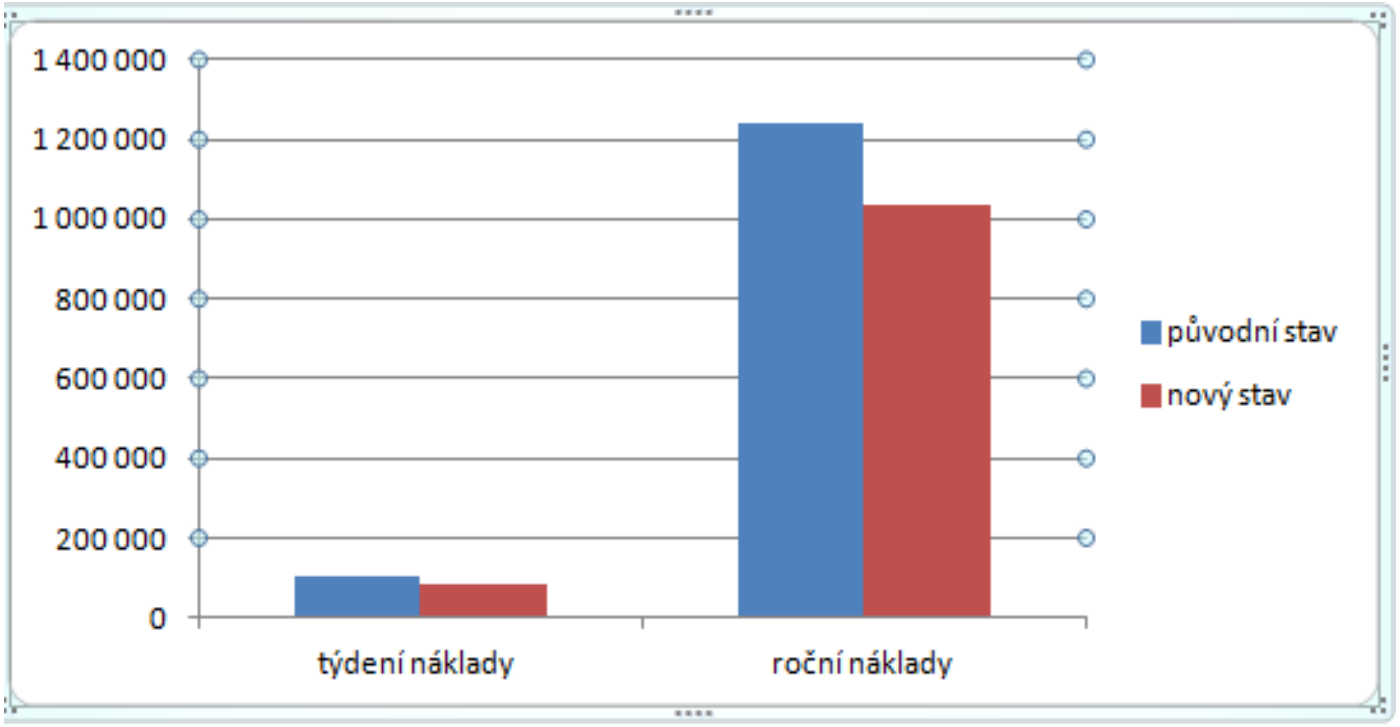
Optimalizace distribuční logistiky

- 3 vozidla
- 10 tras
- 2567 km (úspora 521km).

ZHODNOCENÍ					
	kilometry celkem [km]	sazba celkem [Kč/km]	týdenní náklady [Kč]	roční náklady [Kč]	úspora [Kč]
původní stav	3 088	34	103 448	1 241 376	
nový stav	2 567	34	85 995	1 031 934	209 442

Distribuční logistika

- Grafické znázornění nákladů.



Přínos pro firmu

- Obsloužení zákazníků požadující pasivaci.
- Recyklace odpadu vzniklého při procesu zinkování.
- Rozšíření služby dopravy pro další zákazníky.

DĚKUJI ZA POZORNOST

Otázky vedoucího práce

1) Jsou autorčiny návrhy realizovatelné (implementovatelné) v dané vybrané společnosti?

2) Existují i jiné možnosti pro racionalizaci logistických aktivit ve vybrané společnosti? Diskutujte o těchto možnostech.

Otázky oponenta

1) Uplatní Vaše návrhy podnik aj v praxi?

2) Je možné aplikovať Váš návrh riešenia distribučnej logistiky aj v ostatných výrobných pobočkách podniku?