

VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A
EKONOMICKÁ
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH



Racionalizace skladového hospodářství v konkrétním podniku

Autor bakalářské práce: Zdeněk Mrklas

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD

Oponent bakalářské práce: Ing Marcela Juraszková

České Budějovice, červen 2018

Cíl Práce

- Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.

Výzkumné otázky

- Jsou stávající prostory vhodně řešeny?
- Je možné situaci zlepšit?
- Jsou možnosti efektivnějšího využití stávajících prostor?

Metodika práce

- Sběr dat za pomoci analýzy dokumentů
- Sběr dat pomocí pozorování jednotlivých činností a procesů
- Rozbor skladových operací a určení nedostatků

Stavebniny K a. s.



- Založena v roce 1997
- Obchod a prodej stavebních materiálů
- Dobrovodská 2129, České Budějovice
- Předmět podnikání:
 - Velkoobchod a maloobchod stavebních materiálů
 - Míchání barev
 - Doprava materiálů k zákazníkovi

Dosažené výsledky

- Výstupy analýz a pozorování:
 - Špatné rozvržení skladu izolačních materiálů
 - Nepřehlednost a stížený pohyb po skladě
 - Absence regálového systému v míchacím centru barev -> nepřehledné skladování a stížený pohyb
 - Stížený proces objednávání nových materiálů do těchto skladů

Návrhy opatření

- Rozdělení skladu na sekce dle jednotlivých druhů izolačních materiálů
- Navýšení kapacity skladu díky novému uspořádání
- Navržení pořízení regálového systému v místnosti pro míchání barev

Shrnutí

- Analýza skladového hospodářství ve firmě Stavebniny K a. s.
- Identifikace kritických míst a slabých stránek skladování
- Návrh řešení nového uspořádání skladu
- Navýšení kapacity skladu o **13,2 %** a celkové zrychlení skladových operací

Doplňující otázky

➤ Vedoucí práce:

- Jak se k Vašemu návrhu vyjádřila společnost?

➤ Oponent práce:

- Jaký regálový policový systém byste návrh pořídit do místnosti na míchání barev?
- Poskytl jste svou práci managementu firmy s možností implementace Vašich návrhů? Proč ano, proč ne?

Děkuji za pozornost