



Analýza možnosti zavedení okružního systému skladovacích cest ve výrobním podniku

Autor: Michal Šimeček

Vedoucí práce: doc. Ing. Ján Ližbetin,
PhD.

OBSAH PREZENTACE

- Cíl práce
- Informace o podniku Efaflex
- Použité metody analýzy současného stavu
- Navržená opatření
- Shrnutí výsledků

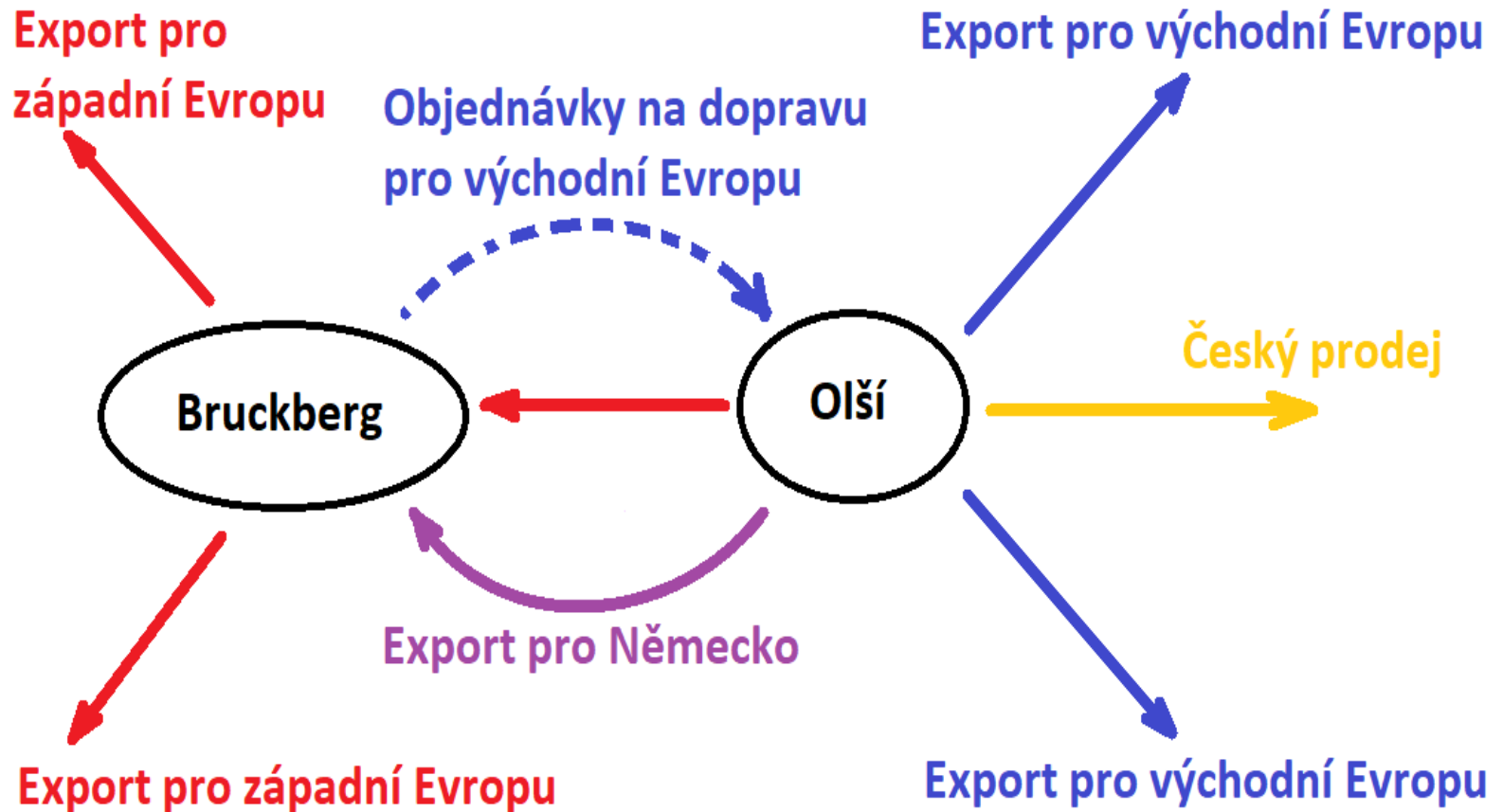
Cíl práce

- Analýza současného stavu vybraného výrobního podniku
- Zjištění nedostatků
- Navržení opatření včetně možné implementace okružního systému skladovacích cest

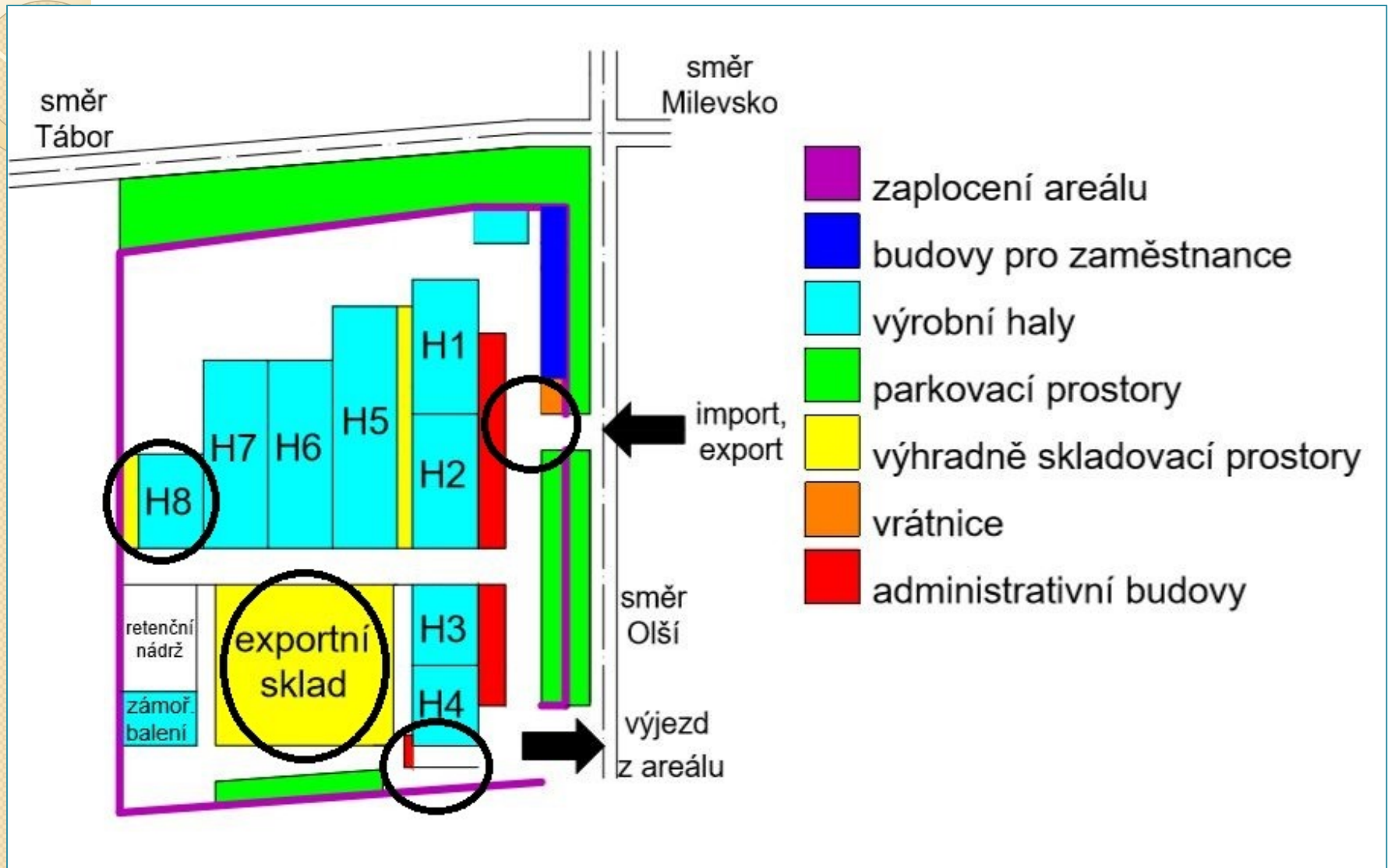
Informace o podniku

- Německá firma založená roku 1974
- Specializována na výrobu a montáž rychloběžných vrat
- Zakázková výroba
- Vlastník několika patentů v tomto odvětví
- Česká pobočka založena roku 1995 v Olší (Efaflex-CZ s.r.o.)

Informace o podniku 2



Informace o podniku 3



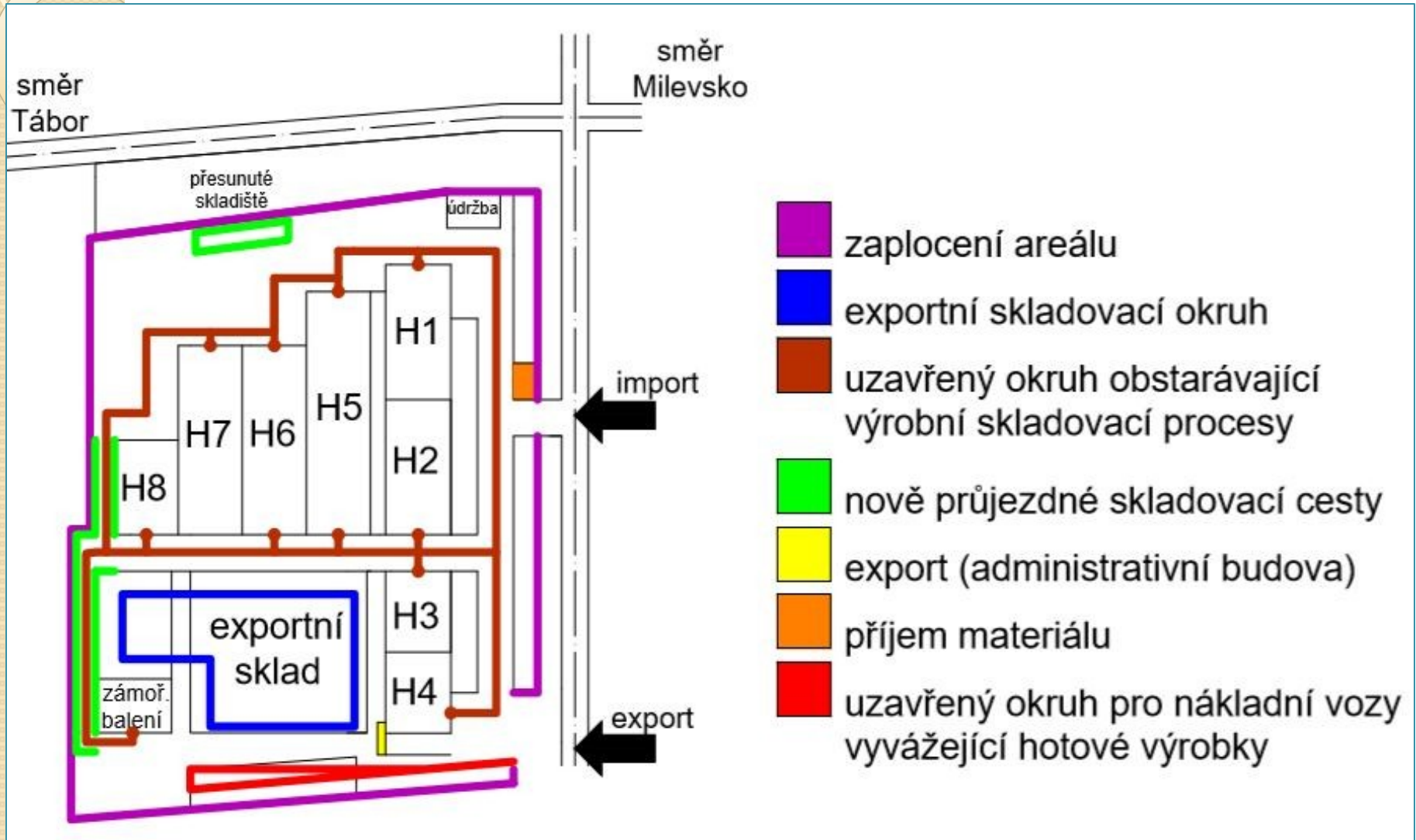
Použité metody

- Anonymní dotazníkové šetření pro halové zaměstnance a následná konzultace výsledků se skladníky
- Vlastní pozorování
- Analýza vnitropodnikových materiálů
- Konzultace s logistickým týmem a personálním oddělením

Navržená opatření

- Vybudování dalších skladovacích prostor
- Vybudování okružního systému skladovacích cest
- Navýšení parkovacích ploch u exportního skladu
- Rozšíření vozového parku a nábor obsluhujícího personálu

Navržená opatření 2



Shrnutí výsledků

- Navýšení kapacit skladovacích prostor
- průměrný roční nárůst výroby 5%

Typ regálu	Průměrná denní kapacita v sezóně	Dosažení maximálních denních kapacit
Typ 2	86,67%	2,935[let]
Typ 3	84,27%	3,517[let]
Typ 5	47,41%	15,396[let]
Po navýšení skladovacích kapacit		
Typ 2	57,78%	11,256[let]
Typ 3	67,42%	8,093[let]
Typ 5	47,41%	15,396[let]

Shrnutí výsledků 2

- Navýšení maximálního počtu skladovacích operací mezi některými halami

trasa	Původní počet skladovacích operací	Počet po odstranění stanového skladiště	Procentuální navýšení
H8 – H7 nestohovaná	117	202	72,65%
H8 – H7 stohování dvou palet	103	163	58,25%
H8 – H7 stohování tří palet	91	136	49,45%
H8 – H6	123	188	52,85%
H8 – H1	141	157	11,35%



DĚKUJI ZA POZORNOST