VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

ÚSTAV TECHNICKO-TECHNOLOGICKÝ

OBHAJOBA DIPLOMOVÉ PRÁCE

TÉMA: FACILITY MANAGEMENT JAKO NÁSTROJ EFEKTIVNÍHO ŘÍZENÍ VE VYBRANÉ SPOLEČNOSTI

AUTOR: BC. FRANTIŠEK BRUCKBAUER VEDOUCÍ PRÁCE: DOC. ING. MAREK VOCHOZKA, MBA, PH.D.

2016

PROČ JSEM SI VYBRAL TOTO TÉMA?

- Podpůrné procesy jako nástroj pro posílení hlavní činnosti

- Zlepšení managementu podpůrných procesů a přínosy pro hlavní činnost a organizaci jako takovou

JAKÝ BYL CÍL TÉTO PRÁCE?

Cílem práce je posoudit současný stav řízení FM na Vysoké škole technické a ekonomické v Českých Budějovicích z pohledu podpůrných procesů a implementovat návrhy na zvýšení efektivity řízení FM na Vysoké škole technické a ekonomické v Českých Budějovicích včetně provozně-technického vyhodnocení implementačního procesu.

JAKÁ VÝZKUMNÉ PROBLÉMY BYLY DEFINOVÁNY?

- Jak je řešen management podpůrných procesů na VŠTE?

- Jaké jsou možnosti pro zvýšení efektivity managementu podpůrných procesů?

- Jak náročné z provozně-technického hlediska by bylo zavedení navržených opatření?

POUŽITÉ METODY

Sběr dat
- Analýza poskytnutých a získaných dokumentů
- Rozhovory se zaměstnanci
- Pozorování zaměstnanců a procesů v organizaci

Zpracování dat
- Metoda indukce
- Metoda dedukce
- Metoda systémové analýzy

APLIKAČNÍ ČÁST A VÝZKUMNÉ PROBLÉMY

Jak je řešen management podpůrných procesů na VŠTE?

- Facility management na VŠTE jako celek – zhodnocení

- Silné stránky

- Slabé stránky

APLIKAČNÍ ČÁST A VÝZKUMNÉ PROBLÉMY

Jaké jsou možnosti pro zvýšení efektivity managementu podpůrných procesů?

• Pořízení BIM Projektu

• Centralizace informací z oblasti podpůrných procesů

• Pořízení komplexního FM informačního systému

APLIKAČNÍ ČÁST A VÝZKUMNÉ PROBLÉMY

- Jak náročné z provozně-technického hlediska by bylo zavedení navržených opatření?

- Nákladové nároky

- Technické nároky

PŘEDPOKLÁDANÝ PŘÍNOS

• Rozhodnutí v oblasti podpůrných procesů bez překvapivých negativních důsledků

• Lepší centralizace informací v oblasti správy majetku

• Důslednější dodržování administrativy v oblasti podpůrných procesů

• Úspora v podobě ekonomického zisku

ZÁVĚR

• Cíl práce byl splněn

• Přínos X Náročnost implementace návrhových opatření

• Přínos v dlouhodobém horizontu

• Přínos při dalším předpokládaném rozvoji VŠTE

DĚKUJI ZA VAŠI POZORNOST

OTÁZKY OD VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

1. Při výpočtu efektu dopadu zaváděných opatření jste využil ekonomických (možná lépe oportunitních) nákladů. Vysvětlete, proč jste je v práci v jednotlivých případech využil, resp. proč jste jimi doplnil kalkulované finanční náklady.

OTÁZKY OD OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

1. Z Vašich závěrů vyplívá, že VŠTE je efektivně řízena. Můžete
o některé efekty v porovnání s jinými VŠ nebo univerzitami?
2. Které nákladové položky jsou rozhodující pro řízení vzdělávací instituce?