



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Optimalizace výrobního procesu ve zvoleném podniku

Bakalářská práce

2023

Vypracoval: Jakub Bareš

Vedoucí práce: Ing. Monika Karková, PhD.

Cíl práce



- Cílem bakalářské práce je analýza současného stavu výrobního procesu, nalezení slabých míst a návrhy řešení vedoucí ke zlepšení stávající situace ve výrobě.

Struktura práce



- Teoreticko-metodologická část
 - Literární rešerše
 - Výroba
 - Optimalizace výroby
 - Průmysl 4.0
 - Systém logistiky
 - Výzkumný problém
 - Metodika práce
- Aplikační část a diskuze výsledků
 - Představení podniku KK Technoing s.r.o
 - Analýza aktuálního stavu
 - Nalezení slabých míst
 - Návrhy opatření
 - Diskuze výsledků

Teoretická část



- ▶ Výroba
- ▶ Optimalizace výroby
- ▶ Průmysl 4.0
- ▶ Systém logistiky

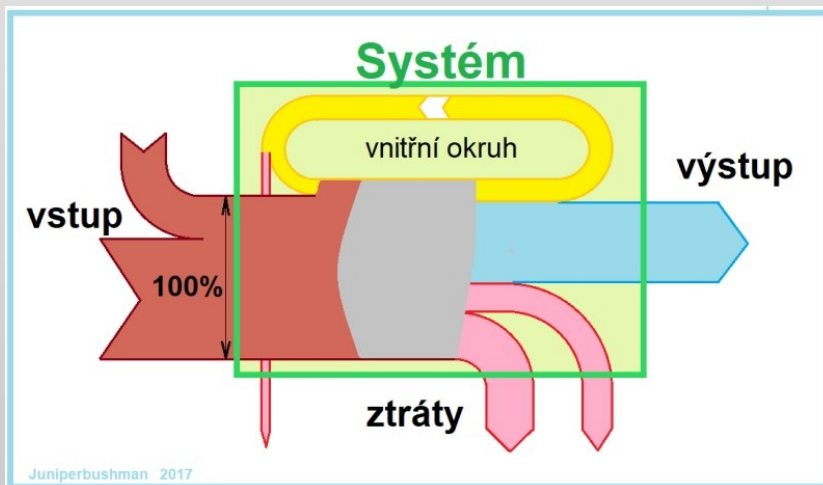
Teoretická část



- ▶ Dodržení požadovaného času expedice
- ▶ Reklamace výkresů, chybná výrobní dokumentace
- ▶ Chybný výstup

Teoretická část

- ▶ Rozhovory se zaměstnanci
- ▶ Rozhovor s majitelem firmy
- ▶ Procesní analýza
- ▶ Sankeyův diagram
- ▶ SWOT Analýza



SWOT-analýza	Interní analýza	
	Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti	<i>S-O-Strategie:</i> Vývoj nových metod, které jsou vhodné pro rozvoj silných stránek společnosti (projektu).	<i>W-O-Strategie:</i> Odstranění slabín pro vznik nových příležitostí.
Hrozby	<i>S-T-Strategie:</i> Použití silných stránek pro zamezení hrozeb.	<i>W-T-Strategie:</i> Vývoj strategií, díky nimž je možné omezit hrozby, ohrožující naše slabé stránky.

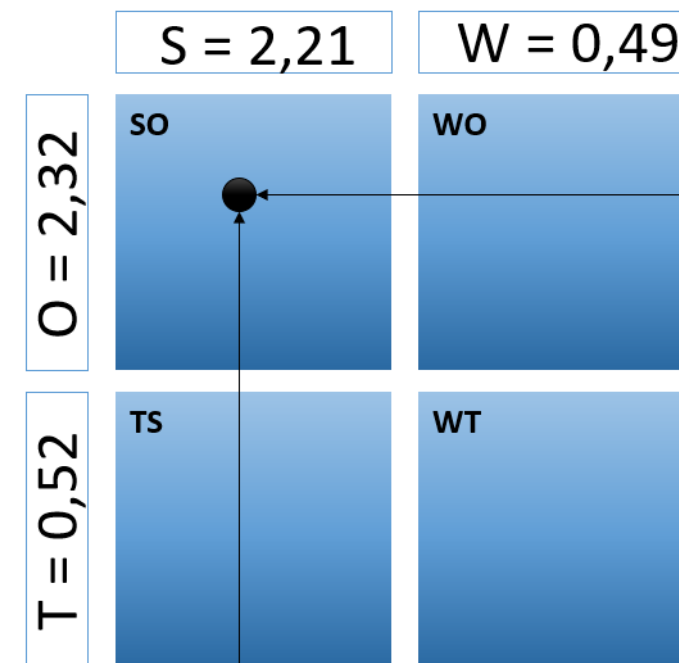
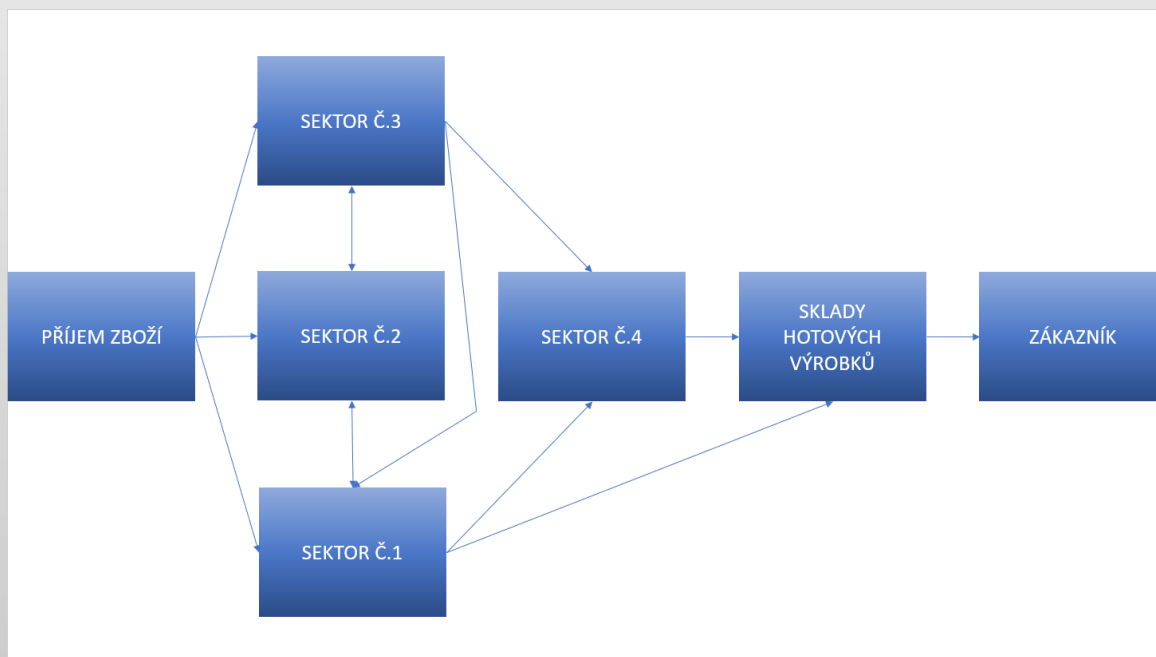
Aplikační část



- ▶ Analýza aktuálního stavu
- ▶ Nalezení slabých míst
- ▶ Návrhy opatření

Analýza aktuálního stavu

- ▶ Procesní analýza technické dokumentace
- ▶ Výrobní postup - Sankeyův Diagram
- ▶ SWOT Analýza podniku



Nalezení slabých míst



- ▶ Záznam dokumentace
- ▶ Kontrola kvality
- ▶ Noví zaměstnanci
- ▶ Skladovací prostory
- ▶ Prášková lakovna

Návrhy opatření

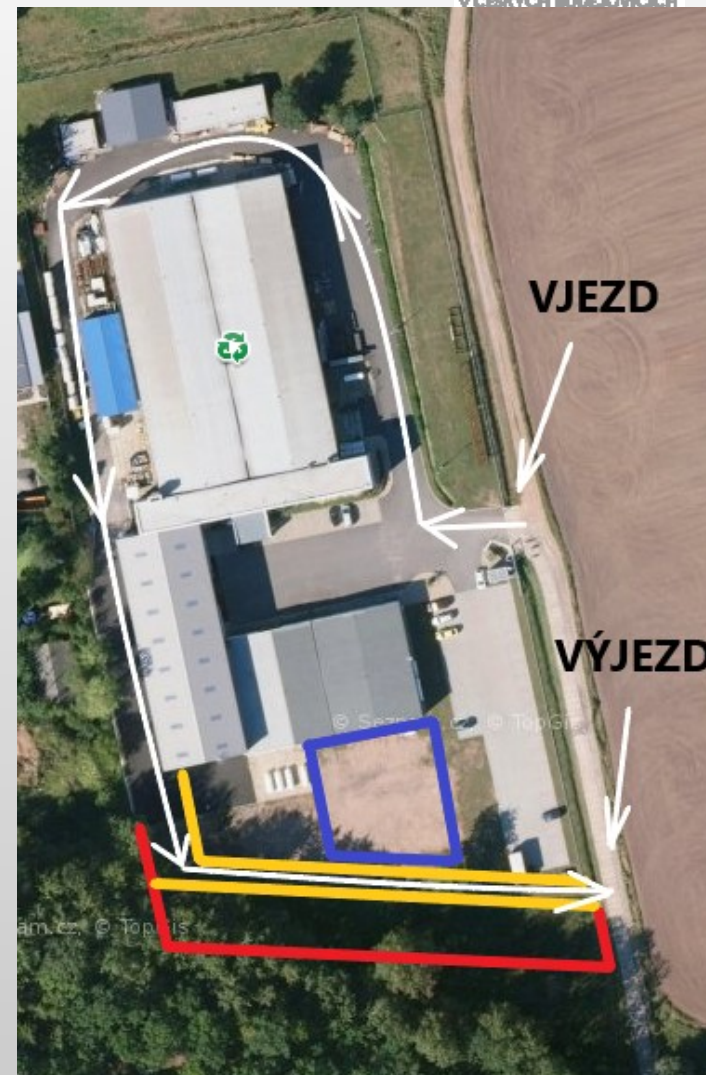


- ▶ Informační systém - KARAT, SAP Business One, QI systém
- ▶ Kontrolor kvality
- ▶ Noví zaměstnanci - stálý zaměstnanci
- ▶ Skladovací prostory - návrh místa pro nový sklad
- ▶ Prášková lakovna - návrh místa pro práškovou lakovnu

Návrhy opatření



VYSOKÁ ŠKOLA
TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH



Závěr a doporučení

- ▶ Informační systém - QI systém, Informační systém na míru
- ▶ 2 zaměstnanci kontroly kvality
- ▶ Konstrukční oddělení - povinná školení
- ▶ Výroba - stálí zaměstnanci, dozor
- ▶ Skladovací prostor - rez, broušení, venkovní podmínky
- ▶ Prášková lakovna - čas, možnosti výroby, soběstačnost, průjezd objektem

Informační systémy

Požadavky	KARAT	SAP Business one	QI Systém
Zakázková výroba	ANO	ANO	ANO
Sledovanost zakázek	ANO	ANO	ANO
Průběh zakázky	ANO	ANO	ANO
Nakupované díly	ANO	ANO	ANO
Chybějící díly	ANO	ANO	ANO
Generace štítků	NE	NE	ANO
QR a čárové kódy	ANO	ANO	ANO
Projektové řízení	ANO	ANO	ANO



**DĚKUJI
ZA
POZORNOST**

Otázky vedoucího a oponenta práce

Na základě jakých dat a informací jste přiřazoval váhy k jednotlivým faktorům IFE a EFE matice?

- Data z podniku
- Konzultace s vedením

Jste si jistý, že by případný nový zaměstnanec na kontrole kvality stál firmu pouze hrubý plat?

- Ne
- Informativně pro představu

Můžete konkretizovat využití Průmyslu 4.0 ve své práci?

- Informační systém
- Sklad
- Prášková lakovna