



# VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

ÚSTAV TECHNICKO-TECHNOLOGICKÝ

OBHAJOBA DIPLOMOVÉ PRÁCE

MANAGEMENT PARTNERSTVÍ S  
DODAVATELI

AUTOR DIPLOMOVÉ PRÁCE:

VEDOUČÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE:

OPONENT DIPLOMOVÉ PRÁCE:

2016



Bc. Tomáš Drobil

Ing. Radka Vaníčková, Ph.D.

Ing. Lenka Černá, Ph.D.

**STRABAG**  
TEAMS WORK.

# OBSAH

## **CÍL PRÁCE**

- cíl a volba tématu diplomové práce

## **POUŽITÉ METODY**

- 4 uplatněné metody

## **PŘEDSTAVENÍ ANALYZOVANÉ SPOLEČNOSTI STRABAG a.s.**

- profil společnosti, historie, podnikatelská činnost

## **PŘEDSTAVENÍ SROVNÁVANÉ KONKURENČNÍ SPOLEČNOSTI Metrostav a.s.**

- profil společnosti, historie, podnikatelská činnost

## **PŘÍSTUP K MANAGEMENTU PARTNERSTVÍ S DODAVATELI VE SPOLEČNOSTI STRABAG a.s. A VE SPOLEČNOSTI Metrostav a.s.**

- vzájemné vztahy s dodavateli
- partnerství v systémových standardech
- oceňování dodavatelů
- ověřování shody dodávek
- komunikace s dodavateli
- motivace dodavatelů

## **NÁVRH DOPORUČENÍ PRO SPOLEČNOST STRABAG a.s.**

# CÍL PRÁCE

Cílem diplomové práce je přiblížit téma managementu partnerství s dodavateli. Výsledkem diplomové práce bude analýza přístupu k managementu s dodavateli ve vybrané společnosti s návrhem doporučení ke zlepšení stávajícího přístupu zvolené stavební společnosti v managementu partnerství s dodavateli za účelem zvýšení výkonnosti a konkurenceschopnosti společnosti.

# POUŽITÉ METODY

## ANALÝZA DOKUMENTŮ

- odborná literatura
- podnikové zdroje

## POZOROVÁNÍ

- vlastní dosavadní praxe a zkušenosti

## ROZHOVOR

- analýza konkurence

## KOMPARACE

- benchmarking



# PŘEDSTAVENÍ ANALYZOVANÉ SPOLEČNOSTI STRABAG a.s.

## PROFIL SPOLEČNOSTI

- významná stavební společnost v oborech dopravního, pozemního a inženýrského stavitelství
- 170 let rozvoje a know-how

The logo for STRABAG, featuring the word "STRABAG" in a bold, red, sans-serif font. The text is centered between two thick, horizontal black bars, one above and one below the word.

## HISTORIE V ČR

- v r. **1991** – vstup koncernu BAU HOLDING AG (dnes STRABAG SE) na český stavební trh založením společnosti Bohemia Asphalt s.r.o..

## POSKYTOVANÉ SLUŽBY

- administrativní budovy, budovy a haly pro vědu
- obchodní domy, nákupní a multifunkční centra
- bytová výstavba, průmysl a logistická centra



# PŘEDSTAVENÍ SROVNÁVANÉ KONKURENČNÍ SPOLEČNOSTI

## Metrostav a.s.

### PROFIL SPOLEČNOSTI

- významná česká stavební společnost
- stavební společnost univerzálního zaměření

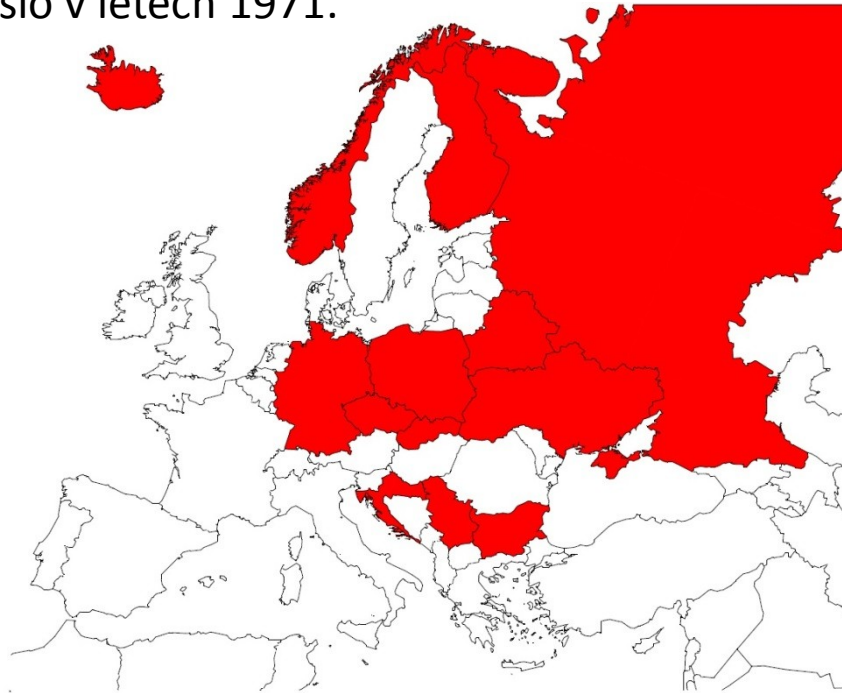
The logo for Metrostav, featuring the word "METROSTAV" in white, bold, sans-serif capital letters on a red rectangular background. The letter "O" in "METRO" is stylized with a white circle inside.

### HISTORIE V ČR

- vznik **31. prosince 1990**, jako právní nástupce stejnojmenného národního podniku, k jehož založení došlo v letech 1971.

### POSKYTOVANÉ SLUŽBY

- občanské výstavby
- bytová výstavba
- průmyslová výstavba
- ostatní inženýrské stavby





# PŘÍSTUP K MANAGEMENTU PARTNERSTVÍ S DODAVATELI VE SPOLEČNOSTI STRABAG a.s. A VE SPOLEČNOSTI Metrostav a.s.

## VZÁJEMNÉ VZTAHY S DODAVATELI

- spolupráce při optimalizacích

## PARTNERSTVÍ V SYSTÉMOVÝCH STANDARDECH

- systém řízení udržitelného úspěchu organizace – přístup managementu kvality ČSN EN ISO 9004

## OCEŇOVÁNÍ DODAVATELŮ

- dodavatel projektu, divize, společnosti

## OVĚŘOVÁNÍ SHODY DODÁVEK

- stavba

## KOMUNIKACE S DODAVATELI

- osobní jednání, GSM, e-mail

## MOTIVACE DODAVATELŮ

- hmotná pozitivní, negativní



# NÁVRH DOPORUČENÍ PRO SPOLEČNOST STRABAG a.s.

## MOTIVACE A ZAVEDENÍ NORMY ČSN EN ISO 9004

- vyhledávání nejlepších dodavatelů

## Model excellence – EFQM

- nástroj pro sebehodnocení a účinné zlepšování ve vybraných oblastech nebo za účelem získávání konkurenční výhody

## ZPĚTNÁ VAZBA A ZAVEDENÍ E-AUKCE SPOLEČNĚ SE SYSTÉMEM e-VŘ

- zpětná vazba
- aktuálnost
- úspora času/zvýšení výkonnosti zaměstnanců
- zprůhlednění procesu VŘ
- efektivnější vyjednávání => konkurenceschopnost





A person in a white shirt is pointing at a large architectural drawing on a table with a pencil. The drawing features a grid of lines and some text. The background is blurred, showing an office environment.

**DĚKUJI ZA POZORNOST**

**STRABAG**  
TEAMS WORK.

# DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

1. Vysvětlete pojem: "tender"?
2. Jaký vliv má benchmarking na výkonnost stavební společnosti STRABAG?
3. Navrhněte optimální strategii vztahů s dodavateli v oboru stavebnictví.
4. Jaké hlavní a podpůrné procesy jsou klíčové pro obě prezentované firmy v DP z hlediska realizace podnikatelské činnosti? Uveďte příklady.
5. Jak a jakým způsobem lze dále rozvíjet partnerské vztahy s dodavateli - predikujte vývoj s ohledem do budoucna, případně zohledněte trendy v oblasti stavebnictví.
6. Vysvětlete důvody použití modelu EFQM Model Excellence ve společnosti STRABAG.
7. Myslíte si, že ekonomická recese v minulých letech stále ovlivňuje nákupní zvyklosti a rozhodování o výběru vhodného dodavatele? Vysvětlete na příkladě z prostředí stavebních firem a Vašich zkušeností z oblasti stavebnictví.

## DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

1. V návrhovej časti diplomovej práce odporúčate zaviesť normu SA 8000, pomocou ktorej by spoločnosť STRABAG, a.s. jasne stanovila pravidla pre chovanie svojich dodávateľov. Navrhujete zaviesť túto normu v spoločnosti STRABAG, a.s., alebo u jednotlivých dodávateľov? V prípade, že navrhujete túto normu zaviesť v spoločnosti STRABAG, a.s. ako docielite, že jednotliví dodávatelia budú rešpektovať jednotlivé princípy normy SA 8000?
2. Ako docieli spoločnosť STRABAG, a.s. elimináciu monopolného postavenia jednotlivých dodávateľov?
3. V kapitole 3.5.1 opisujete jednotlivé kritéria pre hodnotenie dodávateľov v spoločnosti STRABAG, a.s. Zohľadňuje spoločnosť pri hodnotení dodávateľov aj váhy jednotlivých kritérií? Ak áno, aké metódy pre stanovenie váh kritériám používa?
4. Aký je súčasný stav kategorizácie jednotlivých dodávateľov spoločnosti STRABAG, a.s. podľa tabuľky č. 1 (strana 55)?
5. Aký je teoretický a praktický prínos diplomovej práce?