



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých
Budějovicích Ústav technicko-technologický

Analýza jednotlivých faktorů ovlivňujících náklady v autobusové dopravě

Autor bakalářské práce: Aneta Bromová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent: prof. Ing. Gabriel Fedorko, PhD.

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Specializace studia Osobní doprava
- Vlastní zájem o oblast autobusové dopravy
- Rozšíření znalostí v oblasti autobusové dopravy
- Zaměření na Dopravní podnik města České Budějovice



Cíl práce

Cílem bakalářské práce je analyzovat jednotlivé faktory, které působí na provozní náklady dopravců autobusové dopravy a navrhnout možnosti snižování negativních vlivů na jednotlivé nákladové položky.



Přijaté pracovní hypotézy

- Náklady jsou ovlivnitelné rozhodnutím podnikatele (dopravce) nebo objednavatele jízdy
- Náklady na ujeté kilometry jsou úměrné typu použitého vozidla
- Mzdové náklady činí jednu z největších položek celkových nákladů
- Náklady na jednotlivé jízdy jsou ovlivnitelné vhodnou volbou trasy, v případě autobusového zájezdu i jeho vhodným naplánováním
- V mnoha případech je vhodné některé záležitosti a činnosti řešit outsourcingem
- Velcí dopravci mohou menším dopravcům nabídnout formou outsourcingu své služby



Použité metody

- Metoda analýzy
 - Např. vysvětlení pojmů
- Metoda syntézy
 - Zpracování závěru
- Metoda komparace
 - Porovnání řady pojmů
- Metoda dedukce
 - Vyvození nových tvrzení



Dosažené výsledky

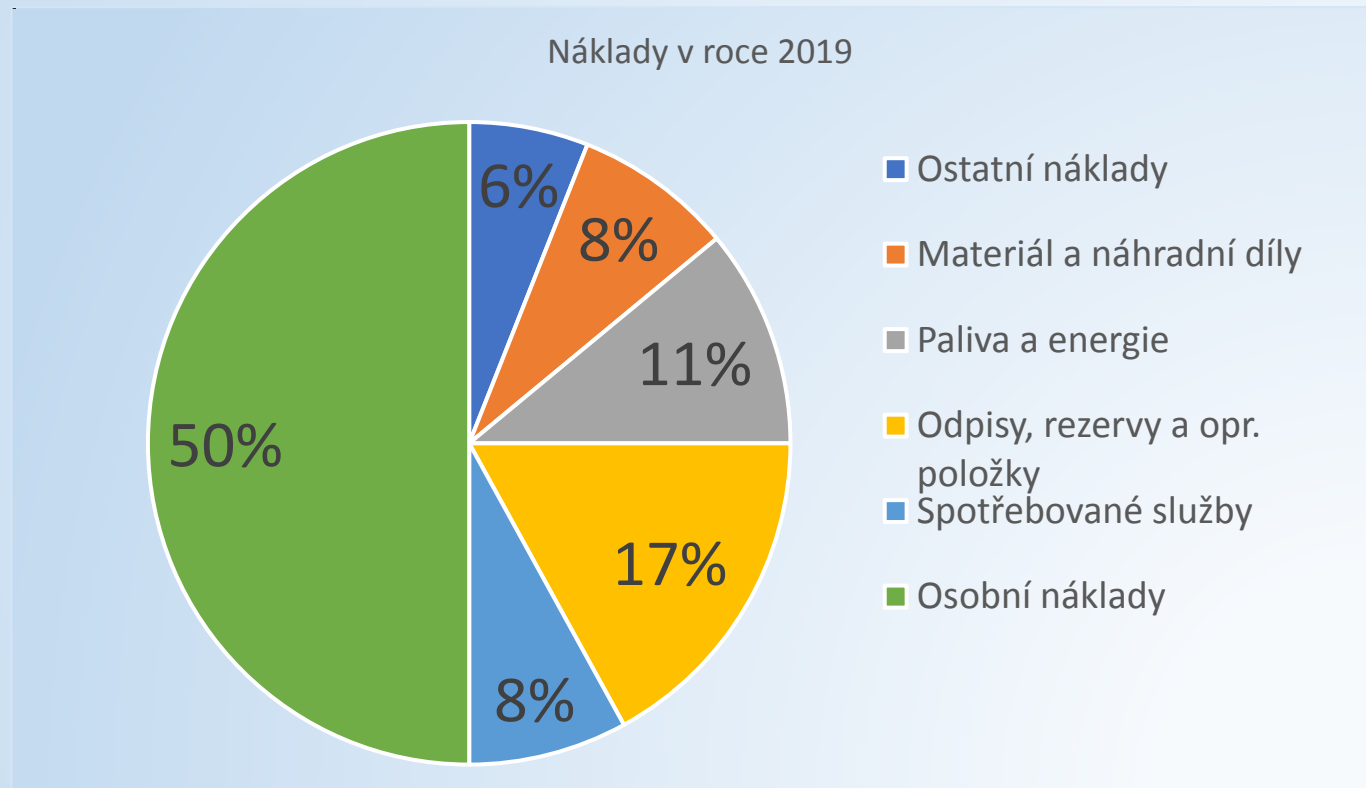
Náklady

- Pořízení autobusu
 - Elektrobus: 13 mil. Kč
 - S naftovým motorem: 5-9 mil. Kč (dle velikosti vozidla)
- Hospodaření s PHM a oleji
 - Motorová nafta: 13,18 Kč/km
 - CNG: 9,66 Kč/km
 - Hybridní pohon: 9,22 Kč/km
- Náklady na pneumatiky
- Náklady na opravy a údržbu
- Mzdy



Dosažené výsledky

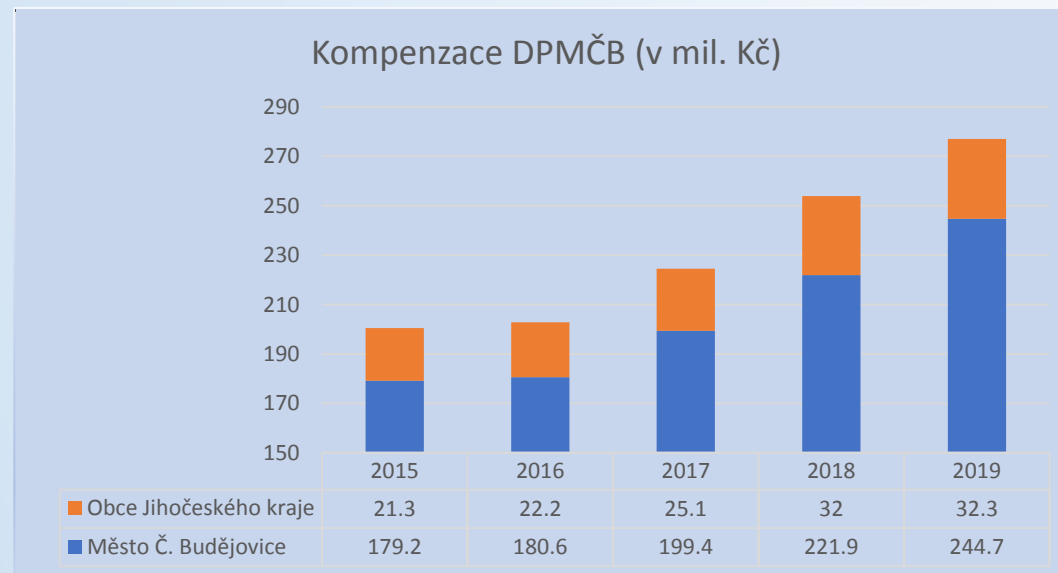
Struktura nákladů DPMČB



Dosažené výsledky

Výnosy DPMČB

- Přepravené osoby DPMČB – v roce 2018 počet přepravených osob 47,1 mil.
– v roce 2019 počet přepravených osob 67,4 mil.
(rozdíl o 42 %)
- Kompenzace DPMČB za dopravní obslužnost objednanou Jihočeským krajem a městem České Budějovice – tvoří téměř 50 % výnosů



Návrhy na možnosti úspor a zvýšení výnosů

- Využití vhodných prostorů jako nosičů reklam
- Prověření možnosti úspor energií specializovanou firmou
- Motivace zaměstnanců formou benefitů
- Provádění průzkumů intenzity dopravy
- Moderní technologie – Route Planner - Waze (volba trasy, převýšení, placené úseky, atp.)
- Outsourcing – podnik může služby prodávat i nakupovat
 - Outsourcing DPMČB: při osobních nákladech 243 mil. Kč a poskytnutí služeb v hodnotě 1 % osobních nákladů lze dosáhnout úspory 2,4 mil. Kč/rok



Závěrečné shrnutí

- Přijaté hypotézy byly potvrzeny
- Cíl práce byl splněn
 - Analýzou problematiky nákladů v oblasti autobusové dopravy bylo potvrzeno, že dopravce musí hledat zdroj úspor u nákladů, jejichž výše je ovlivnitelná jejich manažerským rozhodnutím.



Doplňující dotaz

Dotaz:

Je možné stanovit hranicu nákladov, kedy outsourcing prestáva byť pre firmu efektívnym riešením?

Odpověď:

K výdajům za služby poskytované dodavatelskou firmou je třeba připočíst náklady na kontrolu služeb poskytovaných dodavatelem a náklady na kontrolu faktur; podnik musí být dále opatrný, aby mu dodavatel neodcizil jeho know-how nebo aby mu nekvalitně prováděnými službami nepokazil dobrou pověst.



Děkuji za pozornost

