

VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
ÚSTAV TECHNICKO-TECHNOLOGICKÝ



# ANALÝZA KANBANU V KONKRÉTNÍM VÝROBNÍM PROCESU

---

AUTOR BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: KATEŘINA KURZOVÁ

VEDOUcí BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: ING. MARTINA HLATKÁ


OPONENT BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: ING. PAVLA LEJSKOVÁ, PH. D.

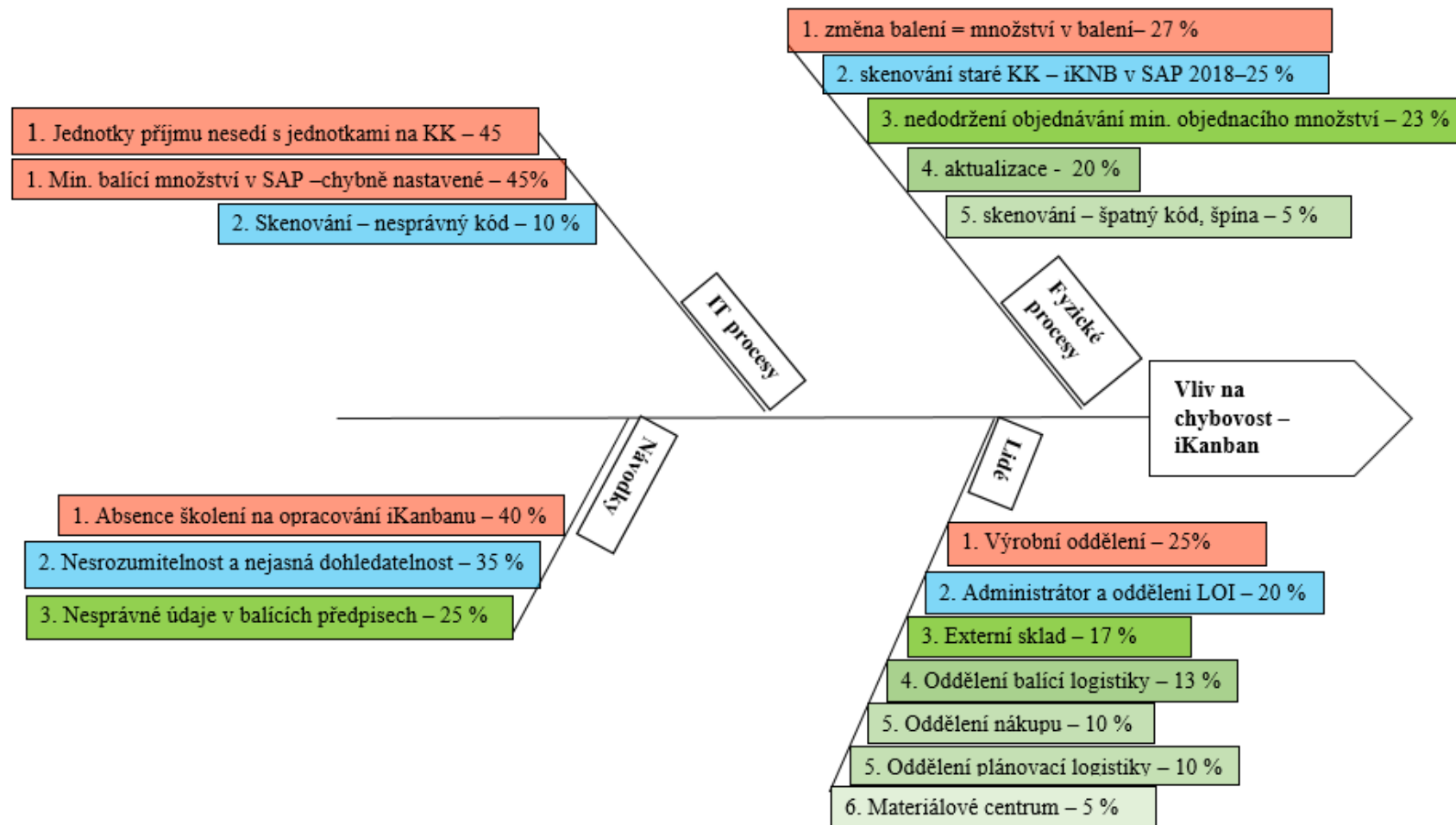
# CÍL PRÁCE

Cílem bakalářské práce je analyzovat vliv kanbanových karet ve vybraném podniku na správné fungování celého procesu. Na základě analýzy definovat nejčastější chyby kanbanových karet s dopadem na celkový proces v podniku a navrhnout případná opatření na minimalizaci chyb v kanbanových kartách.

# VÝZKUMNÁ OTÁZKA

Mají údaje uvedené na kanbanové kartě vliv na fungování Kanbanu ve vybrané společnosti?

Purchase Parts Transport Kanban			Purchase Parts Transport Kanban			
(1) Typkennummer <b>6 000 070 657</b>	(2) Bezeichnung K-295; BMW PHEV	(11) Mikron Code 1-6-1	<b>6 000 070 657</b>			
(3) Lieferant 123 L xxx k ob. A	(4) Kunde str.588 / BLDC1	(12) Symbol				
(5) Menge 1	(6) Einheit KS	(7) Behälter Typ Paleta				(8) Kanban Position S
(16) Lieferantdaten MFC I STL	(15) Barcode  X6000070657000100000100000000123506588000001					
(17) Anlieferzyklus Po až Ne -/-	(9) Kanban Nummer 000 001	(10) Anzahl Kanban 6	(13) Aussteller .LOGS	(14) Datum 28.2.2018		



## POUŽITÉ METODY

Metody sběru dat – pozorování; analýza dokumentů; rozhovor.

Metody vyhodnocení dat – metoda komparace; metoda abstrakce; modelování; analýza klasifikační, vztahová a systémová; brainstorming, Ishikawův diagram.

# DOSAŽENÉ VÝSLEDKY A PŘÍNOS PRÁCE

---

Údaje na kanbanových kartách **mají vliv na fungování systému.**

Původ chyb je v nesprávně opracované aktualizaci.

Celkový počet materiálů vedených v interním kanbanu je 5402.

	Počet chybných údajů	Procentuální vyjádření chybovosti
Množství na iKK vs. Rounding Value	300	5,95 %
Množství na iKK vs. nejmenší balící jednotka	300	5,95 %
Chyby v obou případech	135	2,67 %
Celková chybovost	600	11,9 %

# NÁVRHY OPATŘENÍ A ZÁVĚR

---

## 1. Péče o systém

- Pročištění systému;
- Oživení aplikací;
- Výsledkem budou aktuální a pravdivá data.

## 2. Aktualizace stávajících návodů a standardů a jejich zveřejnění

## 3. Školení zaměstnanců

- Výrobní koordinátoři, pláneři, zástupci materiálového centra;
- Externí sklad pouze doporučení;
- Administrátoři též rozšiřovat své know-how.

**DĚKUJI ZA POZORNOST**

# ODPOVĚDI NA OTÁZKY VEDOUCÍHO, OPONENTA A KOMISE

---

## **Otázka vedoucí práce:**

Myslíte, že budou Vámi navržená opatření dostačující? Jakým způsobem dojde ke snížení chybovosti na kartách?

## **Otázka oponenta:**

Seznámil se podnik s Vašimi návrhy? Využije některé Vaše návrhy v praxi?

