

Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

FINANČNÍ DOPAD OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ VE SPOLEČNOSTI AVIRE S.R.O.

Autor diplomové práce: Bc. Monika Budovičová

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.

České Budějovice, červen 2016

OBSAH

AVIRE

- **Cíl práce**
- **Charakteristika společnosti Avire s.r.o.**
- **Kritická analýza řešeného problému**
- **Návrh nového řešení pomocí projektového řízení**
- **Projekt Warehouse Optimization (optimalizace skladu)**
- **Výstupy z projektu**

CÍL PRÁCE

AVIRE

- Cílem práce je analyzovat logistické procesy ve vybraném podniku, následně tyto procesy optimalizovat a efekt vyčíslit v podobě nižších nákladů.

CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI AVIRE S.R.O.

AVIRE



KRITICKÁ ANALÝZA ŘEŠENÉHO PROBLÉMU

AVIRE

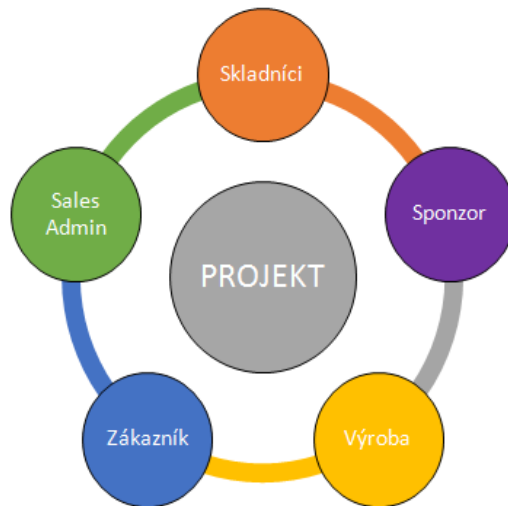
- **Nedostatek místa ve skladu společnosti Avire s.r.o.**
 - Extra manipulace s materiálem a výrobky, časová náročnost 90 minut denně
 - Skladování obalového materiálu na parkovišti
 - Nepřehlednost skladu
 - Problémy v expedici zboží - zásilky nejsou včas a ve správné kvalitě expedovány zákazníkům
 - Konec - potenciální ztráta cca 7 mil CZK



NÁVRH NOVÉHO ŘEŠENÍ POMOCÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

AVIRE

- **Projekt Warehouse Optimization (optimalizace skladu)**
 - Sestavení projektového týmu
 - Projekt je veden podle metodiky projektového řízení
 - Nastavení termínu a intenzity schůzek
 - Analýza stakeholderů a rozdělení činností



PROJEKT WAREHOUSE OPTIMIZATION (OPTIMALIZACE SKLADU)

AVIRE

- Project charter

SF148

Issue 1

PROJECT CHARTER

AVIRE

Název projektu	Warehouse Optimization		ID	0026
Začátek projektu	11/2015	Konec projektu	03/2016	
Sponzor projektu	JD	Vedoucí projektu	Monika Budovičová	
Projektový tým	MB, RF, JF, JH, LH, DH, LV, HM			

Zadání projektu

Optimalizovat sklad: a) uvolnit sklad OSWH/DESP tak, aby skladové činnosti byly plynulé a efektivní a tak, aby vznikla flexibilní paletová místa pro příjem nárazových velkoobjemových dodávek materiálů b) vytvořit vhodné prostředí pro expedici pro efektivní uskladnění FG v despatch zóně (expediční sklad) c) zbavit se zásob surového materiálu, které jsou zastaralé nebo bez otáčky, a finálních výrobků, které jsou zastaralé, anebo si je zákazník nevyzvedl. To vše bez navýšení počtu skladníků.

Benefit projektu

Zajištění fyzického prostoru pro každodenní práci ve skladu a plynulost skladových procesů příjmů, výdejů a přípravy expedice.

Cíl projektu

12/2015 – vyklidit sklad OSWH/DESP a připravit layout pro expediční sklad DESP
 02/2016 - reorganizovat DESP a vytvořit nový layout tak, aby vznikla zóna pro efektivní vychystávání zakázek
 03/2016 – odstranit nepotřebný a zastaralý materiál a finály
 03/2016 – ukončení projektu

Měřitelný výstup procesu

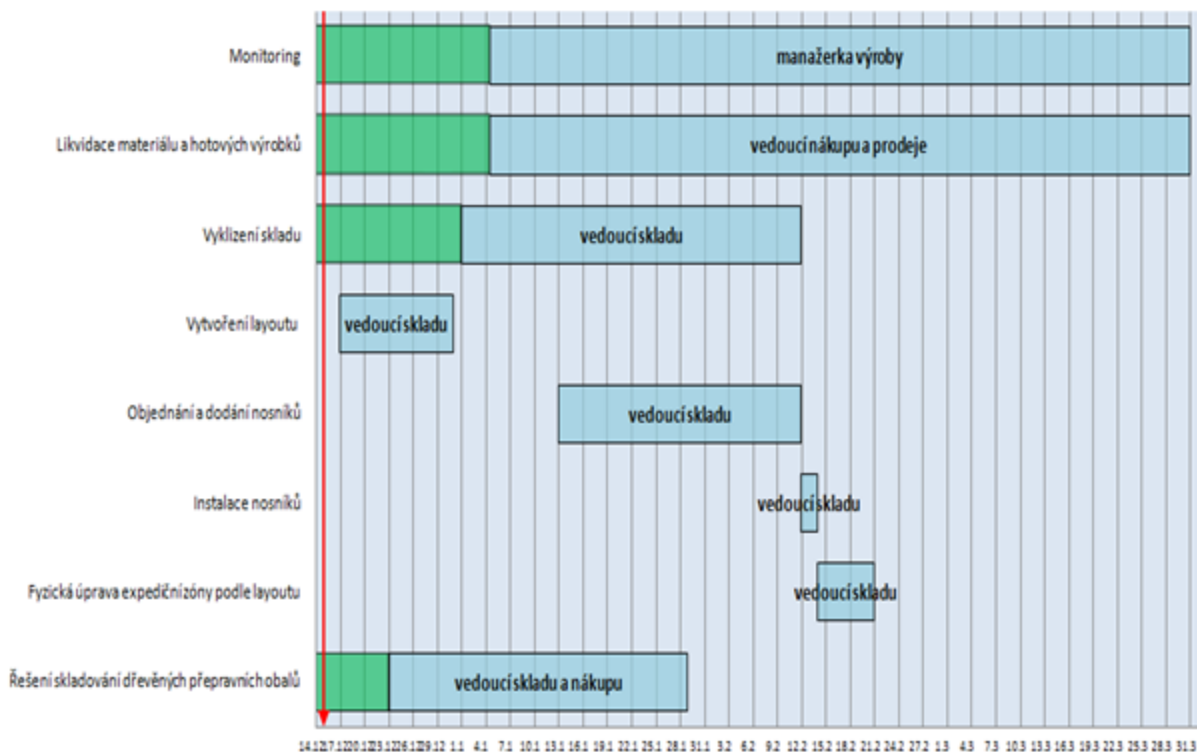
Snížit počet uskladněných palet na OSWH/DESP ze 700 (stav k 5. 11. 2015) na maximálně 500 tak, aby zbylo 145 flexi paletových míst.
 Zbavit se 60 - ti palet se starým a neotáčkovým materiálem a s finálními výrobky, které jsou zastaralé, nebo si je zákazník nevyzvedl.
 Snížení času nutného k přesunu materiálu z 1,5h na 0 h denně.

<h3>Rizika projektu</h3> <ol style="list-style-type: none"> 1) odvezeme, co často potřebujeme 2) ohrožení organizace výroby 3) poškození materiálů a nesoulad stavů kvůli častému převážení mezi sklady 4) zhoršení OTD 	<h3>V rámci projektu</h3> <p>Prostorově: Sklady OSWH, DESP, MANE, GEIS. Materiály uskladněné na parkovišti. Obsahově: Proces vyskladňování finálních výrobků. Skladování materiálů a hotových výrobků.</p>	<h3>Mimo rámec projektu</h3> <p>Prostorově: Výroba. Obsahově: Proces výdeje materiálu na dílnu. Proces příjmu surového materiálu do skladu. Administrativa v SL. Logistika.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

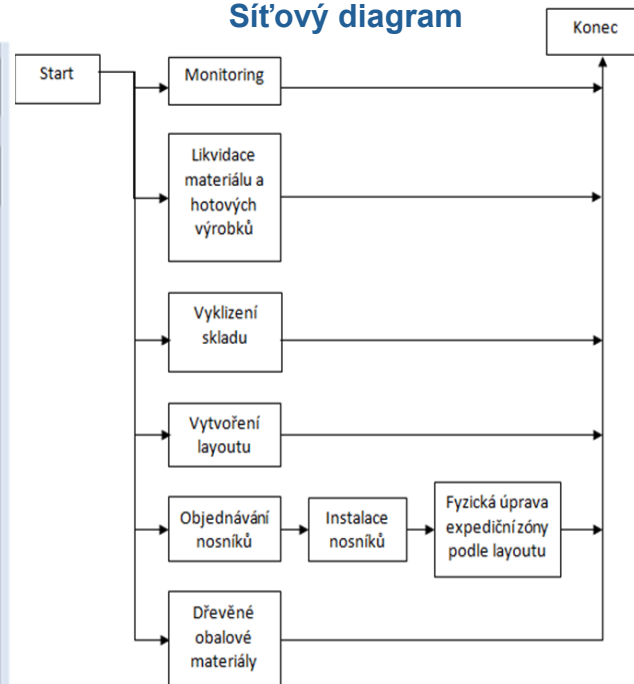
PROJEKT WAREHOUSE OPTIMIZATION (OPTIMALIZACE SKLADU)

AVIRE

Ganttův diagram



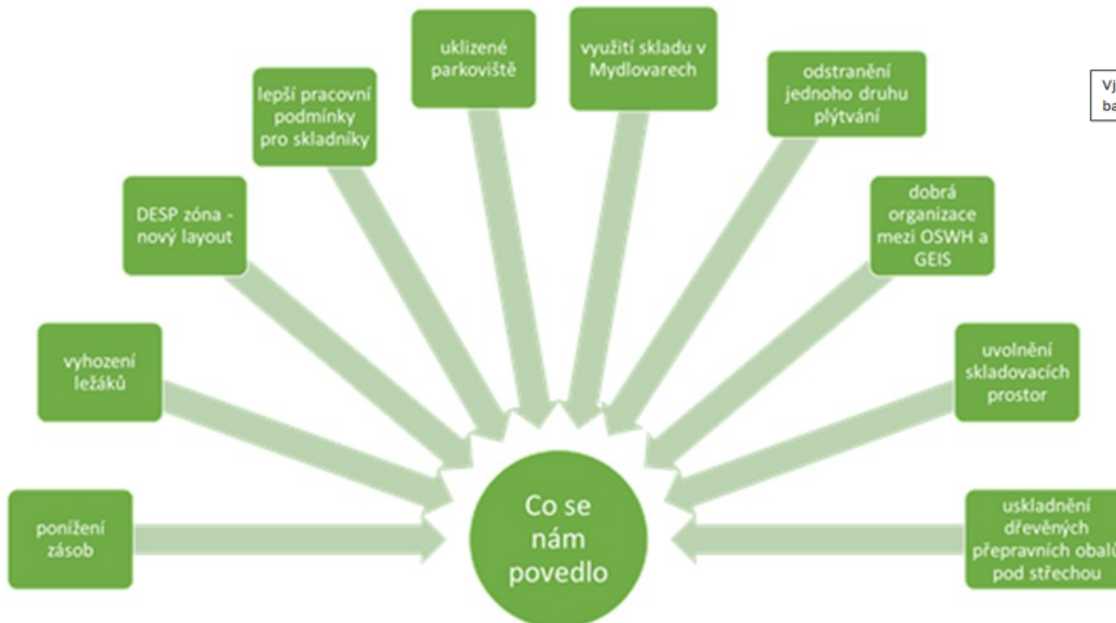
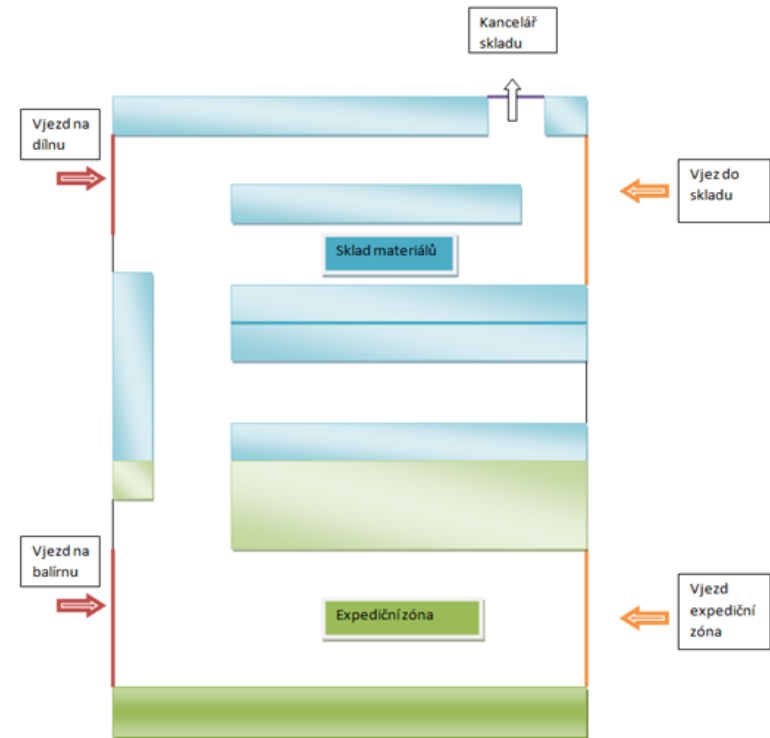
Sítový diagram



PROJEKT WAREHOUSE OPTIMIZATION (OPTIMALIZACE SKLADU)

AVIRE

- FMEA analýza rizik
- Layout expediční zóny
- Ukončení projektu



VÝSTUPY Z PROJEKTU

AVIRE

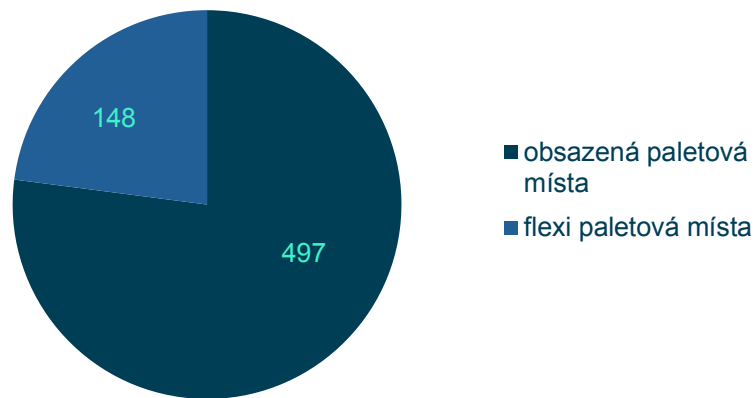
- Uvolněn sklad materiálu a expediční zóna tak, aby skladové činnosti byly plynulé a efektivní a tak, aby vznikla flexibilní paletová místa pro příjem nárazových velkoobjemových dodávek materiálů.
- Vytvořen vhodné prostředí pro expedici a pro efektivní uskladnění hotových výrobků v expediční zóně (expediční sklad).



VÝSTUPY Z PROJEKTU

AVIRE

Stav paletových míst ve skladu k 29.3.2016

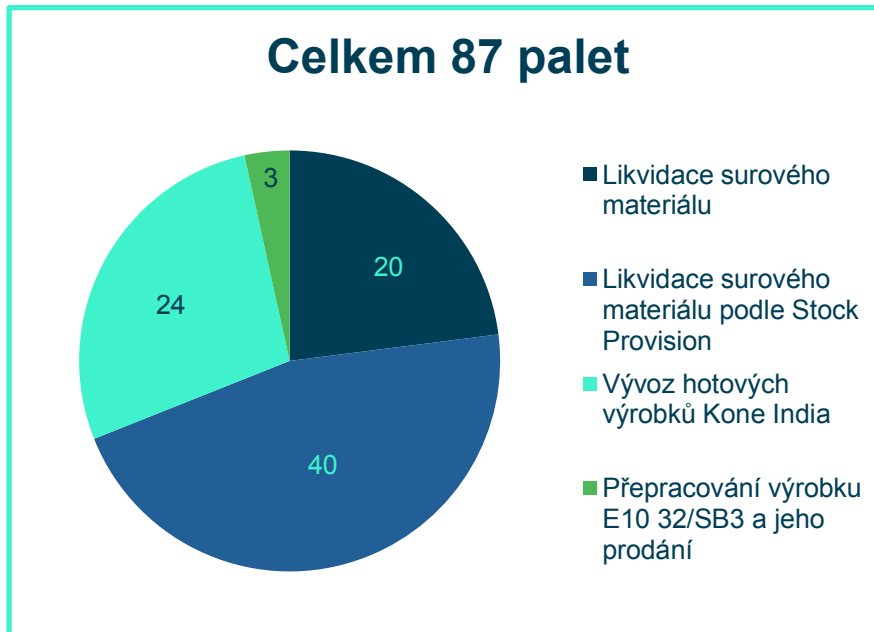


- **Činnosti:**

- Revize nastavení výše pojistné zásoby materiálů a nastavení pravidelných revizí každé 3 měsíce
- Snaha o vytvoření nového procesu výdejek
- Jednání s dodavateli a přepravci o novém způsobu zajišťování přepravy materiálu z Asie

VÝSTUPY Z PROJEKTU

AVIRE



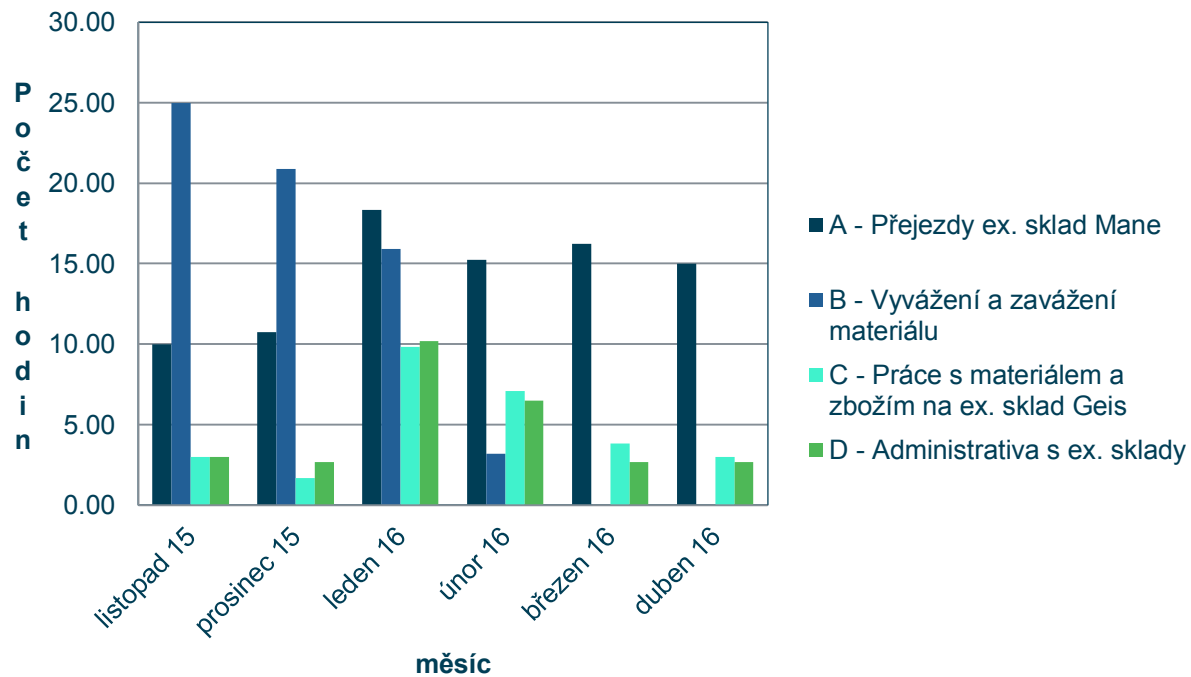
- **Činnosti:**
 - vybrání materiálů 2 a více let bez pohybu a analýza potřeb
 - Likvidace zastaralého materiálu a výrobků

VÝSTUPY Z PROJEKTU

AVIRE



Časová náročnost jednotlivých činností hod / měsíc



VÝSTUPY Z PROJEKTU

AVIRE

Ekonomické zhodnocení	CZK
Úspora za skladování v CZK	193 080,00 CZK
Úspora v čase v CZK	39 931,65 CZK
Dodatečné náklady - nákup nosníků	-25 738,00 CZK
Roční úspora v CZK	207 273,65 CZK

- **Potenciální ztráta CZK 7 787 581,7**





DĚKUJI ZA POZORNOST!

DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY VEDOUCÍHO PRÁCE

AVIRE

- **1. V textu popisujete schůzky projektového týmu při řešení stanoveného úkolu. Zhodnoťte celkově Váš přínos ke splnění cíle práce a zhodnoťte naopak účinnou pomoc Vašich kolegů při dosažení cíle.**
- **2. V textu píšete, že byly dosaženy určité finanční efekty nad rámec požadovaného efektu. Myslím si, že nemusely být nutně překvapením. Osobně si myslím, že takový benefit byl do jisté míry předvídatelný. Myslíte si, že porovnáním dvou měsíců zjistíte objektivní finanční dopad změny? Pokud nikoliv, zkuste navrhnout jiný postup.**

DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY OPONENTA PRÁCE

AVIRE

- **1. Vysvetlite prosím podrobnejšie obrázok 5 na str. 25. Ako by podľa Vášho názoru ovplyvnili optimalizáciu postupy manažérstva kvality v logistických procesoch podniku. Sú niektoré z nich aplikované v podniku?**