

Racionalizace technologického postupu ve zvolené firmě

AUTOR BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: LUKÁŠ JACHIM

VEDOUCÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: ING. MONIKA KARKOVÁ, PHD.

OPONENT BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: ING. BOHUMIL VRHEL



Motivace a důvody k řešení daného problému

- Dlouhodobá výpomoc v dané firmě
- Zájem o polygrafický průmysl
- Možnost budoucího zaměstnání

Cíl práce

- Cílem práce je popis současného stavu výroby ve firmě, identifikace slabých míst a návrh možných řešení pro racionalizaci technologického postupu. Porovnání návrhu a výběr nejvhodnější varianty z hlediska ekonomické úspory nebo zisku firmy.

Výzkumné otázky

- Jaká je úroveň modernizace výroby?
- Jaký je technický stav strojů používaných ve výrobě?
- Jaký je současný počet zaměstnanců a jaký se plánuje do 5 let?
- Jaký je vztah mezi digitálním a ofsetovým tiskem?
- Jakým poměrem kapitálu, vlastního a cizího firma disponuje?
- Jaká je specializace zaměstnanců?
- Jaký typ výroby z hlediska odběru produkce je používán?
- Jaké služby podnik poskytuje?
- Jaká je konkurenceschopnost firmy a co pro ni podnik dělá, aby ji zlepšil?
- Jaká jsou slabá místa firmy?
- Jaké finanční částky se plánují investovat v tomto a dalším roce?

Použité metody

- Rozhovor s majitelem firmy
- Sběr dat
- Pozorování

Dosažené výsledky a přínos práce

- Plánovaná investice pro rok: 2020
- Nákup nového ofsetového tiskového stroje: Adest Dominant 527 P
- Investovaná částka: 348 999 Kč
- Předpoklady: Zrychlení a zkvalitnění výroby, zlepšení toku materiálu

Dosažené výsledky a přínos práce

- Plánovaná investice pro rok: 2021
- Nákup nového digitálního tiskového stroje: XEROX Color C70
- Investovaná částka: 221 057 Kč
- Předpoklady: Zrychlení a zlevnění výroby, schopnost konkurenceschopnosti

Dosažené výsledky a přínos práce

- Renovace podlahové krytiny
- Investovaná částka: 1.180 Kč/m²
- Předpokládaná plocha: 281,25 m²
- Materiál: PVC dlaždice

Stručné závěrečné shrnutí



Otázky vedoucího práce

- Byly Vámi navržené opatření prezentována vedení podniku?
- Jaká byla reakce vedení na návrhy?

Otázky oponenta práce

- Neměla by investiční politika více akcentovat u firmy střednědobý výhled a využití vnějších zdrojů na financování investic při jejich akutní potřebě ? Pokud je zdravé CF (v práci není zmínka), lze pořídit Digi. i na splátky
- Jaká je stabilita zákazníků, jaké ekonomické výsledky firma má za poslední 3 roky?

Děkuji za pozornost.

