



**Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický**

Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku

Autor bakalářské práce: Jan Tyrpekl

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D.

Oponent bakalářské práce: Ing. Gabriela Habánová

České Budějovice, 2023

Cíl práce

- ▶ Cílem práce je zanalyzovat skladové hospodářství vybraného podniku a navrhnout racionalizační opatření pro jeho zefektivnění.



Stanovené otázky autorem práce

- ▶ Jsou aktuální skladové podmínky na pobočce UNIBRICK s.r.o. v Nepomuku vyhovující, nebo se zde nachází nedostatky, které by bylo možno odstranit?
- ▶ Jak je možné nahradit současné nevyhovující objekty?
- ▶ Bude po plánované modernizaci nadále dostačující počet skladníků a manipulačních prostředků, nebo bude oproti aktuální situaci nutné navýšit jejich kapacity?

Analýza areálu stavebnin

- ▶ Prodejna
- ▶ Půjčovna stavebních strojů
- ▶ Kryté sklady
- ▶ Venkovní sklady
- ▶ Nevyužívaná dvoupatrová budova



Odhalené nedostatky

- ▶ Hala H - nedostatečná výška samotného objektu, nutnost ručního zaskladnění
- ▶ Hala H - špatný technický stav zapříčiněný stářím budovy
- ▶ Kóje č. 8 a 9 - špatný technický stav, nedostatečná kapacita
- ▶ Nevyužívaná budova v areálu



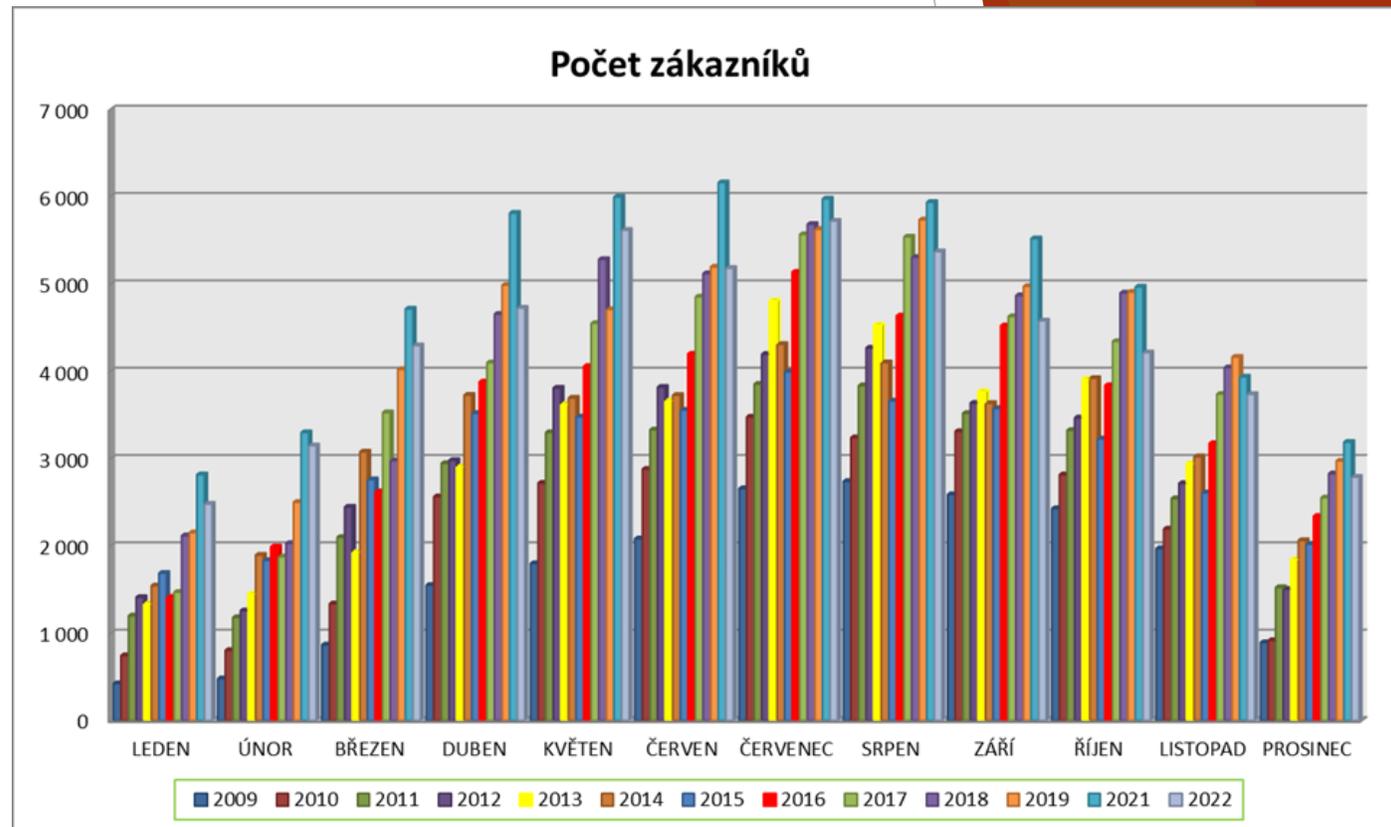
Návrhy opatření

- ▶ Skladovací jednotka stanového typu V
- ▶ Rozměry: 15 x 32 m, Výška: 6 až 7 m
- ▶ Zanechání průjezdnosti
- ▶ Výhody: světlopropustné opláštění
nižší pořizovací náklady
zaskladňování pomocí vozíků
- ▶ Nevýhoda: větší vzdálenost od prodejny



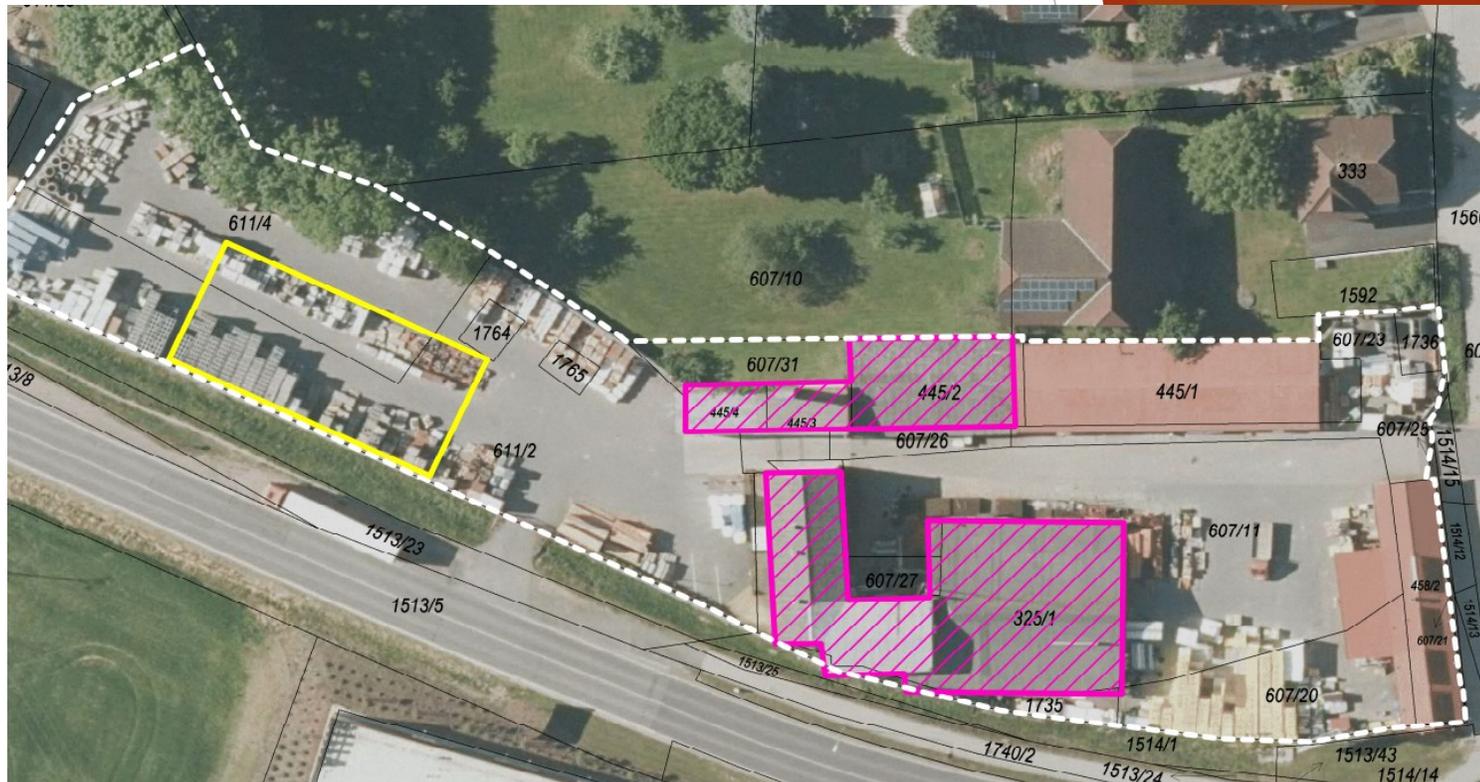
Počet obsloužených zákazníků

	2022	MAX
LEDEN	2480	128
ÚNOR	3147	154
BŘEZEN	4294	229
DUBEN	4724	259
KVĚTEN	5615	277
ČERVEN	5180	226
ČERVENEC	5720	332
SRPEN	5369	238
ZÁŘÍ	4577	206
ŘÍJEN	4212	197
LISTOPAD	3735	190
PROSINEC	2788	142
celkem	51841	332



Závěrečné shrnutí

- ▶ Navržení demolice fialově vyznačených objektů o rozloze 980 m²
- ▶ Využití nově vzniklého prostoru pro venkovní skladování
- ▶ Navržení nového krytého skladu ve formě skladovací haly, KoHal s.r.o., PC okolo 2 000 000 Kč
- ▶ Ponechání stejného počtu skladníků i manipulačních prostředků



Děkuji za pozornost

Otázka oponenta práce

- ▶ Byla práce předložena vedení podniku a jaká byla jeho případná zpětná vazba?