



Vysoká škola technická a ekonomická v
Českých Budějovicích
Ústav technicko - technologický

Zakladatelský projekt pro logistickou společnost

Autor bakalářské práce: Václav Klomfar, 18093

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce: Ing. Jindřich Ježek, Ph.D.

Cíl práce

- Cílem bakalářské práce je zpracování zakladatelského projektu v aplikaci na konkrétní podnik.

Představení podniku

Název společnosti: VK TRANS EXPRESS, s. r. o.

Sídlo společnosti: Vrbenská 2083, 370 01 České Budějovice

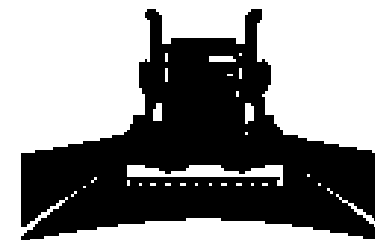
Jednatel společnosti: Václav Klomfar

Předmět podnikání: Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Telefon: 00420 724 724 724

Email: VKTRANS@express.cz



VK TRANS EXPRESS

E-mail: VKTRANS@express.cz

Tel: + 420 724 724 724

Definované výzkumné otázky

- Zaujme zaměření se na provozování expresní přepravy dotazované respondenty?
- Bude společnost schopna po svém prvním roce fungování hradit závazky a vytvářet čistý zisk?

Použité metody

- Metoda analýzy
 - Analýza vnějšího okolí podniku
 - Analýza vnitřního prostředí podniku
- Metoda komparační
- Metoda sběru dat
 - Dotazníkové šetření
 - Pozorování

Dosažené výsledky a přínos práce

➤ Strategický plán

- Krátkodobé cíle
- Střednědobé cíle
- Dlouhodobé cíle

➤ Marketingový plán

- Neustálý vliv vnějšího okolí
- Rozšíření nabízených služeb
- Marketingový výzkum
 - Rozhovor -> získání odpovědí v dotazníku

➤ Personální plán

- Pracovní pozice
- Organizační struktura
- Mzdové ohodnocení

➤ Analýza rizik

- Definování rizik ohrožující společnost
- Matice rizik

Nizký dopad	Střední dopad	Vysoký dopad	
	13)	1), 2), 9), 12)	0 – 20 %
	5), 8)	6)	21 – 50 %
3), 4), 7)	11)	10)	51 – 100 %

Dosažené výsledky a přínos práce

Přímé náklady celkem	124 582
Přímé náklady celkem na 5 vozů	622 910
Provozní režie	58 341
Správní režie	12 000
Režijní náklady za měsíc celkem	70 341
Režijní náklady za měsíc celkem na 1 vůz	14 068
Cena Kč na 1 ujetý km	9,91
NÁKLADY CELKEM	693 251

➤ Finanční plán

- Vyčíslení měsíčních nákladů společnosti
- Definování požadavků (ceny, dopravního výkonu)

Dosažené výsledky a přínos práce

➤ Finanční plán

➤ Předpokládané hospodaření společnosti na následujících 5 let

(v tis. Kč)	5 -12/2018	2019	2020	2021	2022
Předpokládané Příjmy	7 794	8 916	14 214	17 753	21 729
Předpokládané Výdaje	5 546	8 319	11 574	13 815	19 530
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 248	597	2 640	3 938	2 199

Závěrečné shrnutí

- Výzkumné otázky byly potvrzeny.
- Společnost je schopna vytvářet zisk a hradit si své závazky.
- Předpokládané výsledky poukazují na možnost realizace podnikatelského plánu.

Děkuji za Vaši
pozornost.

Doplňující otázky vedoucího práce

1. Budete se tímto plánem řídit, při založení Vaší společnosti?
2. Kolika procentní zisk máte stanovený na jeden ujetý km?
3. Z čeho jste vycházel při plánování mzdových nákladů?
4. Jak jste stanovil dopravní výkony?

Doplňující otázky vedoucího práce

1. V tab. 10 na str. 39 není jasné, zda se jedná o ceny s DPH nebo bez DPH – při obhajobě by toto autor mohl upřesnit.
2. K tabulce 12 na str. 42 by se autor měl vyjádřit, zda náklady jsou uvedeny včetně DPH (dle ceny PHM se jeví, že asi ano) a zda se DPH dá zahrnovat do nákladů.
3. Na základě čeho byla stanovena výše režijních nákladů v tab. 12 na str. 42 ?