

Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku

Autor bakalářské práce: Zuiev Vitalii

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Mária Stopková, PhD.

Oponent bakalářské práce: Ing. Martin Komorný

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Aktuálnost problematiky
- Zájem o danou problematiku
- Rozšíření znalostí a dovedností



Cíl práce

Cílem této bakalářské práce je zanalyzovat skladové hospodářství vybraného podniku a navrhnout racionalizační opatření pro jeho zefektivnění.



Výzkumné otázky

K dosažení cíle je nutné vyřešit následující úkoly:

- Analyzovat skladové činnosti organizace;
- Posoudit efektivitu logistického procesu ve skladu společnosti;
- Určit, které nástroje Lean mohou zlepšit logistické operace ve skladu společnosti;
- Vypracovat řadu doporučení pro implementaci Lean-technologií ke zlepšení skladových činností tohoto podniku.



Použité metody

- Sběr dat
- Komparace
- Metoda dedukce
- Analýza
- Odborná literatura



Návrhy a opatření

- Oddělit potřebné nástroje, součásti a dokumenty od nepotřebných, abyste je mohli odstranit.
- Uspořádat nástroje na pracovišti tak, aby se s nimi pohodlně pracovalo.
- Udržovat čisté pracoviště.
- Vypracovat standardy údržby na pracovišti a pracovní pokyny.
- Neustále sledovat provádění všech postupů a snažte se vylepšit to, co bylo vytvořeno.



Závěrečné shrnutí

- Cíl práce byl splněn
- Návrhy opatření jsou aplikovatelné v praxi
- Výzkumné otázky byly zodpovězeny



Doplňující otázky oponenta

- Proč ve své práci navrhuje metodu JIT?
- Bylo by možné implementovat jinou metodu štíhlého řízení?

DĚKUJI ZA POZORNOST

