

Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku



Cíl práce

Zanalyzovat skladové hospodářství vybraného podniku a navrhnout racionalizační opatření pro jeho zefektivnění.

Důvody k výběru tématu BP

- Vlastní zájem o zkoumanou společnost
- Atraktivita a aktuálnost problematiky skladování

Představení společnosti Lidl

- německý maloobchodní gigant
- na tuzemském trhu od 2003
- 250 filiálek a 4,5 logistických center
- předmět zkoumání: LC Cerhovice



- Oddělení skladu – Tiko, Mopro, OZ, Blok, Hr -> zaměření se na proces kompletace



Metodika práce

- pozorování,
- strukturovaný rozhovor,
- komparace,
- analýza dokumentů.



Výzkumný problém

- **Otázka č. 1:** Jaké jsou společné znaky problémů ve věci aplikace procesu kompletace zboží?
- **Otázka č. 2:** Je současné prostorové uspořádání vhodně řešeno s přihlédnutím na efektivitu skladových procesů a plynulost provozu?
- **Otázka č. 3:** Které oddělení nabízí největší možný racionalizační potenciál a jak jej lze využít?

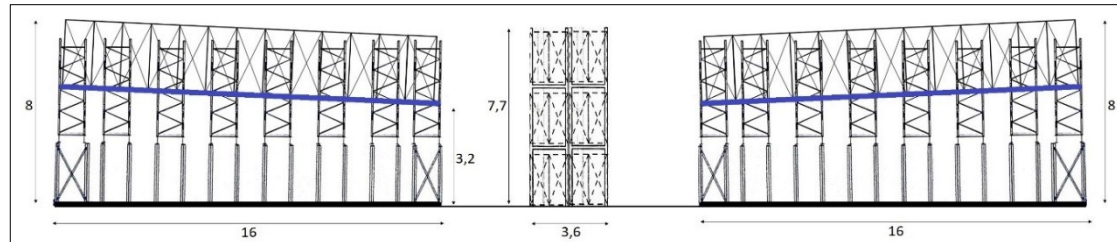
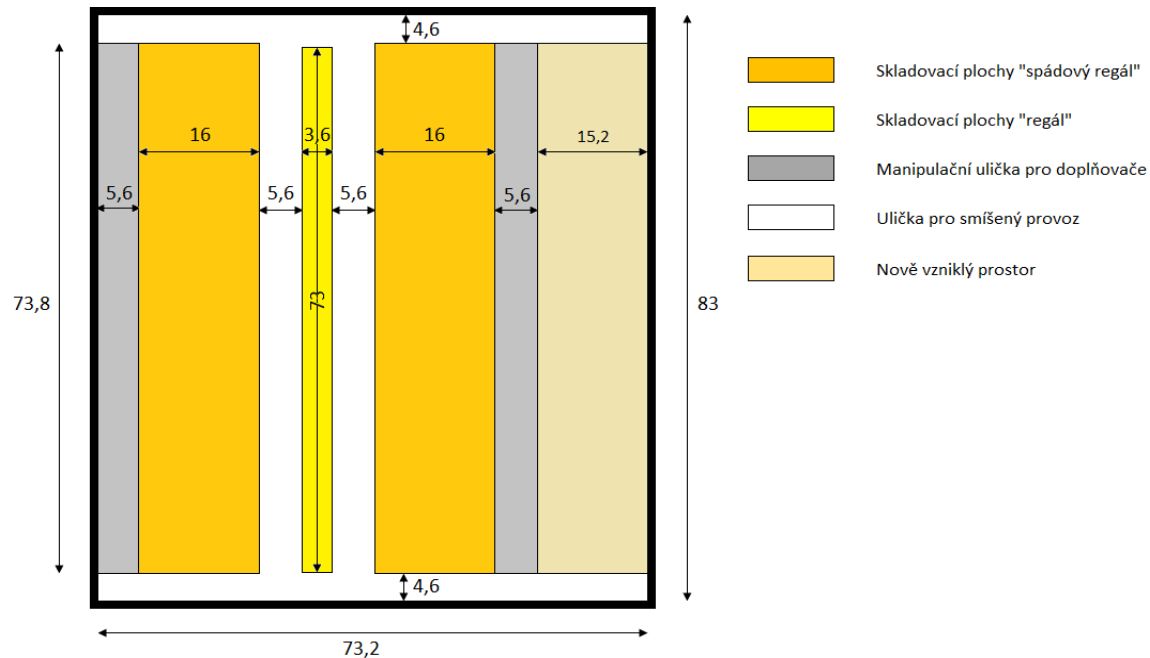


Nové uspořádání oddělení Blok

- změna layoutu
- +2x spádový válečkový regál
- +1x paletový regál

Závěr

- redukce ujetých vzdáleností
- nový prostor pro přidělové a předbalené palety
- větší plynulost práce
- netřeba nové techniky

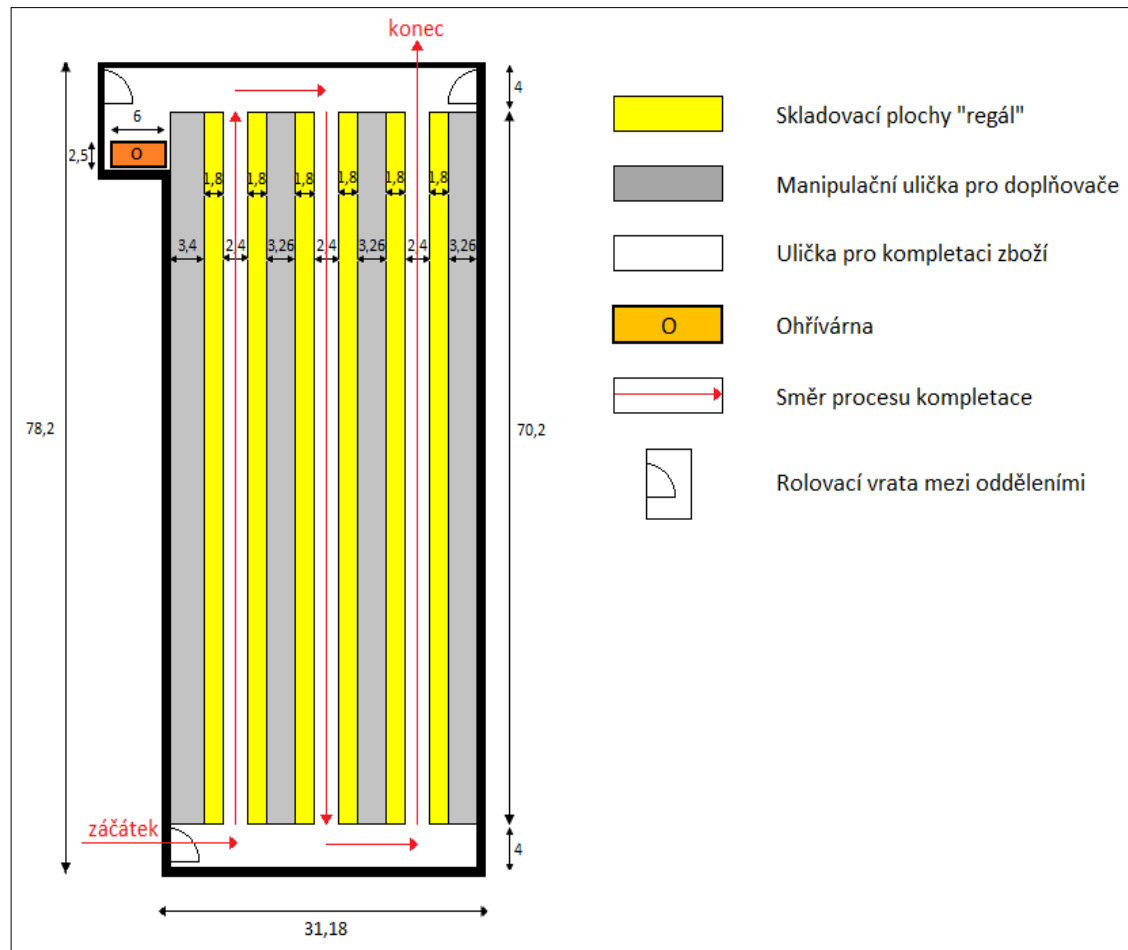


Nové uspořádání oddělení Mopro

- změna layoutu
- oddělení prostoru pro dané skupiny pracovníků
- změna metody směřování
- výstavba nových vrat

Závěr

- redukce ujetých vzdáleností
- větší plynulost práce
- netřeba nové techniky
- výrazné zrychlení procesu kompletace zboží



Děkuji za pozornost



Doplňující dotaz vedoucího BP

- Budou Vaše návrhy aplikovány v daném podniku?

Doplňující dotaz oponenta BP

- Konzultoval jste Váš návrh řešení s manažerem BOZP uvedeného logistického centra?