



Vysoká škola technická a ekonomická v  
Českých Budějovicích  
Ústav technicko - technologický

# Racionalizace skladového hospodářství ve firmě


Autor bakalářské práce: Mykyta Michálek, 16543

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce: Ing. Marcela Juraszková



# Cíl práce

- Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství ve vybraném podniku, definovat případné nedostatky a navrhnout racionalizační opatření, která povedou k zefektivnění skladového hospodářství.
- 




# Představení podniku



- Název společnosti: Partner in Pet Food CZ s.r.o.
- Sídlo společnosti: Praha 13 - Nové Butovice, Bucharova 1423/6, PSČ 158 00
- Jednatel společnosti: Zdeněk Ďarmek
- Předmět podnikání: - výroba krmiv pro zvířata, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží živností vázaných a koncesovaných
- Právní forma: Společnost s ručením omezeným




# Definované výzkumné otázky

- 1) Může firma snížit počet znehodnocených výrobků?
  - 2) Je systém skladování dostatečně účinný?
  - 3) Využívá firma maximální potenciál skladu v rámci skladové kapacity?
- 



# Použité metody

- Sběr dat, jejich shromáždění a následné zpracování
  - Analýza a syntéza
  - Indukce a dedukce
  - Prostá doba návratnosti
- 

# Dosažené výsledky a přínos práce

Úkon	Časová náročnost
Měsíční srovnání stavů	60 min.
Hledání jednotlivých vzorků	10–60 min.
Kompletování palety (zákazník)	60-240 min.
Kompletování palety (palatability test)	30-120 min.
Úklid	360-560 min.

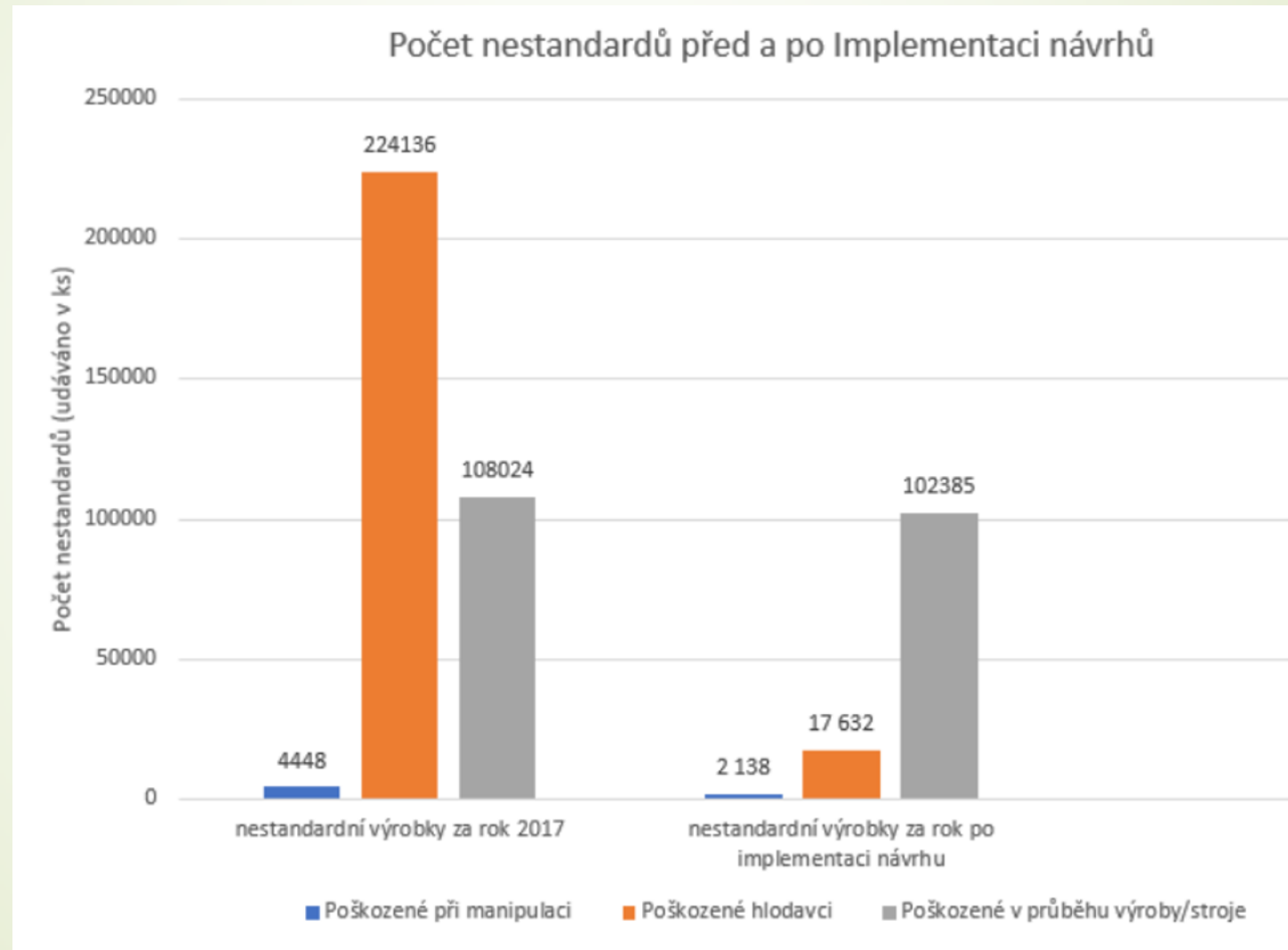
Úkon	Časová náročnost před implementací návrhu	Časová náročnost po implementací návrhu
Měsíční srovnání stavů	60 min.	20 min.
Hledání jednotlivých vzorků	10–60 min.	5-10 min.
Kompletování palety (zákazník)	60-240 min.	Max. 40 min.
Kompletování palety (palatability test)	30-120 min.	Max 20 min.
Úklid	360-560 min.	Max 30 min.

# Dosažené výsledky a přínos práce

	Počet „trojřad“	Řada/1 patro (pal jednotky)	(Počet pal. ve trojřade)	Celkem
Krátké (3,6 m)	8 x	3 ks	18 ks	144 ks
Střední (6 m)	55 x	5 ks	30 ks	1650 ks
Dlouhé (8,4 m)	5 x	7 ks	42 ks	210 ks
Prostory určené pro VZV				246 ks
<b>Celkem</b>				<b>2250 ks</b>

	Počet Regálů	Řada/1 patro (pal jednotky)	(Počet pal. v regále)	Celkem
Krátké (3,6 m)	8 x	3 ks	27 ks	216 ks
Střední (6 m)	54 x	5 ks	45 ks	2430 ks
Dlouhé (8,4 m)	6 x	7 ks	63 ks	378 ks
<b>Celkem</b>				<b>3 024 ks</b>

# Dosažené výsledky a přínos práce





# Dosažené výsledky a přínos práce


$$T_s = \frac{IN}{CF} \qquad T_s = \frac{3\,891\,060}{1\,025\,085} = 3,795$$

$$365 * 0,795 = 291 \text{ dní}$$

**Investice se firmě PPF navrátí za 3 roky a 291 dní.**



# Závěrečné shrnutí

- Firma je schopna snížit počet znehodnocených výrobků
  - Systém skladování není dostatečně účinný
  - Firma nevyužívá maximální potenciál skladovacích prostor
- 




Děkuju za Vaši pozornost



# Doplňující dotazy vedoucího práce

- 1) Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě?
- 



# Doplňující dotazy oponenta bakalářské práce

- 1) Proč jste si zvolil právě firmu Partner in Pet food s.r.o.?
- 2) S jakými největšími úskalími jste se při zpracování BP potýkal?
- 3) Předložil jste managementu firmy navrhovaná racionalizační opatření? Pokud ano, jaká byla reakce?