

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých
Budějovicích

Ústav technicko-technologický



NÁVRH OPATŘENÍ KE ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY SKLADOVÁNÍ A SKLADOVACÍCH PROCESŮ VE FIRMĚ PLETIVA DOBRÝ A URBÁNEK S.R.O.

Autor bakalářské práce: Adéla Zábřahová, 28548

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Mária Stopková, PhD.

Oponent bakalářské práce: Ing. Gabriela Habánová

Červen, 2024

MOTIVACE A DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU

- Spolupráce s firmou Pletiva Dobrý a Urbánek s.r.o.
- Chaotické uspořádání a chod centrálního skladu
- Snaha o zvýšení efektivity v centrálním skladu

CÍL PRÁCE

Cílem bakalářské práce je na základě analýzy efektivity skladu a skladových procesů ve firmě Pletiva Dobrý a Urbánek s.r.o., **navrhnout opatření**, které budou vést ke **zvýšení efektivity skladování a skladovacích procesů**.

POUŽITÉ METODY

- Analýza
- Pozorování
- Komparace
- Analogie

FIRMA PLETIVA DOBRÝ A URBÁNEK S.R.O.

- Prodej pletiva a montáž plotů
- 2013, Tomáš Urbánek (František Dobrý)
- Ledce 99, Ledce u Plzně
- Pobočky: Ledce, Plzeň, Zliv u Českých Budějovic, Praha, Sokolov, (Tetětice)
- Hlavní dodavatel: Pilecký



AKTUÁLNÍ STAV SKLADOVÁNÍ

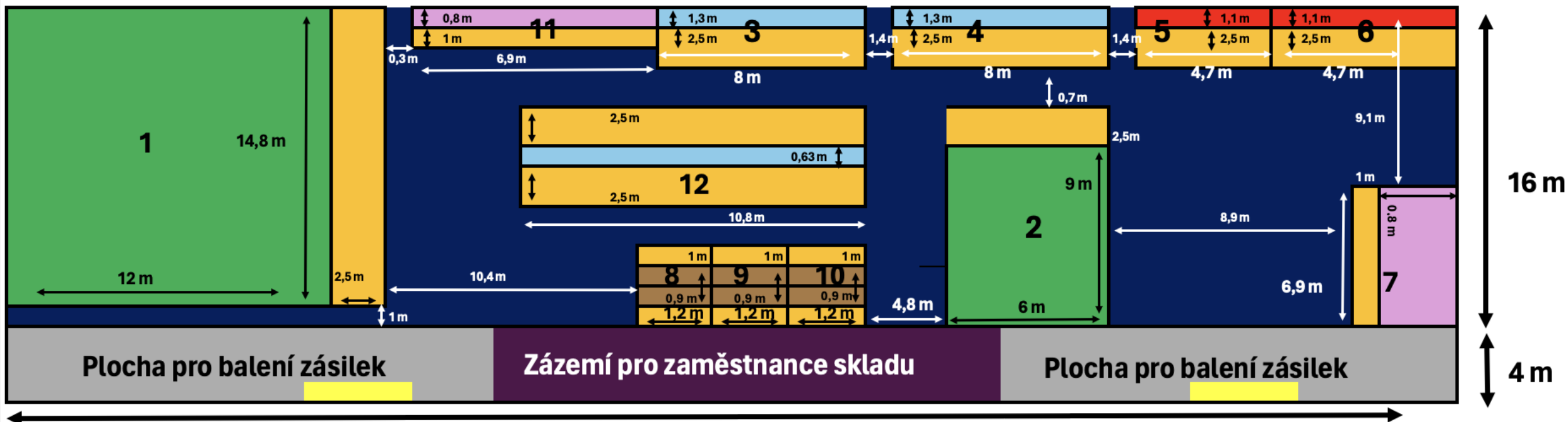
- Na volné ploše – pletivo, betonové desky, branky
- Polokrytý sklad – pevné části plotu (sloupky), příslušenství ke stavbě plotů
- Krytý sklad – drobný spojovací materiál, rychloobrátkové pletivo



AKTUÁLNÍ STAV SKLADOVÁNÍ V CENTRÁLNÍM SKLADU

- Chaotické uspořádání
- Minimální využívání vysokozdvižných vozíků
- Zřídka využívané regály
- Skladování převážně na volné ploše

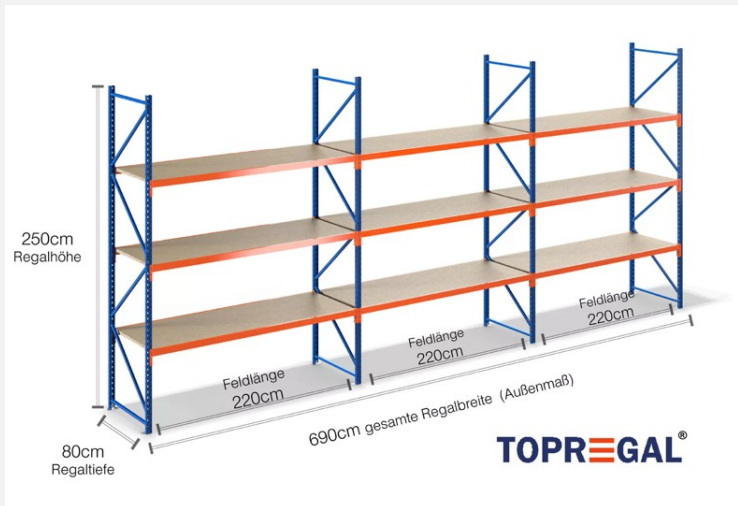
NÁVRH USPOŘÁDÁNÍ SKLADU



- manipulační ulička
- paletový regál
- konzolový regál
- volná plocha ke skladování
- policový regál na ukládací bedny
- policový regál

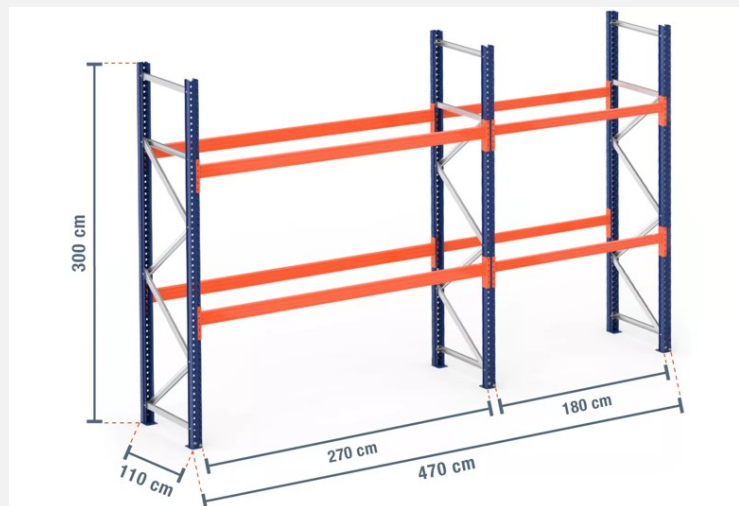
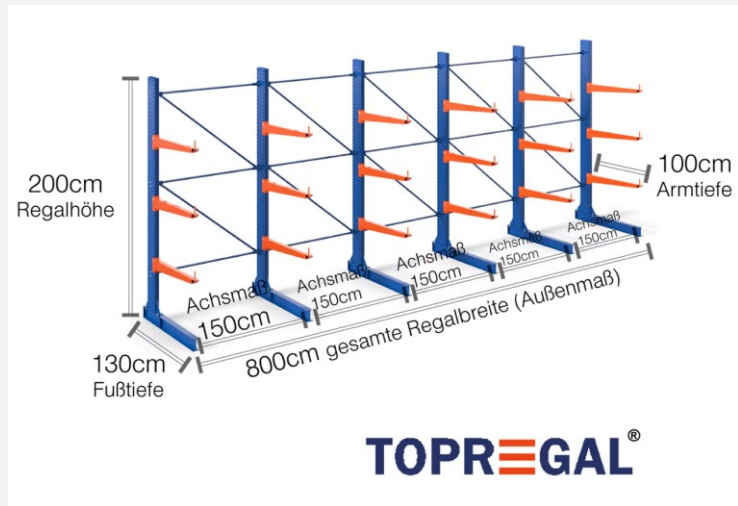
VOLNÉ PLOCHY K ULOŽENÍ

- Na rozměry EUR palet
- Zohlednění manipulace pomocí vysokozdvižného vozíku
- Oblast 1 – 60 EUR palet (12 m x 14,8 m)
- Oblast 2 – 25 EUR palet (9 m x 6 m)



POUŽITÉ REGÁLY V NÁVRHU

- 2 ks paletového regálu (Topregal)
- 4 ks konzolového regálu (Topregal, Ebal)
- 6 ks policového regálu malého (Topregal)
- 2 ks policového regálu velkého (Topregal)



FINANČNÍ NÁROČNOST

POLOŽKA	KS	CENA ZA KS BEZ DPH	CENA ZA KS S DPH	CENA BEZ DPH	CENA S DPH
Konzolový regál 8 m	2	76 687,40 Kč	94 828,01 Kč	153 374,80 Kč	189 656,02 Kč
Paletový regál	2	21 967,40 Kč	26 141,21 Kč	43 934,80 Kč	52 282,42 Kč
Policový regál 6,9 m	2	31 327,40 Kč	37 279,61 Kč	62 654,80 Kč	74 559,22 Kč
Policový regál 1,2 m	6	2 337,40 Kč	2 781,51 Kč	14 024,40 Kč	16 689,06 Kč
Konzolový regál 5,4 m	2	19 719,00 Kč	23 860,00 Kč	39 438,00 Kč	47 720,00 Kč
Ukládací bedny	240	121,34 Kč	100,28 Kč	29 121,89 Kč	24 067,68 Kč
CELKEM		152 159,94 Kč	184 990,62 Kč	342 548,69 Kč	404 974,40 Kč

DALŠÍ MOŽNÉ NÁVRHY

- Zavedení čárových kódů (Duel – Orseo)
- Využití volné plochy

ZHODNOCENÍ NÁVRHŮ

- Přehledné a organizované skladování
- Finanční zátěž pro firmu
- Časová náročnost

DĚKUJI ZA POZORNOST

DOPLŇUJÍCÍ OTÁZKY

Otázka od vedoucí bakalářské práce:

- Budou Vámi navrhnuté opatření v podniku aplikovány?

Otázka od oponenta bakalářské práce:

- Proč jste pro návrhy opatření vybrala právě regály firmy Topregal?