

# Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku

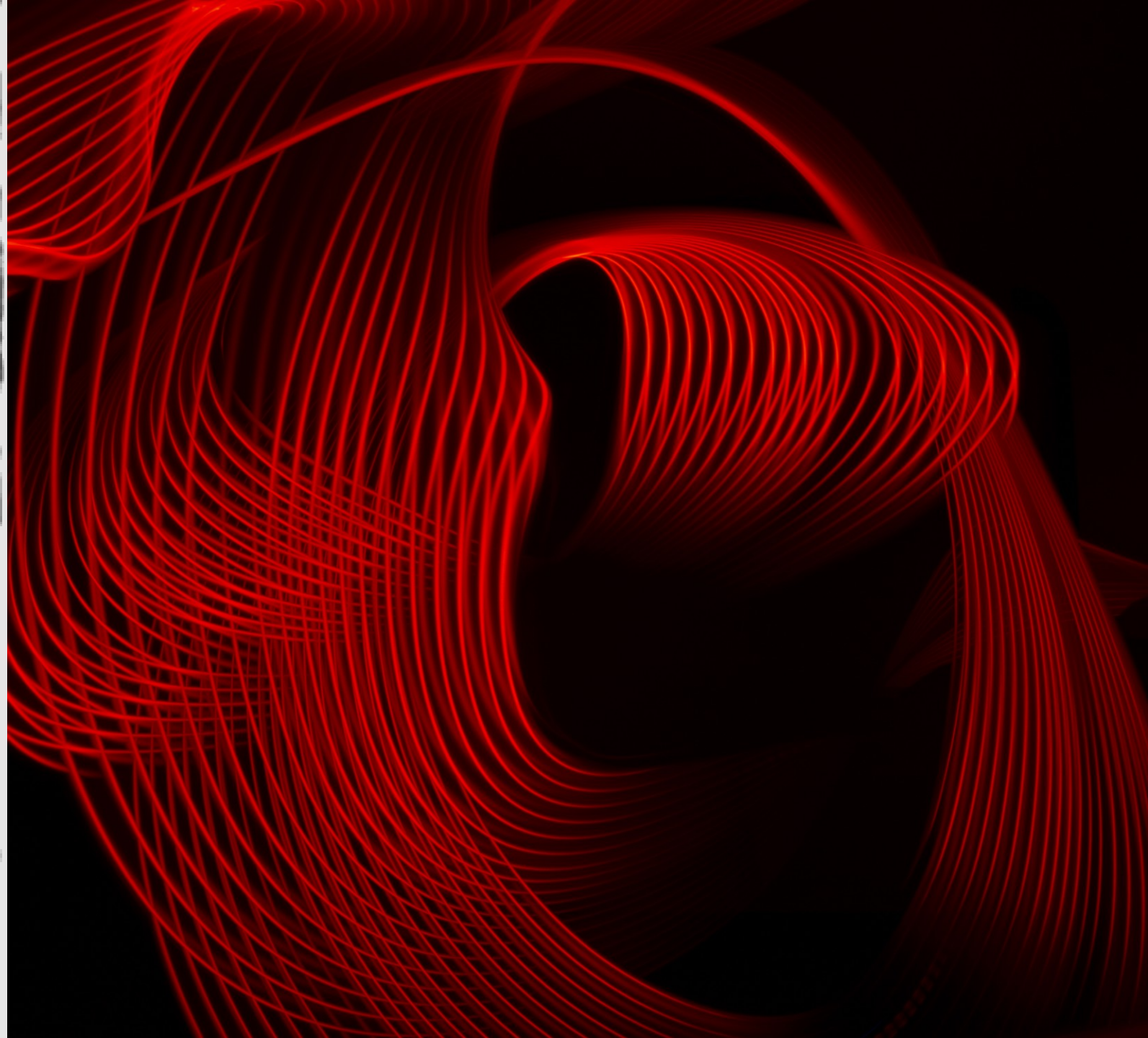
Autor bakalářské práce: Josef Kefurt

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D.



# Osnova

- ◆ Úvod
- ◆ Cíle práce
- ◆ Rozšíření skladových ploch
- ◆ Redukce neprodávaného zboží
- ◆ Informační technologie
- ◆ Modernizace balicí místnosti
- ◆ Závěr a doplňující otázky



# Úvod

- ◆ Zemědělské potřeby M+S
- ◆ Nedostatky (skladovací plochy, informační technologie, nadbytečné zboží)
- ◆ Skladové hospodářství firmy
- ◆ Nové přístupy skladového hospodářství



# Cíle práce

- ◆ Analýza skladového hospodářství
- ◆ Řízení zásob
- ◆ Způsoby skladování
- ◆ Navrhovaná opatření



# Rozšíření skladových ploch

- ◆ Pracoviště servisních techniků
- ◆ Nový sklad „E“
- ◆ Výzkum – obsazenost palet ve skladu „D“



← Sklad E      Sklad S ↑

# Redukce neprodávaného zboží

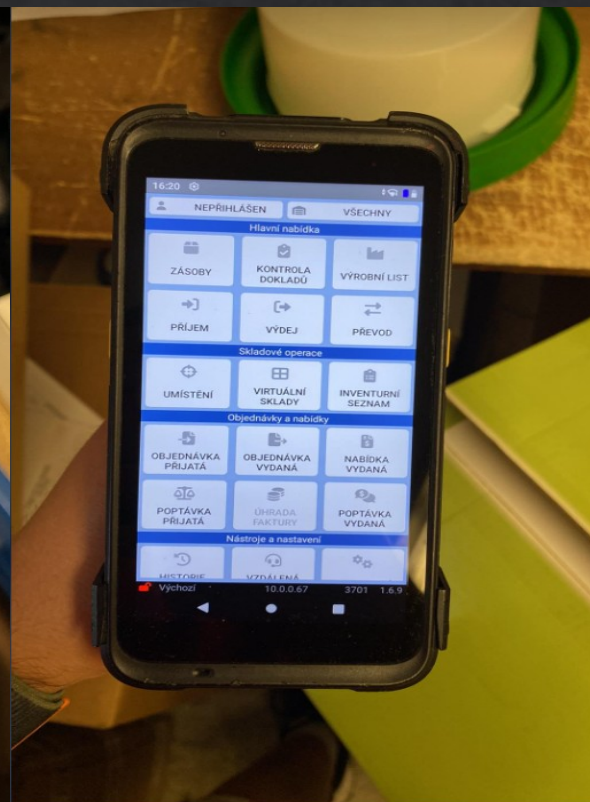
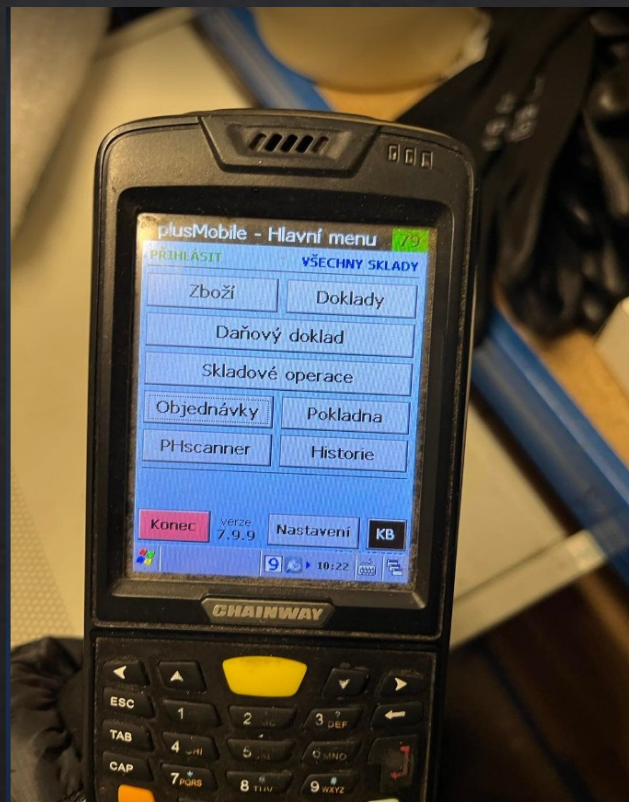
- ◆ Analýza vybraného zboží
- ◆ Automatické doplnění
- ◆ Typ neprodávaného zboží (napáječky, pasti na myši, atd...)

Skupina	Číslo produktu	Druhy	Podíl z ročního obratu	Podíl počtu položek
A	110	5	75 %	24 %
	53302			
	1593			
	34270170			
	13289581			
B	10100	11	23 %	52 %
	177N			
	303002FA			
	210SEA30GEB0, 6			
	53776			
	439439015			
	0918ea			
	76570081			
	251re			
	29912118			
	34270168			
C	682211000	5	2 %	24 %
	20011450			
	13270186			
	11000			
	6809			



# Informační technologie

- ◆ Nové scannery
- ◆ Efektivní výsledek



# Modernizace balicí místnosti

- ◆ ServisBal s.r.o.
- ◆ Projekt
- ◆ Profesionální stoly
- ◆ Fixační systém Fillpak
- ◆ Přínosy a investice



Současné balicí pracoviště

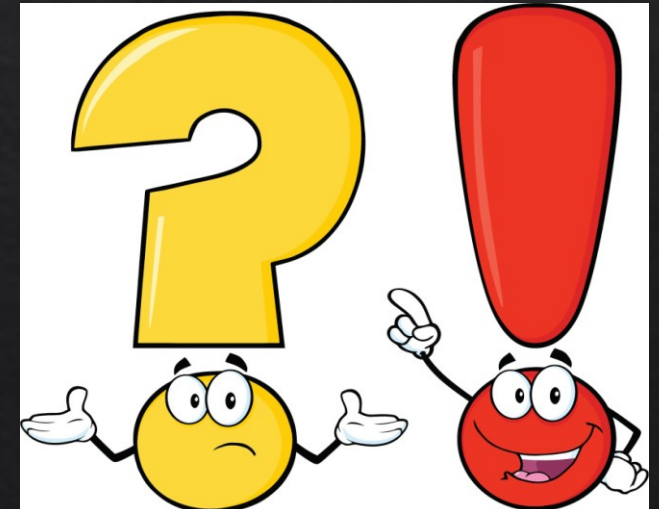


servisbal®



# Závěr a doplňující otázky

- ◆ Realizace cílů
  - ◆ - nové sklady, informační technologie, přestavba balicí místnosti, analýza neprodávaného zboží
- ◆ Doplňující otázky: **Na základě čeho jste došel k závěru, že Vaše návrhy jsou finančně nenáročné?**
- ◆ Nízké náklady na nákup regálů a boxů
- ◆ Informační technologie – vyšší investice, vyšší obrat
- ◆ Strategie koupě – nákup zařízení Fillpak



Děkuji za pozornost.