

Racionalizace distribuční logistiky pro Decathlon ČR

Autor práce: Markéta Hundsnurscherová

Vedoucí práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent: Ing. Mária Chovancová



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Obsah

- 1) Cíl práce
- 2) Výzkumné otázky
- 3) Použité metody
- 4) Současný stav
- 5) Návrhy opatření
- 6) Doplnující otázky

1. Cíl práce

- ▶ Navrhnout opatření, která povedou k zefektivnění vybraných procesů.

2. Výzkumné otázky

- 1) Je vhodné umístit distribuční centrum do České republiky?
- 2) Dojde ke snížení nákladů v logistických procesech na základě nového umístění distribučního skladu?

3. Použité metody

Metoda těžiště

- ▶ pro optimální umístění skladu

Clark-Wrightova metoda

- ▶ pro optimální řešení přepravních výkonů

4. Současný stav

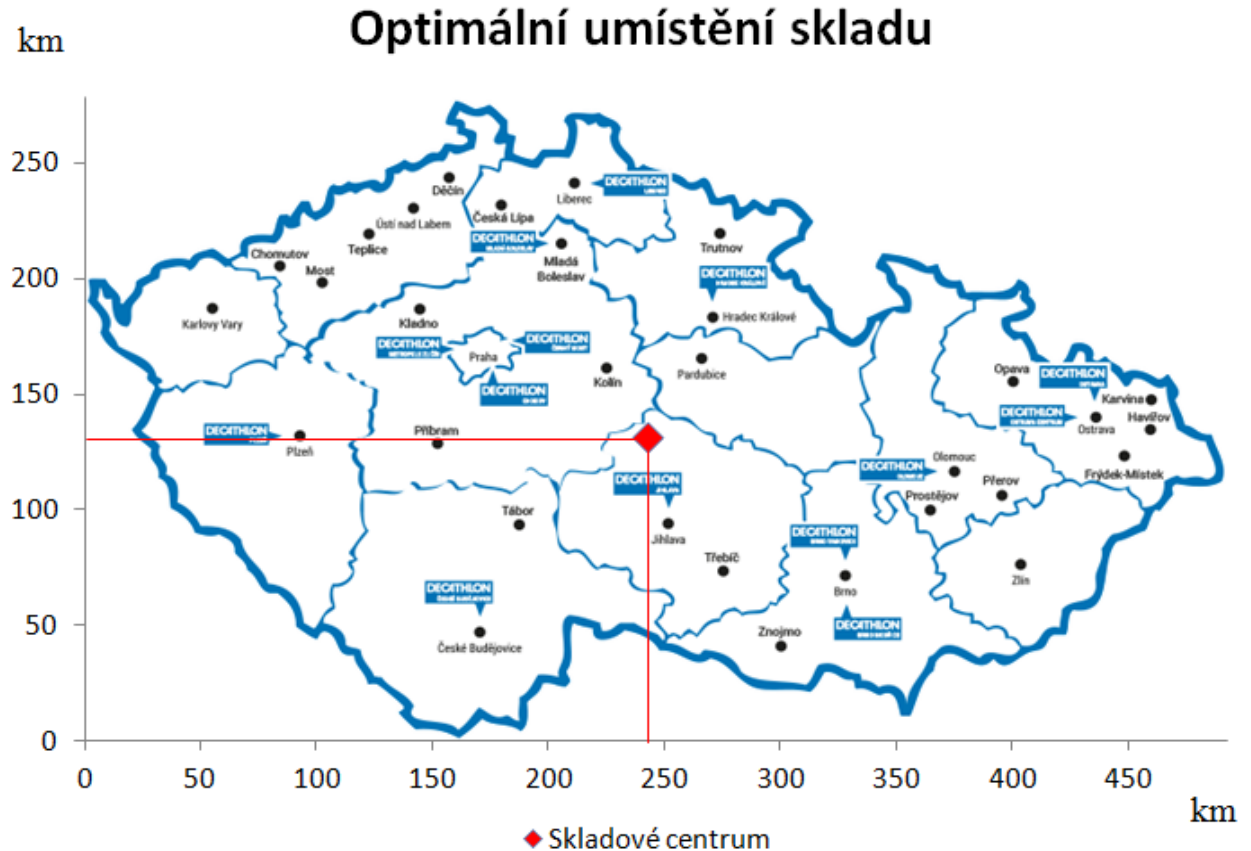
Gliwice

- ▶ Náklady na skladování
 - Měsíční: 189 000 Kč
 - Roční: 2 268 000 Kč
- ▶ Náklady na přepravu
 - Měsíční: 2 650 725 Kč
 - Roční: 31 808 700 Kč

5. Návrhy opatření

Metoda těžiště

- ▶ Světlá nad Sázavou



5. Návrhy opatření

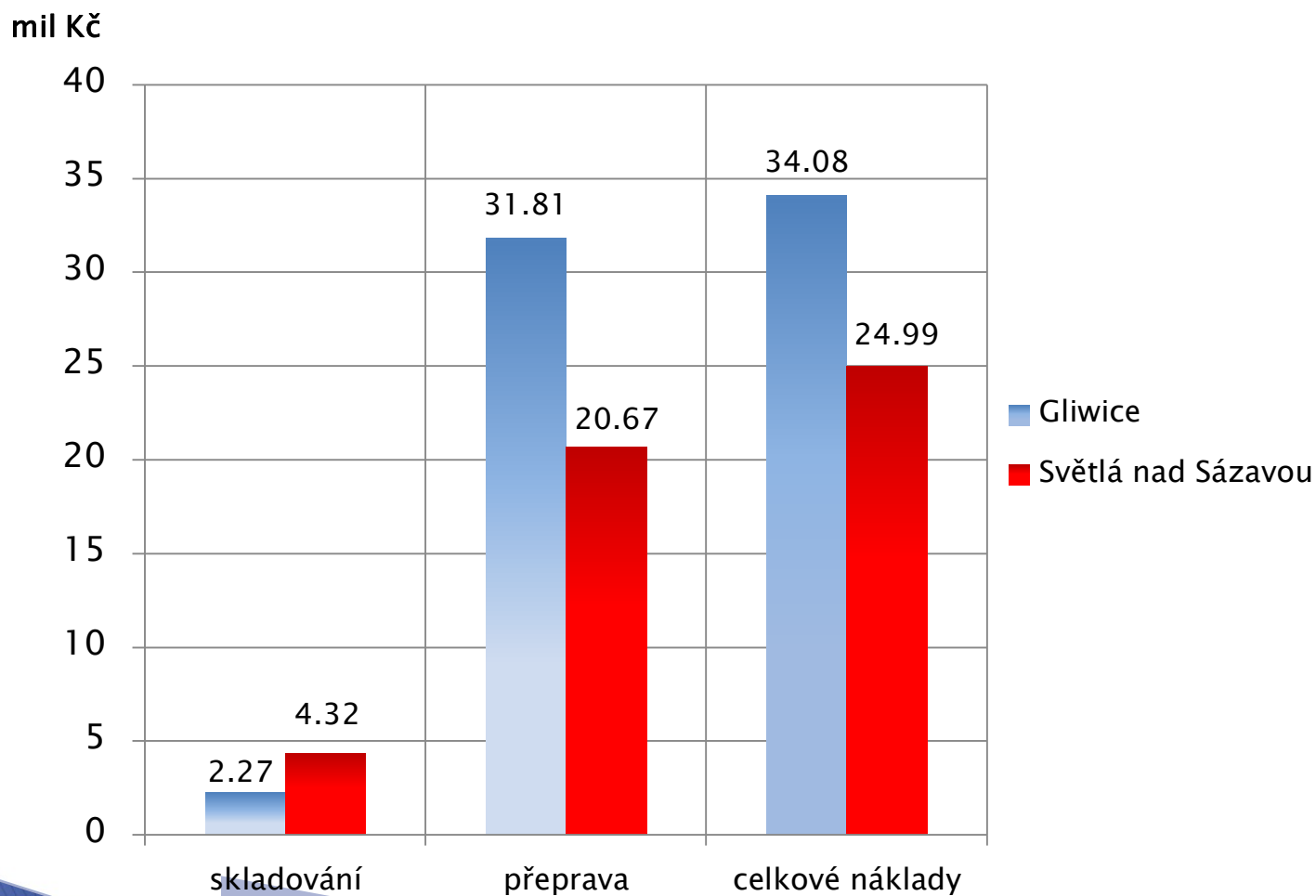
Metoda Clark-Wrightova

► 8 rozvozových tras – Jedetrans s.r.o.

| Trasa | Množství [palety] | Délka trasy [km] | Čas jízdy [hod] | Nakládka a vykládka [hod] | Bezpečnostní přestávka [hod] | Celkový čas [hod] |
|---------------|-------------------|------------------|-----------------|---------------------------|------------------------------|-------------------|
| V0-V13-V14-V0 | 24 | 569,5 | 8,76 | 1 | 0,75 | 10,51 |
| V0-V10-V12-V0 | 33 | 398 | 6,12 | 1 | 0,75 | 7,87 |
| V0-V5-V6-V0 | 33 | 265 | 4,07 | 1 | 0 | 5,07 |
| V0-V1-V3-V0 | 29 | 399 | 6,1 | 1 | 0,75 | 7,85 |
| V0-V9-V11-V0 | 27 | 351 | 5,4 | 1 | 0,75 | 7,15 |
| V0-V4-V8-V0 | 31 | 255 | 3,92 | 1 | 0 | 4,92 |
| V0-V2-V0 | 23 | 382 | 5,8 | 0,5 | 0,75 | 7,05 |
| V0-V7-V0 | 28 | 310 | 4,77 | 0,5 | 0,75 | 6,02 |
| Celkem | 228 | 2 929,5 | 44,94 | | | 56,44 |

5. Návrhy opatření

► Porovnání celkových nákladů



Děkuji za pozornost.

DECATHLON

SPORT FOR ALL | ALL FOR SPORT

6. Doplnující dotazy - vedoucí práce

- 1) Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě?
- 2) Znáte ještě jiné metody, které by bylo možné aplikovat v této práci.
- 3) Je cena za přepravu, kterou doposud používá Decathlon ČR stanovena správně. Proč je stanovena částkou na den a ne na kilometr?

6. Doplnující dotazy - oponent

- 1) V bakalářské práci tvrdíte, že "dopravně logistické procesy firmy Decathlon, nejsou řešeny optimálním způsobem". Prosím, objasněte kritéria, na jejichž základě byla posuzována optimálnost procesů ve firmě.