



Bakalářská práce

Standardizace výrobního procesu

Vysoká škola technická a ekonomická v
Českých Budějovicích

Autor: Petr Schoř

Vedoucí práce: Ing. Martina Hlatká

Oponent: Ing. Martin Stach

Cíl práce

- Cílem práce je provést analýzu ve zvolené společnosti. Na základě zjištěných nedostatků navrhnout zlepšení tak, aby bylo docíleno zvýšení efektivity výroby, odstranění plýtvání a snížení nákladů podniku.

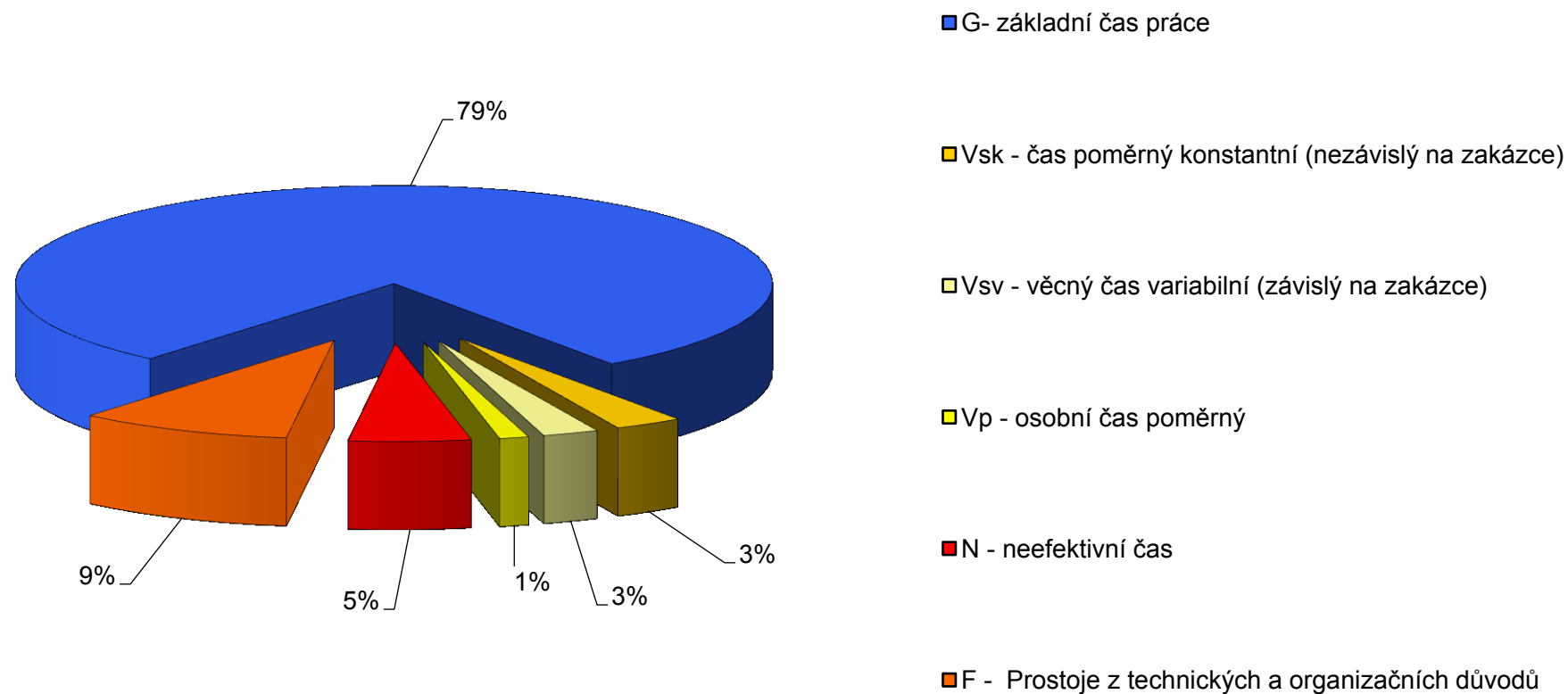
Výzkumné otázky

- **Otázka č.1** -Zvýší metoda 5 S efektivitu ve vybrané společnosti?
- **Otázka č.2** - Lze pomocí snímku pracovního dne zjistit adekvátní analýzu?

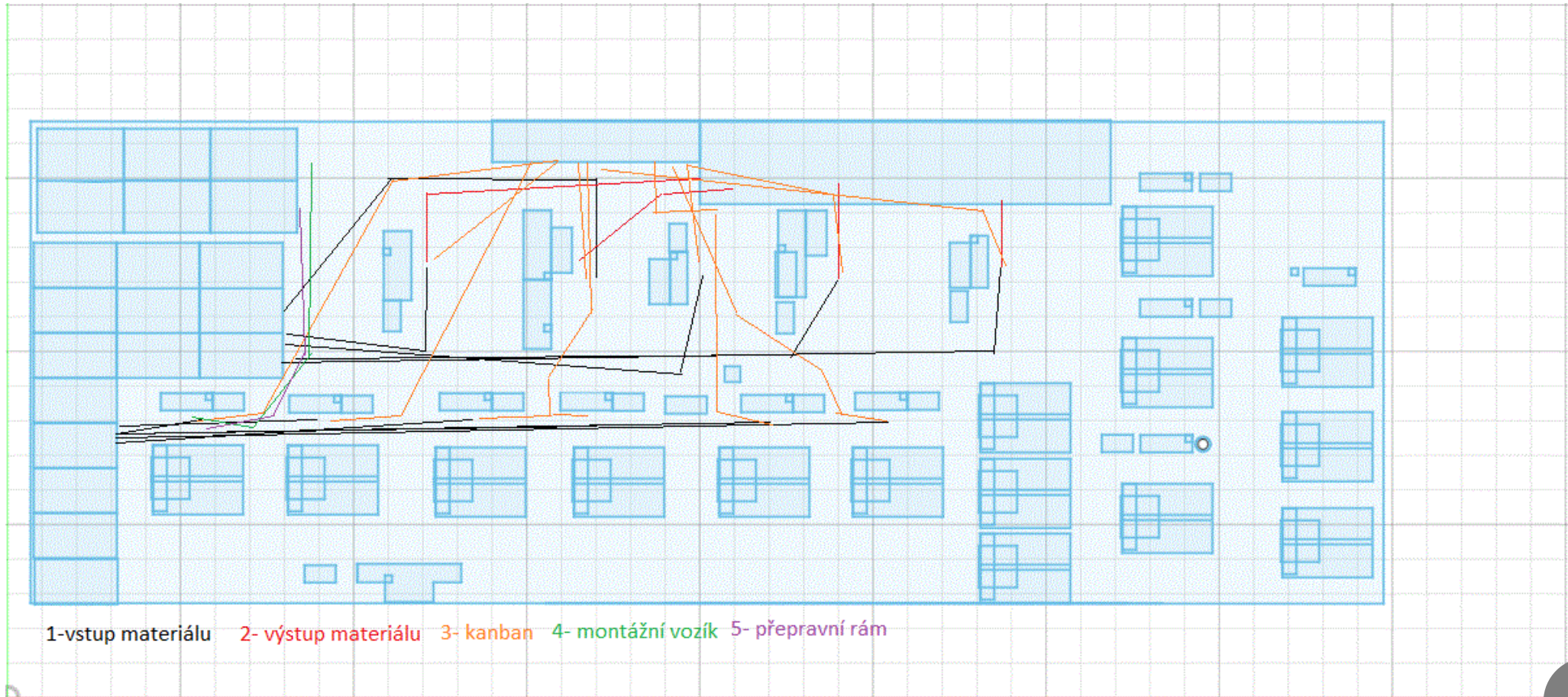
Použité metody

- Analýza snímku pracovního dne
- Špagetový diagram
- Sběr dat

Analýza snímku pracovního dne



Špagetový diagram



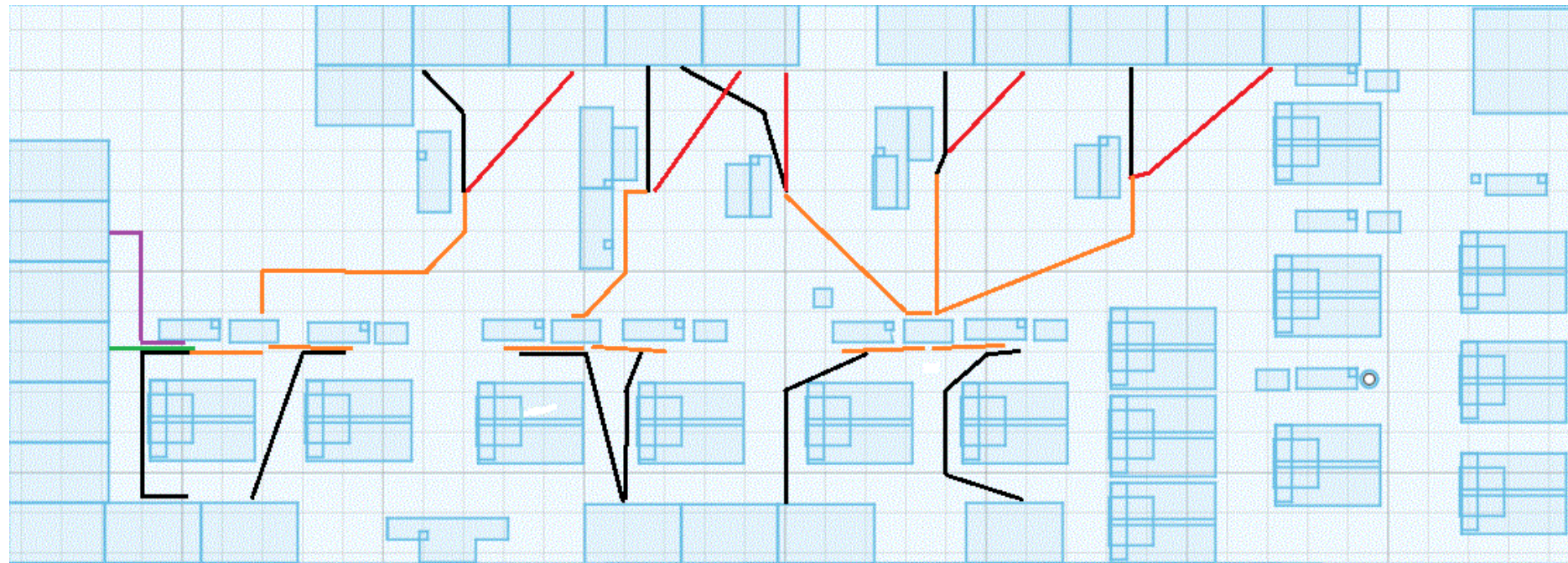
Navržená opatření

- Implementace 5 S na výrobním pracovišti
- Změna layoutu
- Zavedení grafického sledování výsledků 5 S
- Zavedení elektronické dokumentace
- Školení

Špagetový diagram na navrhovaném layoutu

Úspory:

- Snížení pohybu pro materiál o 39,048 min/den.
- Úspora 63,8% na pohybech pro materiál.



1- Vstup materiálu

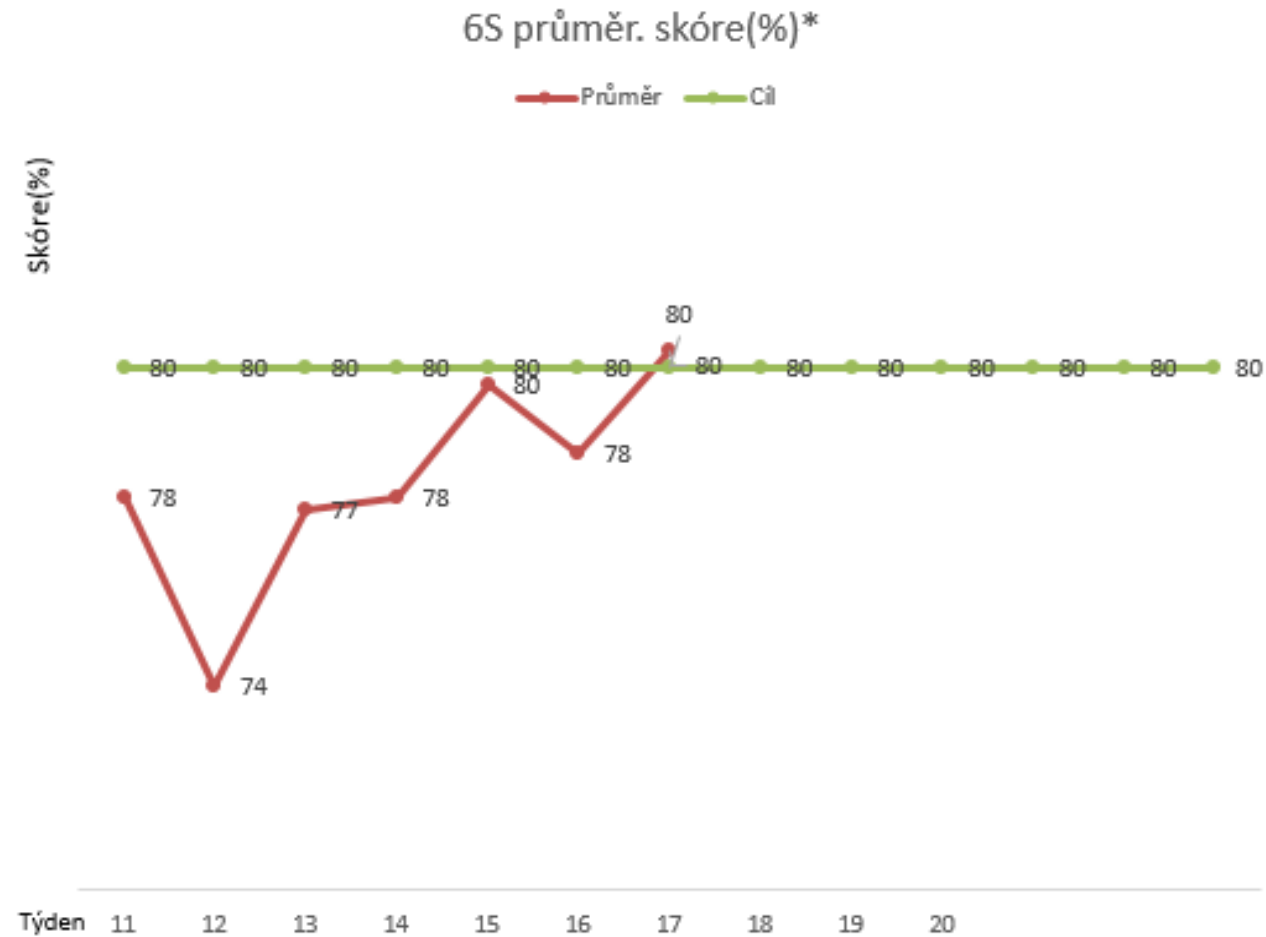
2- Výstup materiálu

3- Kanban

4- Montážní vozík

5- přepravní rám

Výsledky 6 S



Děkuji za
pozornost



Doplňující dotaz vedoucího BP

- 1. Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě?
- 2. Znáte ještě jiné metody, které by bylo možné v práci aplikovat?

Doplňující dotaz oponenta BP

- Seznámil jste vedení společnosti s výstupy Vaší práce?
- Pokud ano, budou některé Vaše návrhy implementovány?