



ŘÍZENÍ DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE A JEHO EFEKT BIČE VE FIRMĚ AGRANA GMBH.

Autor bakalářské práce: Michaela Hochmuth, MBA

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce: Ing. Štěpán Pacas

České Budějovice, červen 2023

MOTIVACE A DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU

- Zájem o téma dodavatelských řetězců na základě předchozího studia.
- Zajímavé téma propojující studium a pracovní profesi.
- Snaha o nalezení efektivního řešení za pomoci použitých metod.



CÍL PRÁCE

- Cílem bakalářské práce je analyzovat dodavatelský řetězec v rakouské společnosti Agrana GmbH a na základě provedených analýz nastavit racionální řešení vzniklého efektu biče včetně jeho zhodnocení.



DEFINOVANÉ HYPOTÉZY NEBO VÝZKUMNÉ OTÁZKY

- Jaký problém nastal?
- Kdo/co ho zapříčinil?
- Jaká vzniknou okamžitá opatření?
- Co bude možným a přípustným řešením?
- Co bude udržitelným řešením v rámci ekologických norem?



POUŽITÉ METODY

- Metoda pozorování (zjištění problému)
- Sběr a analýza dat
- SWOT analýza
- Metoda 5x Proč?
- Globální analýza
- Kauzální analýza



DOSAŽENÉ VÝSLEDKY A PŘÍNOS PRÁCE

- Jaká vzniknou okamžitá opatření?
 - Push → Pull systém
 - Fotovoltaika, solární panely, dotace
 - Zvýšení odbytu
- Co bude možným a přípustným řešením?
 - Zlepšení informačních toků
 - Úprava smluv
 - Zaměření se na výrobu bioethanolu a lepku
- Co bude udržitelným řešením v rámci ekologických norem?
 - Bio produkty, bio plastické sáčky

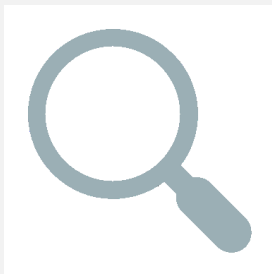




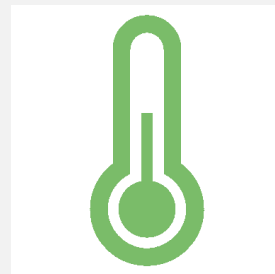
STRUČNÉ ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

- Dodavatelský řetězec zanalyzován a optimalizován.
- Efekt biče zredukován.
- Efektivní použití metod.
- Racionální řešení implementováno.

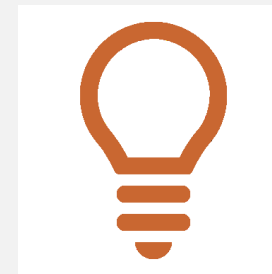
ODPOVĚDI NA OTÁZKY VEDOUCÍHO, OPONENTA A KOMISE



Jaké další metody by bylo možné aplikovat kromě použité SWOT analýzy?



Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě?



Jaká byla reakce firmy na Vaše návrhy a opatření?

DĚKUJI ZA POZORNOST

