



VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Modelování logistických procesů ve vybrané firmě

Autor bakalářské práce: Veronika Tomašechová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce: doc. Ing. Jozef Gašparík, PhD.

České Budějovice, duben, 2018

Cíl práce

Cílem práce je popsat možné metody pro modelování logistických procesů. Vybrané metody aplikovat na dílčí logistické procesy ve společnosti Faurecia.

Výzkumné otázky

- Je logistický proces ve společnosti optimální?
- Co lze pro optimalizaci systému a minimalizování nákladů dělat?
- Lze pomocí vhodné aplikační metody nalézt optimální materiálové toky, a tím snížit náklady?

Použité metody

- Pozorování, rozhovory
- Komparace, dedukce, analýza a syntéza
- Sankeyův diagram
- CRAFT metoda
- TPM metoda
- Metoda 5 S

Představení společnosti

- Faurecia celosvětově

- Rok založení 1997 ve Francii

- Tři automobilové moduly

- Výfukové systémy
- Autosedačky
- Interiéry

- Faurecia Plzeň, s. r. o.

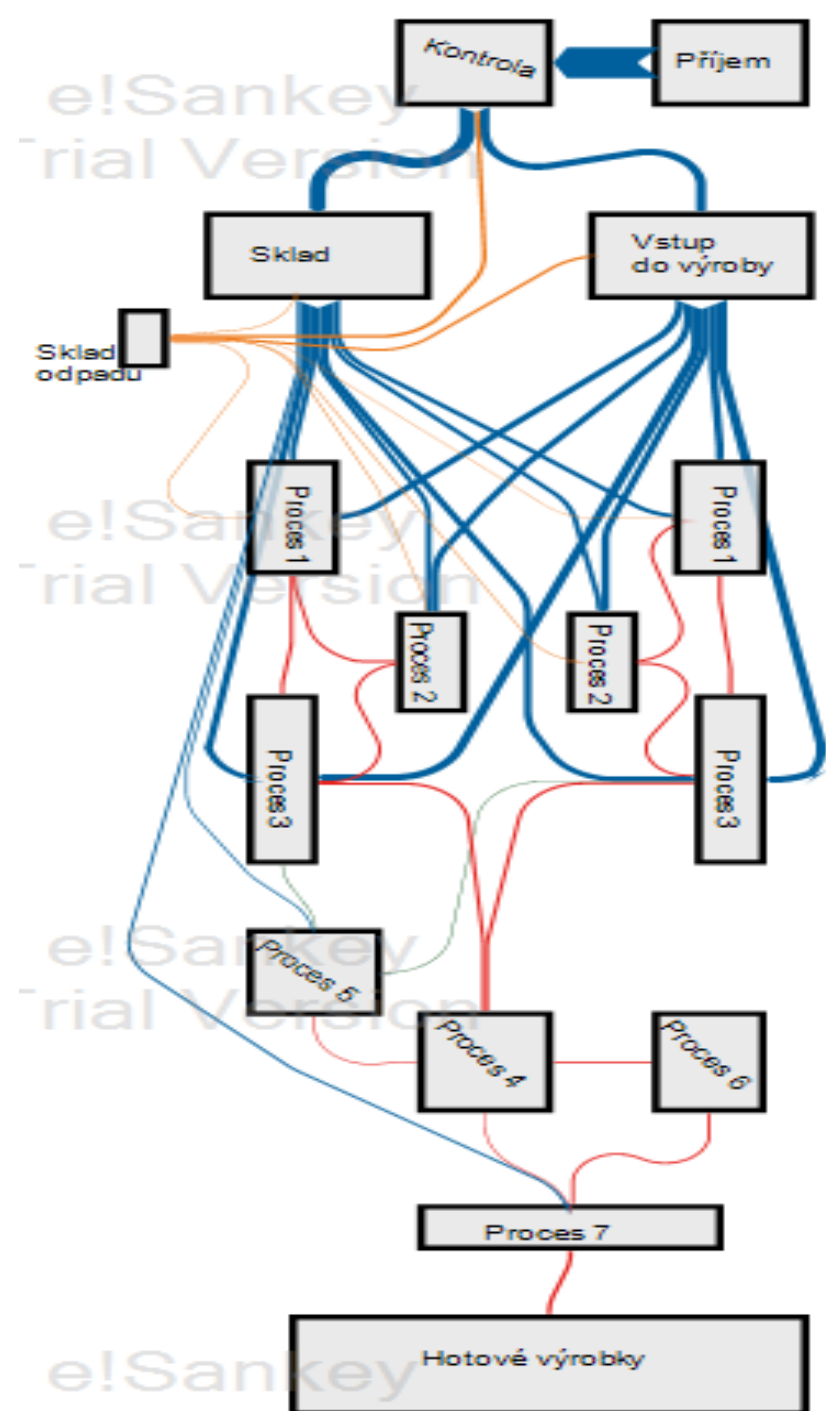
- Založení 15. ledna 2013

- Sídlo Logistická 153, 330 23 Úherce

- Kompletace autosedaček do automobilů BMW

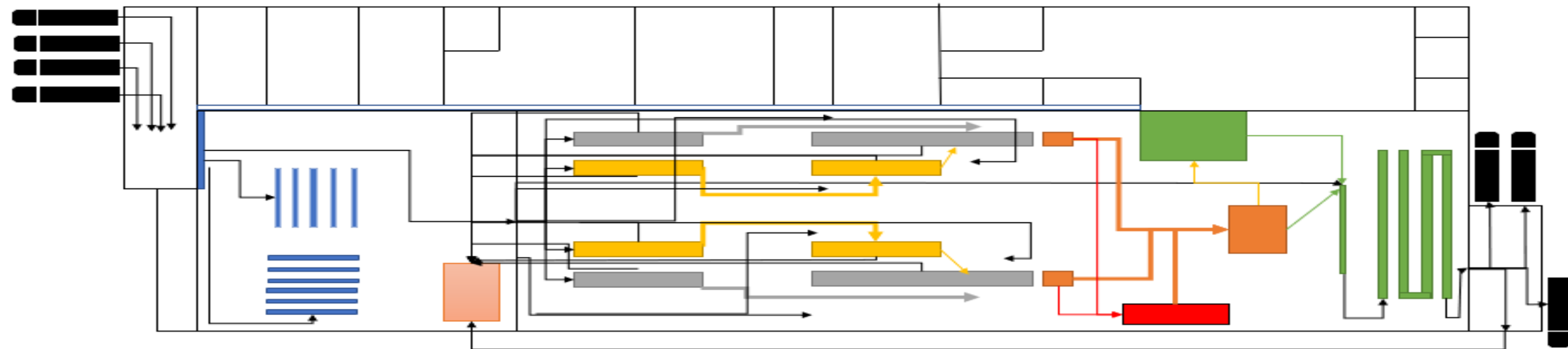
Diskuze výsledků

- Sankeyův diagram
 - Analýza materiálového toku ze skladu do výrobního procesu
- CRAFT metoda
 - Analýza nákladů
- Racionalizace totálně produktivní výroby
- Metoda 5S

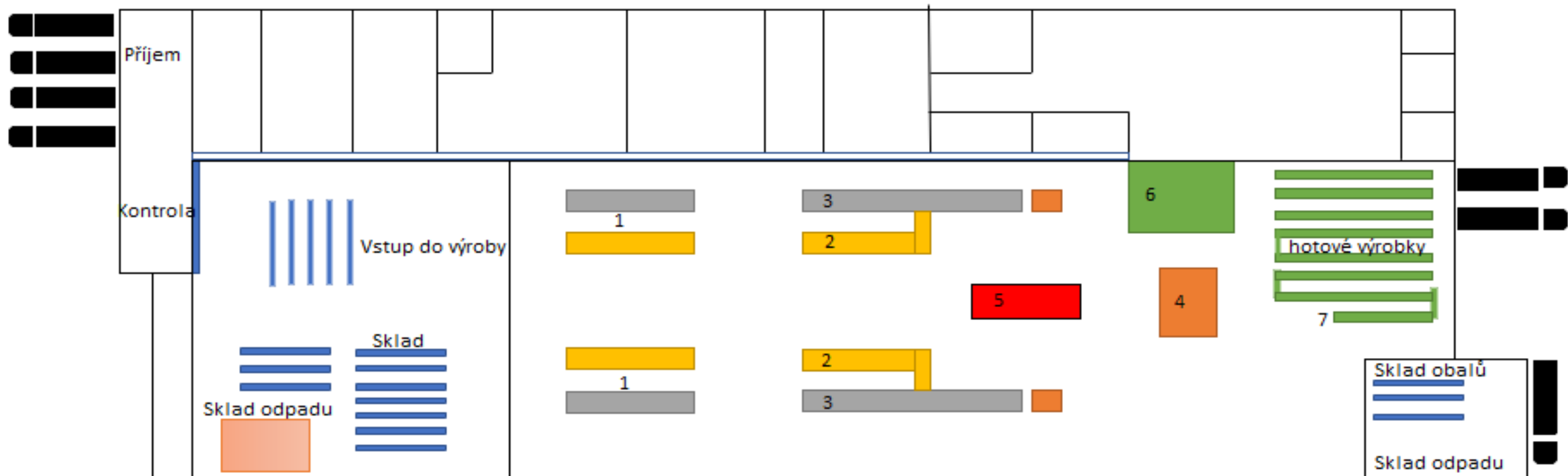


Optimalizace materiálových toků

- Nové rozmístění výrobních procesů
 - Přesun pracoviště pro opravu vadných dílů (proces 5)
 - Vytvoření nového skladu
 - Instalace pásového dopravníku mezi výrobní proces 2 a 3



Po návrhu



Finanční úspora 342 788,16 korun českých

Děkuji za Vaši
pozornost

Doplňující otázky vedoucího práce

- Vysvětlete hodnotu výkonnosti ze strany 38.
- Bude Vámi navržené rozmístění výrobních procesů aplikováno do praxe?

Doplňující otázky oponenta práce

- Uved'te zdroje nákladových položek uvádzaných pro manipulačné náklady (v tab. 5, 6)
- Vysvetlite vzťahy pre celkovú efektívnosť zariadení, interpretujte výsledky pre efektívnosť v pôvodnom stave na hladine 102 % a po aplikovaní návrhov len 84 %.