



# RACIONALIZACE INTERNÍCH DOPRAVNĚ-LOGISTICKÝCH PROCESŮ VE VYBRANÉM PODNIKU

---

Autor: Vít Jachník

Vedoucí práce: Mgr. Petr Kolařík

Oponent práce: Ing. Lumír Pečený, PhD

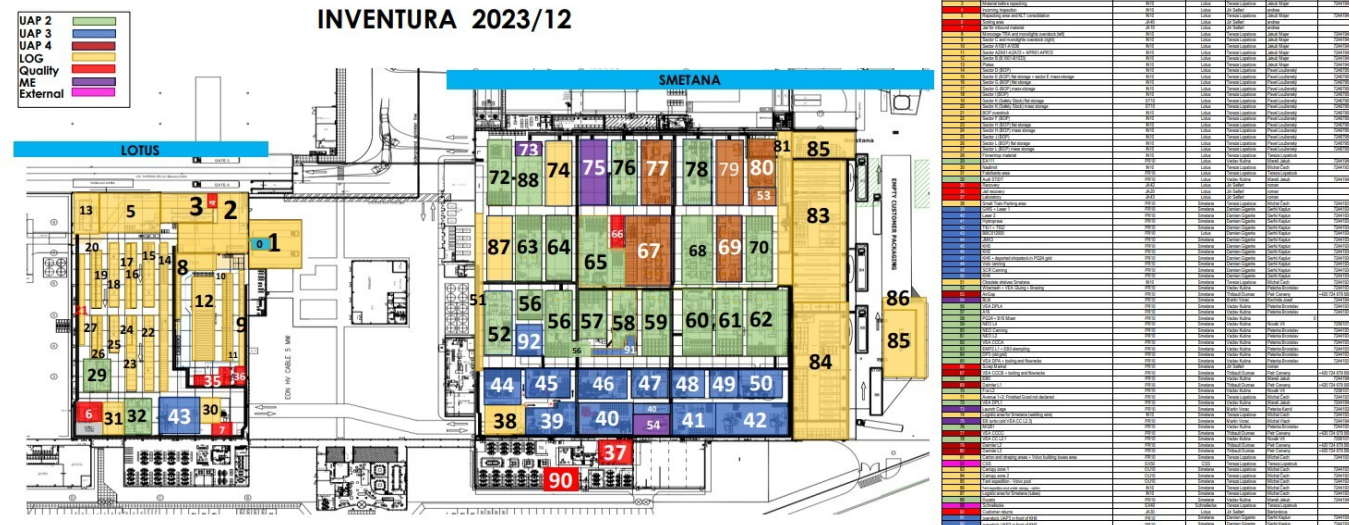
# CÍL PRÁCE

- Cílem práce je na základě analýzy současného stavu a existujících návrhů na změny příslušných procesů ve vybraném podniku navrhnout opatření, která povedou k zefektivnění vybraných procesů, včetně jejich vyhodnocení

# FAURECIA AUTOMOTIVE CZECH REPUBLIC S.R.O

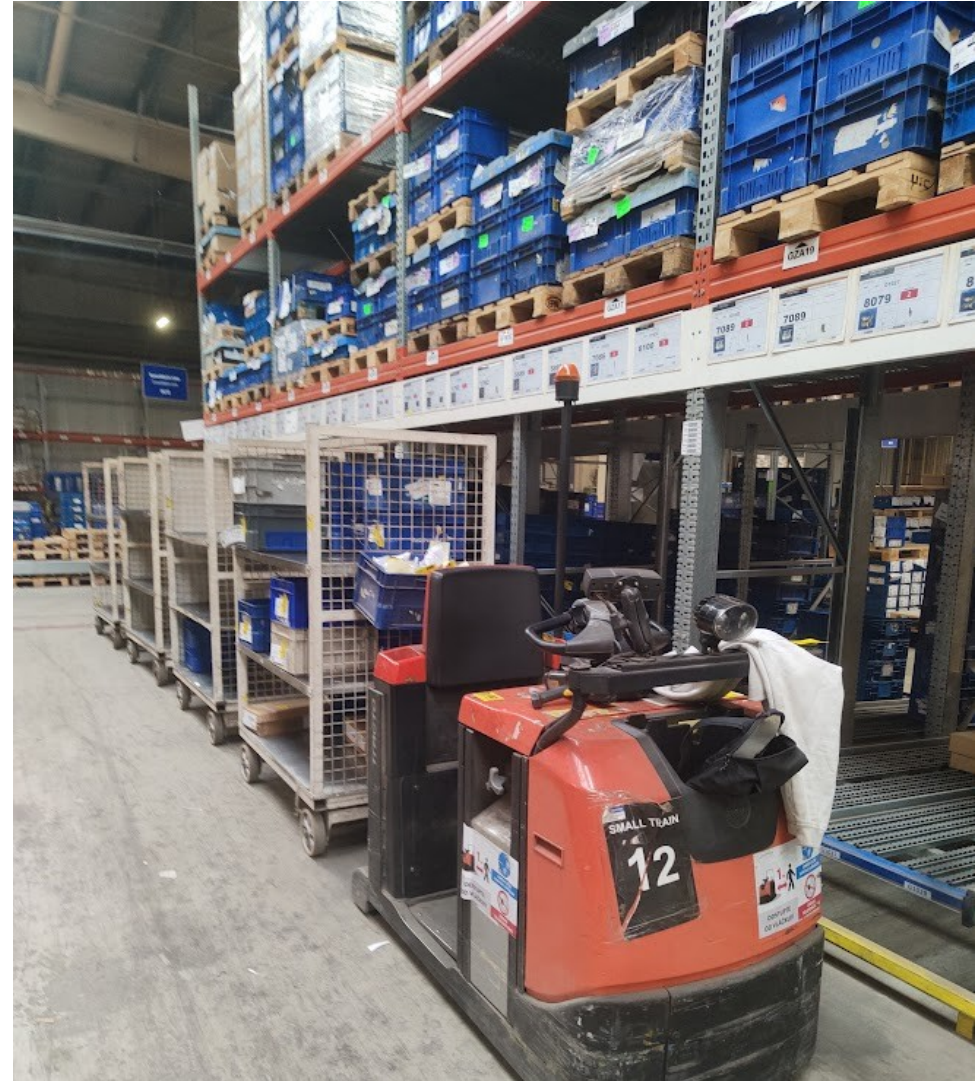


- *Lokalita:* Písek, Česká republika
- *Specializace:* Výroba výfukových systémů automobilový průmysl
- 450 zaměstnanců
- Provoz zahájen 2006
- *Součást mezinárodní skupiny Faurecia*
- *V Česku 7 závodů*
- *Hlavní zákazníci: Volvo, Mercedes-Benz, Stellantis*



# PROBLEMATIKA

- Racionalizace a návrh nových tras pro zásobování výrobních linek tzv. logistickými vláčky
- Rovnoměrné rozdělení práce
- Dostačující počet souprav a operátorů
- Čas smyčky: 40-50 minut





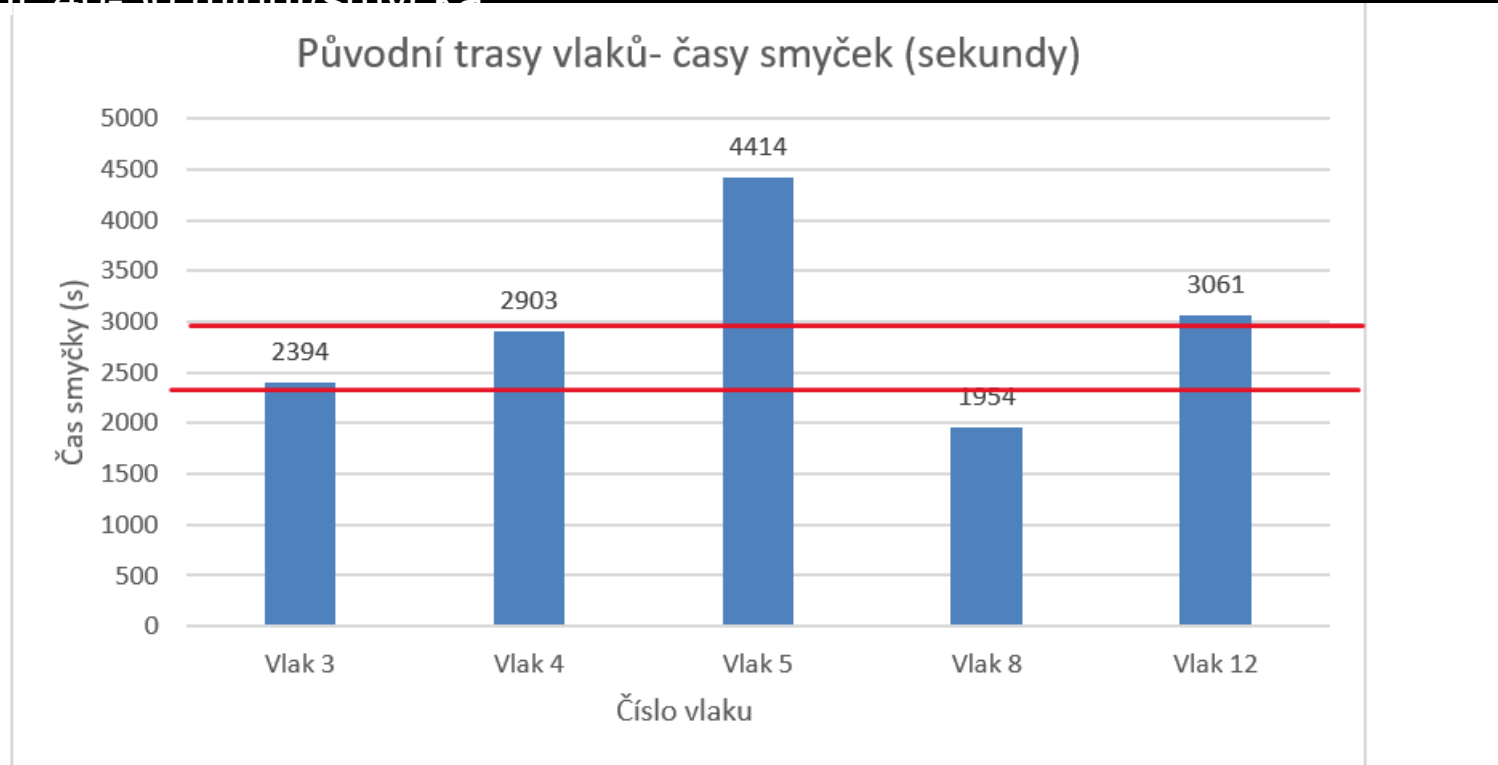


# METODIKA PRÁCE

- Sběr dat měření
- Analýza
- Clarke-Wrightova metoda
- Zkušební provoz

# PŮVODNÍ STAV

- Ruční měření jednotlivých časů smyček+ následné vyhodnocení
- Cíl: 40-50 minut/smyčka

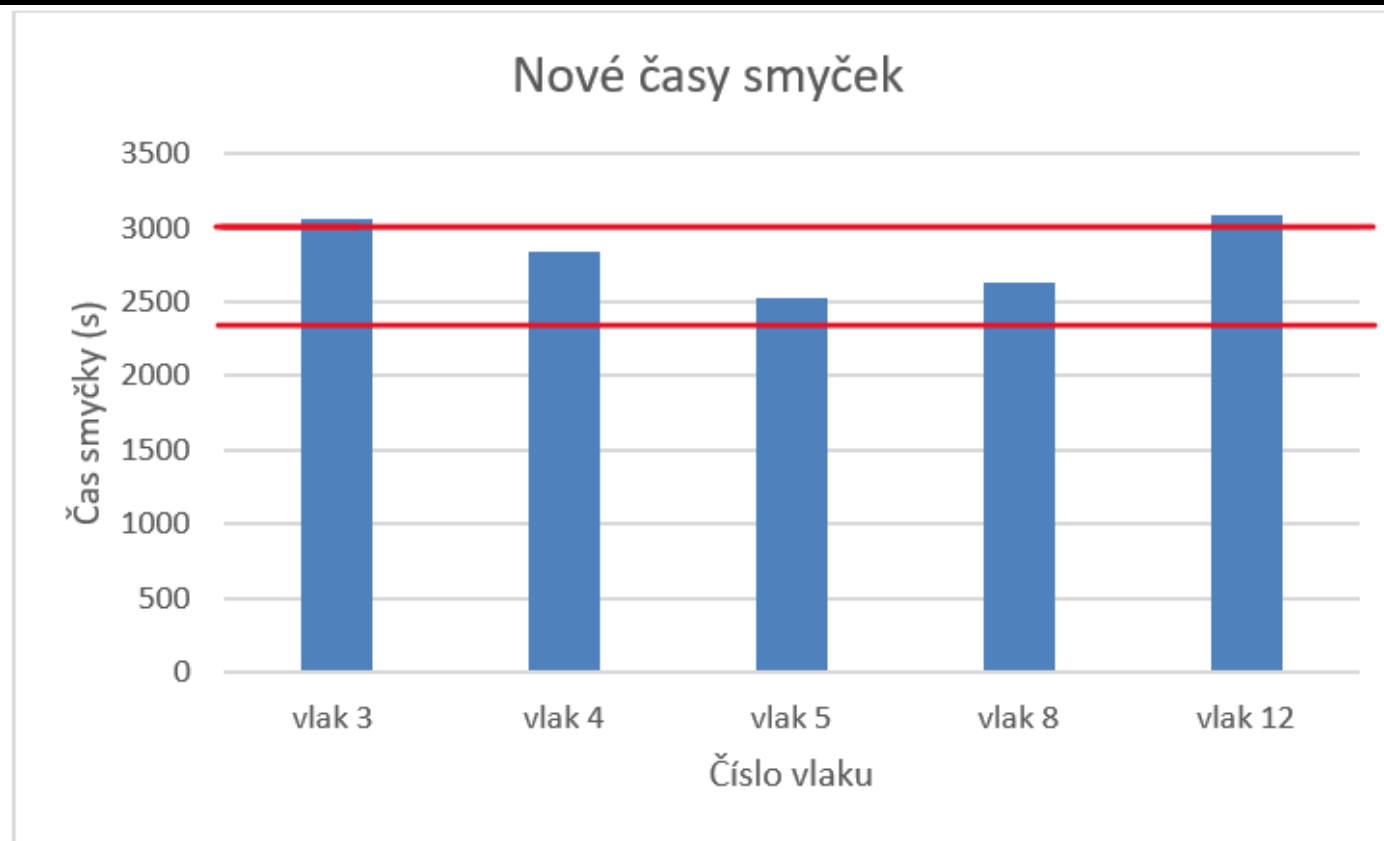


Graf 1: Vyobrazení času smyček jednotlivých vláčků

— Očekávaná doba smyčky

# 1. NAVRHOVANÝ STAV

Návrh nových tras metodou brainstormingu na základě zkušeností s mistry logistiky

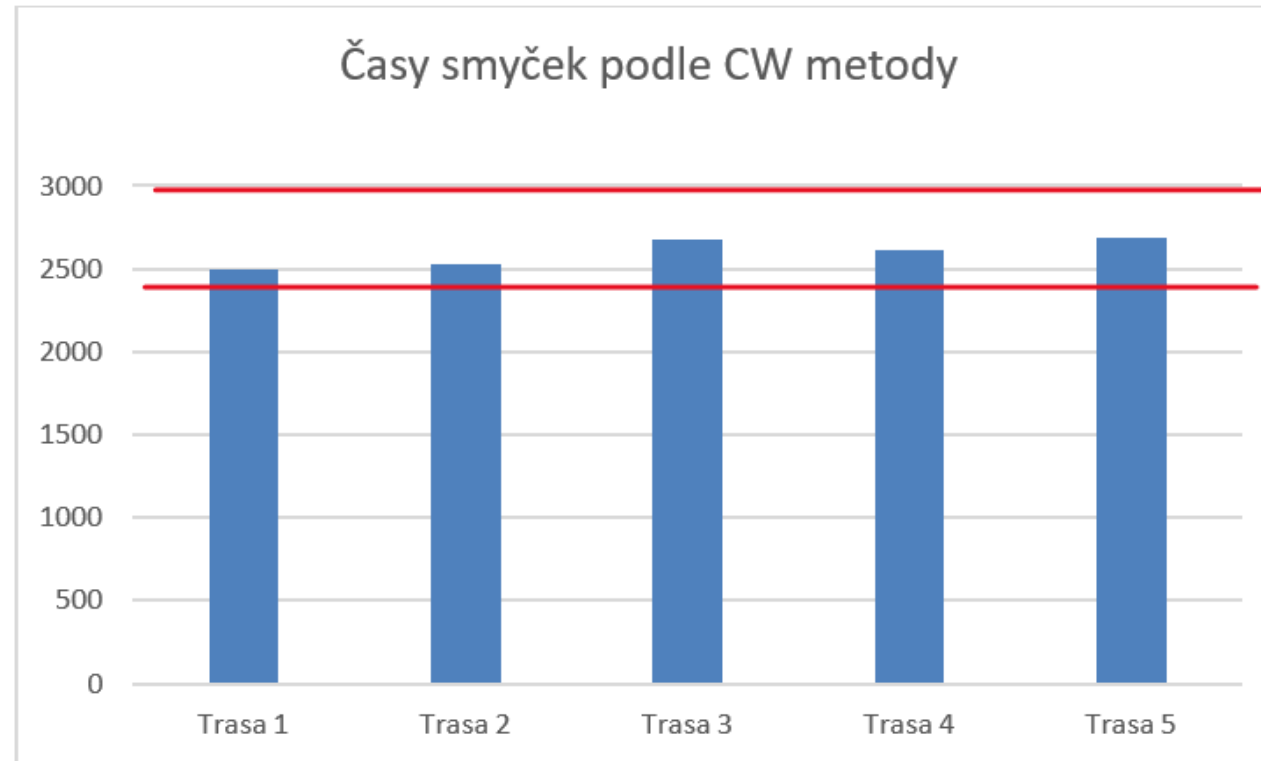


— Očekávaná doba smyčky

# 2. NAVRHOVANY STAV POMOCI CW METODY

Stanovena matice vzdáleností (časů mezi jednotlivými linkami) + kapacita logistické soupravy -> matice úspor -> nové trasy

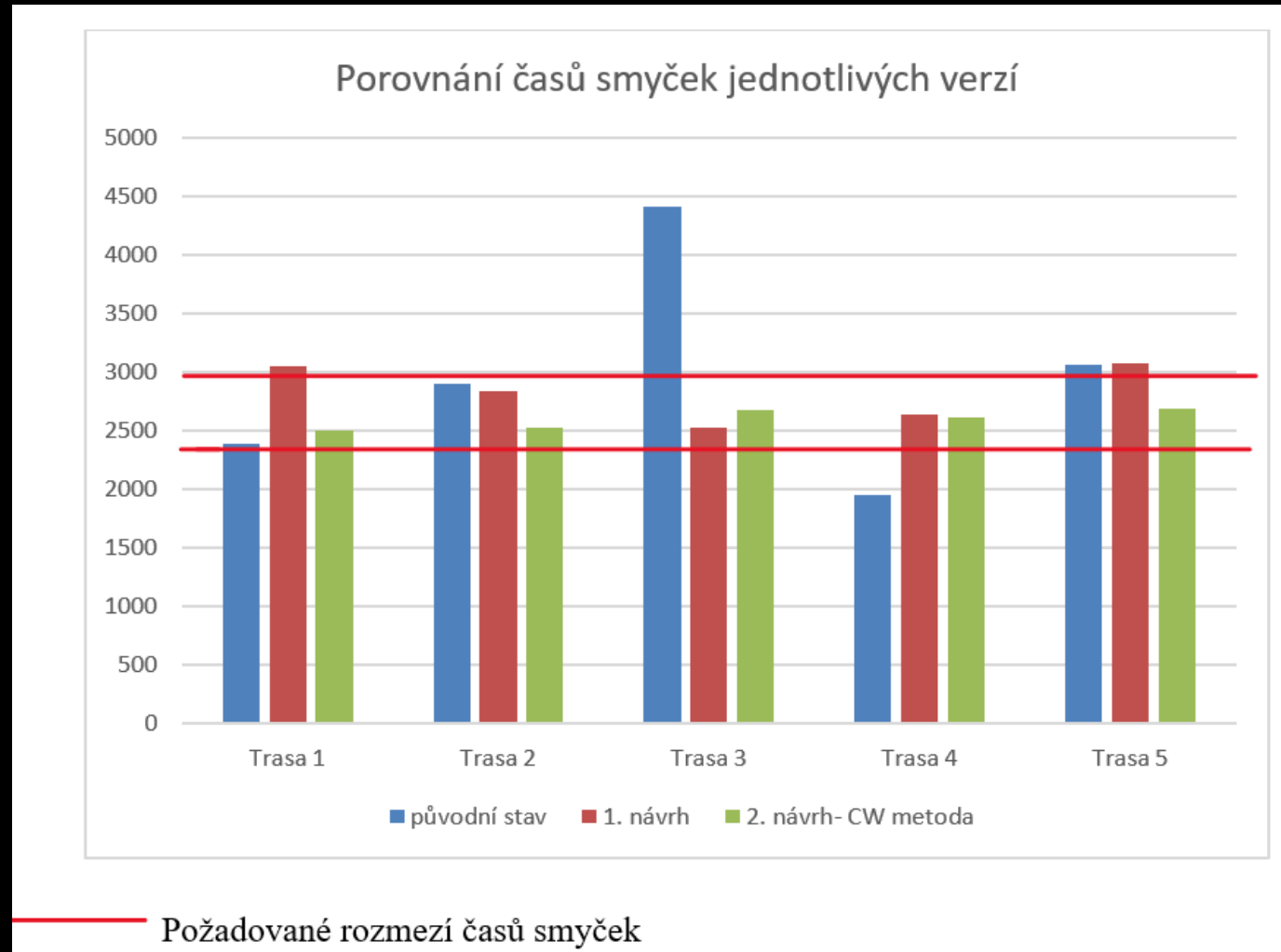
**Časové hodnocení nových tras podle CW metody:**



— Požadované rozmezí času smyček



# POROVNÁNÍ VÝSLEDKŮ



# NAVRHOVANÁ OPATŘENÍ

- Implementace navrhovaných opatření
- Sledování a reportování
- Kontrola operátorů
- Sledování nových trendů v logistice
- Robotizace



# DOPLŇUJÍCÍ OTÁZKY

• Vedoucí:

1. Znáte nějakou jinou metodu, která by mohla být využita k řešení daného problému?  
Jakou?
2. Budou zjištění z práce aplikována v praxi?

Oponent:

1. Z jakého důvodu jste volil na řešení změny procesů Clark - Wrightovu metodu?
2. Budou Vaše návrhy aplikovány v daném podniku?

**DĚKUJI ZA  
POZORNOST**

