



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický

Optimalizace dopravně-logistických procesů ve firmě Jihočeská strojírenská s.r.o.

Autorka práce: Kristýna Malá

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Oponent práce: doc. Ing. Miloš Hitka, PhD.

České Budějovice, červen 2018

1. Cíl práce

Cílem práce je na základě analýzy současného stavu dopravně-logistických procesů ve vybrané firmě navrhnout optimalizační opatření, která povedou k zefektivnění vybraných procesů a jejich ekonomické vyhodnocení.

2. Použité metody

- Sběr, zpracování a shromažďování dat,
- rozhovor,
- metody operačního výzkumu - metoda nejbližšího souseda a Vogelova aproximační metoda.

3. Firma Jihočeská strojírenská, s.r.o.

- Sídlo v Týně nad Vltavou,
- výrobní potenciál spočívá v oblasti kovoobrábění a montáže,
- výroba součástek ke kávovarům a dílů pro automobilový průmysl,
- Dacia Dokker Van, Mercedes Benz Sprinter.

4. Současný stav rozvozů

- Pondělí – 4 místa vykládky – 161,8 km
 - Úterý - 3 místa vykládky – 367,3 km
 - Středa - 3 místa vykládky – 186,7 km
 - Čtvrtek - 4 místa vykládky – 180,1 km
 - Pátek - 4 místa vykládky – 255,4 km
-
- Optimalizace pomocí metody nejbližšího souseda a Vogelovy aproximační metody.

5. Dosažené výsledky – zkrácení trasy

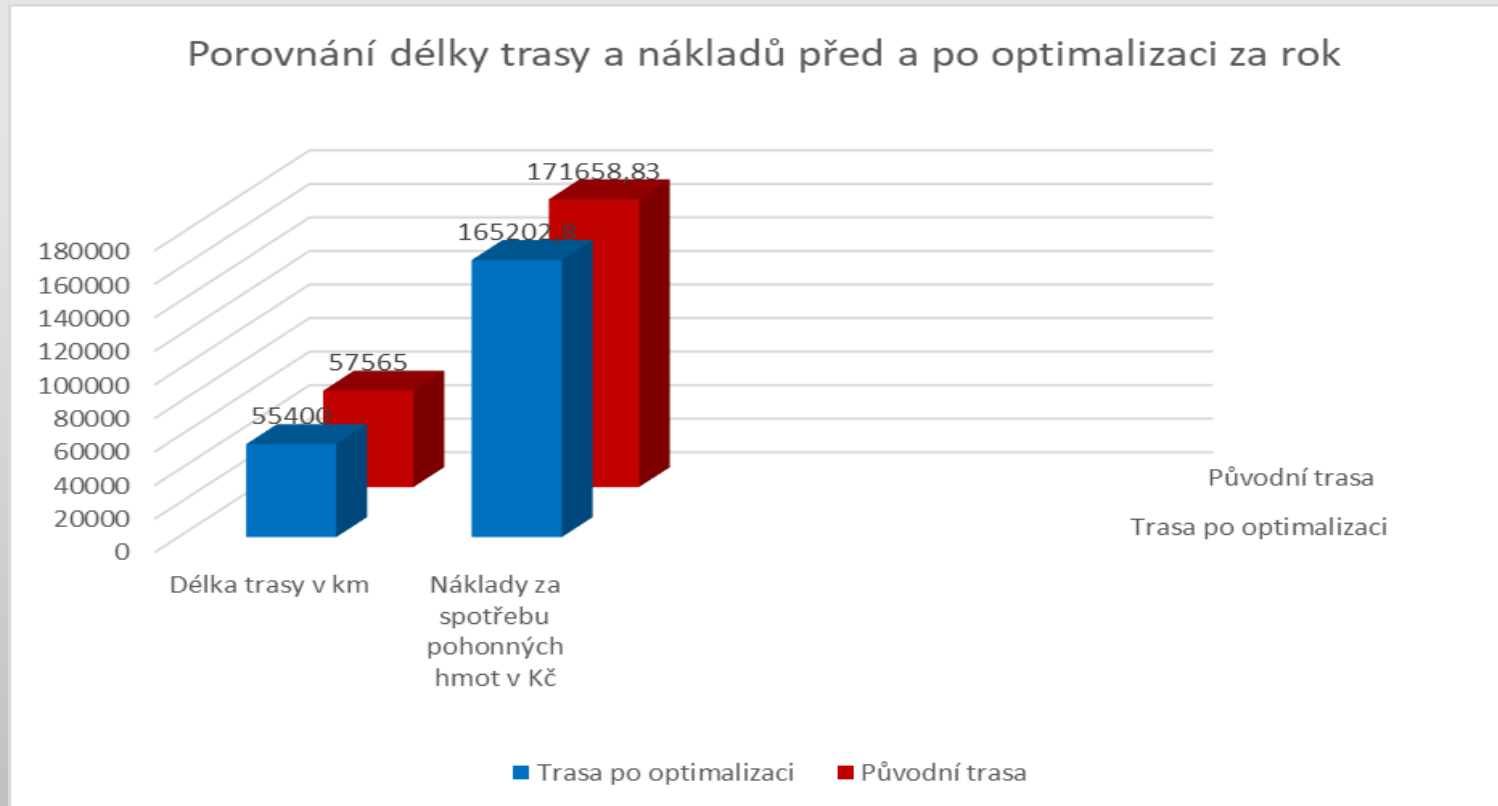
| | Původní trasa (km) | Trasa po optimalizaci MNS (km) | Trasa po optimalizaci VAM (km) | Úspora (km) |
|---------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------|
| Pondělí | 161,8 | 150,7 | 165 | 11,1 |
| Úterý | 367,3 | 336,9 | 336,3 | 31 |
| Středa | 186,7 | 186,7 | 186,9 | X |
| Čtvrtek | 180,1 | 185,2 | 180 | 0,1 |
| Pátek | 255,4 | 255,1 | 254,3 | 1,1 |

6. Dosažené výsledky – úspora ročních nákladů

| | Náklady na původní trasu (Kč) za rok | Náklady na trasu optimalizovanou MNS (Kč) za rok | Náklady na trasu optimalizovanou VAM (Kč) za rok | Úspora (Kč) za rok |
|---------|--------------------------------------|--|--|--------------------|
| Pondělí | 24 124,38 | 22 469,37 | X | 1655,01 |
| Úterý | 54 764,43 | X | 50 142,33 | 4622,1 |
| Středa | 27 836,97 | X | X | X |
| Čtvrtek | 26 852,91 | X | 26 838 | 14,91 |
| Pátek | 38 080,14 | X | 37 916,13 | 164,01 |

7. Závěrečné shrnutí

- Optimalizace dopravních tras - 2165 km
- Ekonomické zvýhodnění – 6456,03 Kč



Děkuji za pozornost

Doplňující otázky - otázky vedoucího práce

„Vysvětlete důvody použití metod operačního výzkumu.“

„Budou vaše návrhy aplikované?“

Doplňující otázky – otázky oponenta

„Aký postoj zaujala firma k Vaším výsledkom a zvažuje ich využitie?“