



Vysoká škola technická a ekonomická
Ústav technicko-technologický

Analýza dopravy ve firmě Fresenius Medical Care

Autor bakalářské práce: Marijan Ojdanič

Vedoucí práce: Ing. Karel Zeman, Ph.D., MBA

Oponent práce: Ing. Lukáš Pešek

České Budějovice, září 2019

- Jedná se o velkou nadnárodní firmu
- Logistické centrum se nikdy nezabývalo detailním propočtem nákladů
- Možnost využitelnosti práce v praxi

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Zpracování analýzy současného stavu
- Navrhnout zlepšení a optimalizaci současného stavu
- Pokusit se navrhnout tak, aby bylo možné v praxi využít

Cíl práce

- Práce se zaměřuje především na oblast nákladů na přepravu zboží a zkoumá, zdali není v této oblasti potenciál k úsporám.

Výzkumný problém

- Analytické metody –
pro sběr informací
- SWOT analýza –
pro identifikaci
příležitostí
- Finanční analýza –
pro kalkulaci
nákladů na přepravu

Použité metody

- Použité analytické metody rozkryly oblast logistického centra, kde by bylo možné realizovat úspory.
- Propočtem nákladů na jednotlivé druhy přepravy byla zjištěna finanční úspora.
- Možnost zvýšení flexibility log. centra a lepší využití kapacit.

Dosažené výsledky a přínos práce

V hrozbách SWOT analýzy uvádíte, že „... náklady na přepravu zboží mohou dále narůstat, což souvisí s meziročním nárůstem tržeb ...“, zdůvodněte uvedenou souvislost nárůstu nákladů na přepravu zboží a nárůstem tržeb.

Bude Váš návrh ve firmě realizovaný?

**Odpověď
na otázku
vedoucího
práce**

Autor ve své práci navrhuje personální posílení a rozšíření vozového parku v případě minimalizace externí dopravy. Kolik nových řidičů by bylo potřeba přijmout a kolik dalších dopravních prostředků pořídit?

Je pro společnost možné a prospěšné zcela omezit externí dopravu?

Odpověď na otázky oponenta práce

Děkuji za pozornost