

# Outsourcing skladových služeb

Autor bakalářské práce: Nikol Černá

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martina Hlatká

České Budějovice, 2023

# Motivace a důvody k výběru tématu

---

- Blízký vztah k tématu vzhledem k profesi.
- Narůstající poptávka po externích skladových službách a rozmanitost zákaznických firem.
- Snaha o nalezení nejefektivnějšího řešení skladování pro vybranou společnost.

# Cíl práce a metodika

---

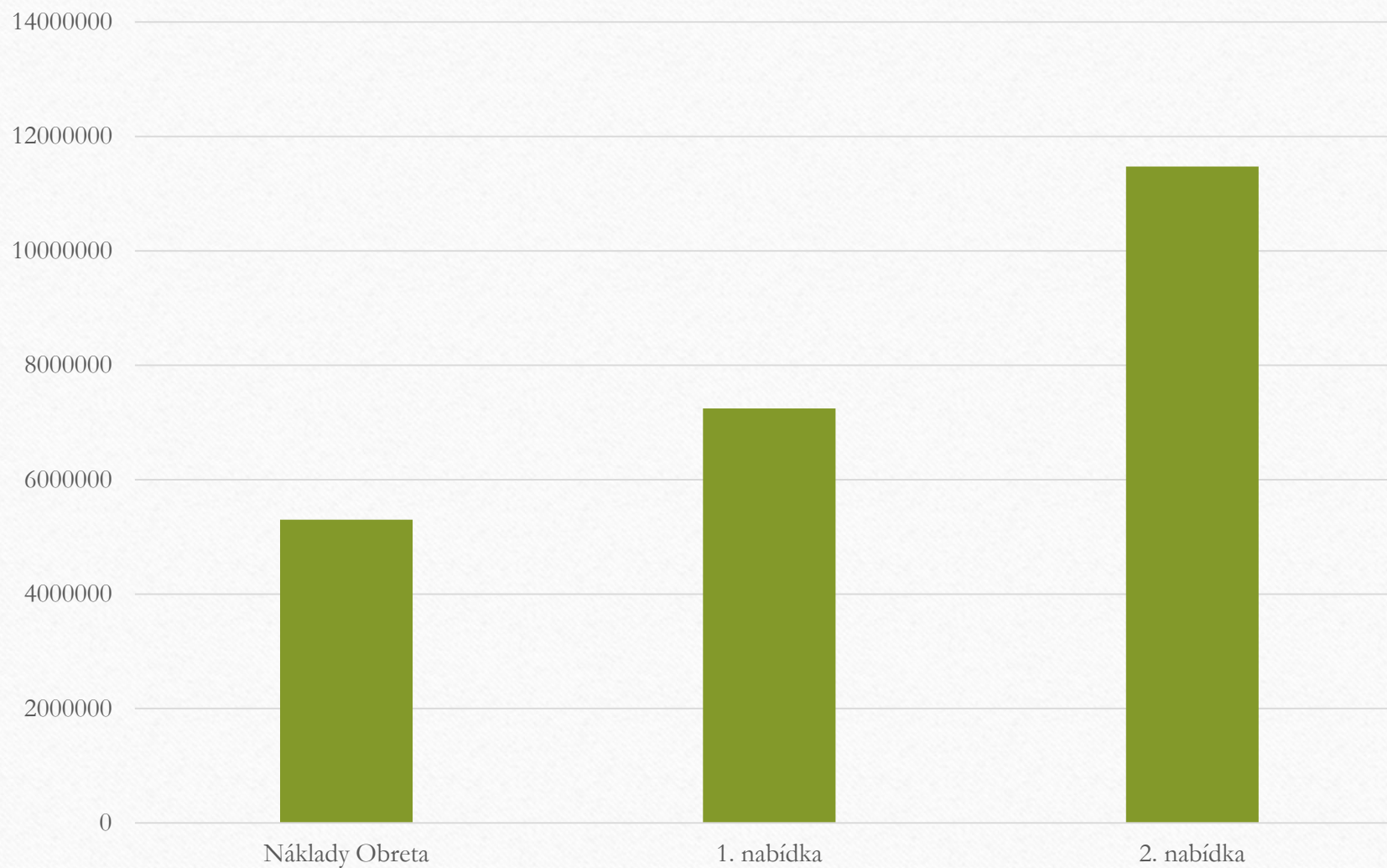
- Cílem bakalářské práce je provést analýzu současného stavu. Na základě zjištěných výsledků navrhnout vhodná řešení pro využití outsourcingu ve skladování.
- Metodika: analýza dokumentů, rozhovor, dedukce, finanční metoda

# Výzkumné otázky

---

- 1. Využívá podnik služeb nějaké outsourcingové společnosti?
- 2. Jaké činnosti by bylo možno vyčlenit pro outsourcing?
- 3. Bylo by vhodné využít pro skladování externí sklad?

## Náklady na skladování za rok – výsledek kalkulace nabídek



# Dosažené výsledky

---

- 1. Využívá podnik služeb nějaké outsourcingové společnosti?
  - Mzdové a daňové služby.
- 2. Jaké činnosti by bylo možno vyčlenit pro outsourcing?
  - IT služby, skladování.
- 3. Bylo by vhodné využít pro skladování externí sklad?
  - Pro zkoumanou společnost toto řešení není vhodné.

# Návrhy opatření

---

- WMS
- Sledování nákladů (zejména nájemného)
- Outsourcing IT služeb