



VYSOKÁ ŠKOLA  
TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

# Racionalizace skladového hospodářství v konkrétním podniku

Autor bakalářské práce: Michaela Nohelová

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent bakalářské práce: Ing. Mária Chovancová

České Budějovice, 2018

# Důvody k řešení daného problému

- ▶ aktuální a zajímavé téma
- ▶ osobní zájem
- ▶ kritická situace v podniku

# Cíl práce

- ▶ Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.

# Metodika práce

- ▶ teoreticko-metodologická část:
  - odborné zdroje
- ▶ aplikační část:
  - dotazování pracovníků podniku
  - analýza vnitropodnikových materiálů
  - vlastní pozorování a výpočty

# Představení firmy

- ▶ od roku 1950
- ▶ 550 zaměstnanců
- ▶ přední výrobce kompaundů a polyesterových stříží
- ▶ celosvětová působnost

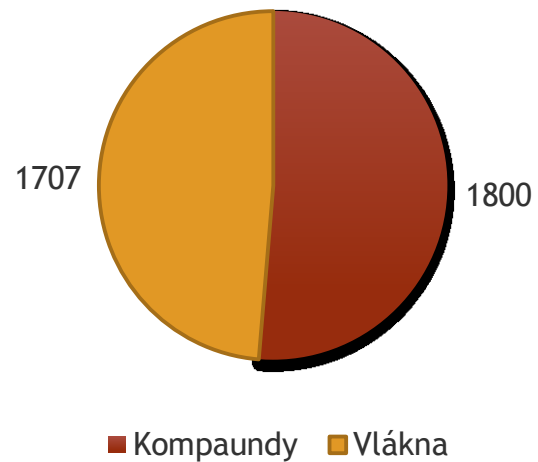
# Dosavadní výsledky a přínos práce

- ▶ nepravidelné vykládky a nakládky

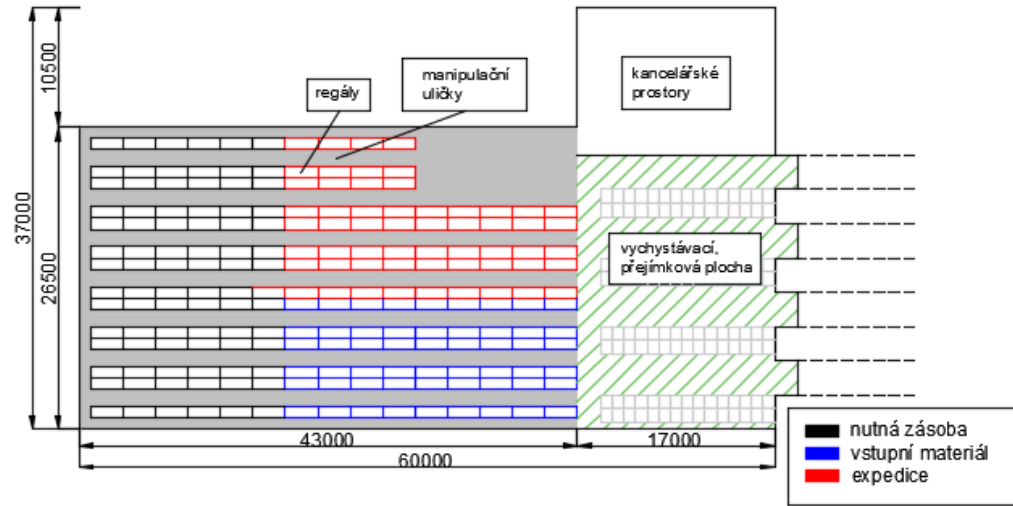
  - ➔ systém nakládkových a vykládkových oken

- ▶ nedostatek místa

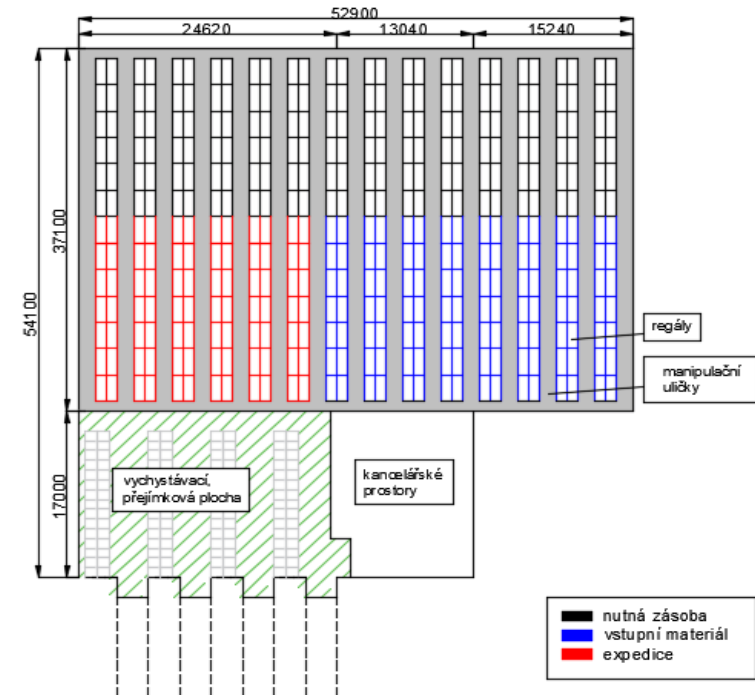
  - ➔ výstavba skladovacích prostor



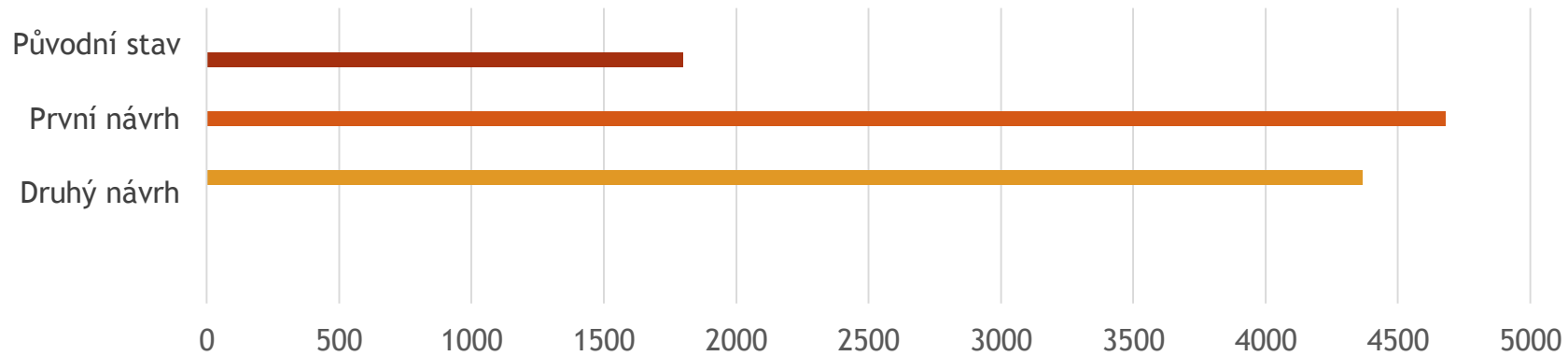
# První návrh



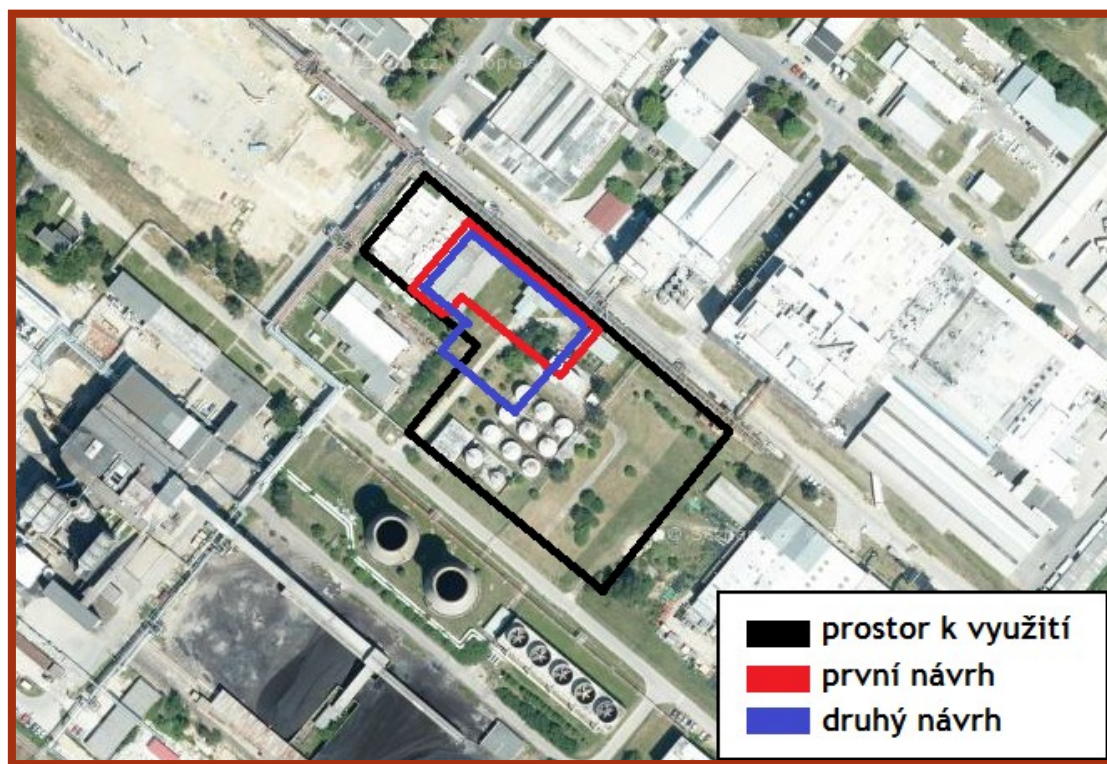
# Druhý návrh



## Stav paletových míst



# Závěrečné shrnutí



- ▶ nedostatek místa
- ▶ návrh výstavby nových prostor
- ▶ možné sjednocení logistiky obou divizí



**DĚKUJI ZA POZORNOST**

# Otázky vedoucího a oponenta práce

- ▶ **Vedoucí práce:**  
„Jak se k vašemu návrhu vyjádřila společnost?“
- ▶ **Oponent práce:**  
„Jak jinak, kromě uvedených návrhů, byste věděli vyřešit problém odlišnosti velikosti poptávky po jednotlivých typech materiálu v závislosti na období, který uvádíte v bakalářské práci na straně 23?“