

VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

RACIONALIZACE SKLADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ V KONKRÉTNÍM PODNIKU

Autor bakalářské práce: Haták David

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent bakalářské práce: Ing. Mária Chovancová

České Budějovice únor 2018

DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO TÉMATU

- Osobní důvody – dlouhodobá spolupráce
- Aplikace vědomostí získaných studiem v praxi
- Zajímavé téma



CÍL PRÁCE

- Cílem bakalářské práce je provést analýzu stavu skladu u zvoleného podniku. Na základě analýzy zjistit slabá, případně kritická místa podniku a navrhnout jejich řešení.



POUŽITÉ METODY

- Sběr dat měření
- Dotazování vedení firmy
- Analýza získaných údajů o stavu skladového hospodářství
- Vlastní pozorování a výpočty

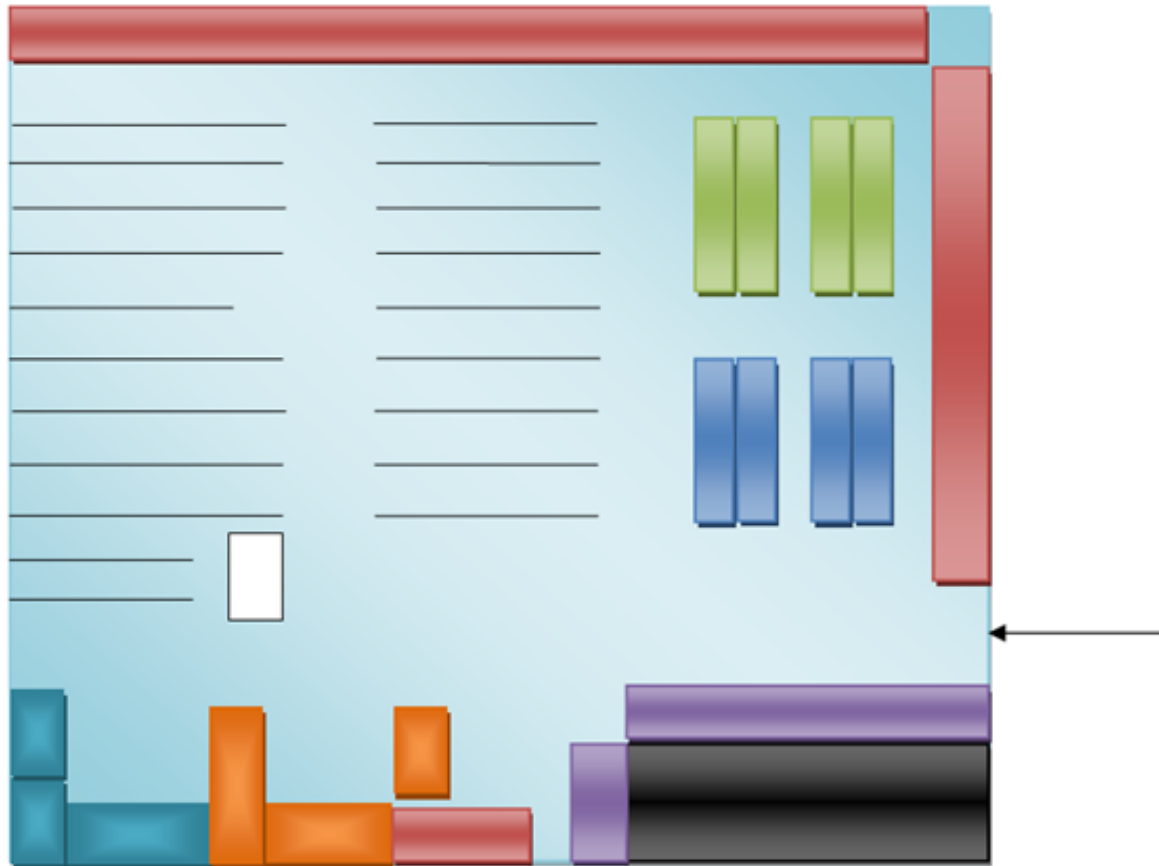


DOSAŽENÉ VÝSLEDKY A PŘÍNOS PRÁCE

- Nedostatečná kapacita skladu
- Evidence dat v IS
- Výpočty – aktuální stav zásob x kapacita skladu
- Výpočet skladového prostoru



PŮVODNÍ ROZLOŽENÍ SKLADU

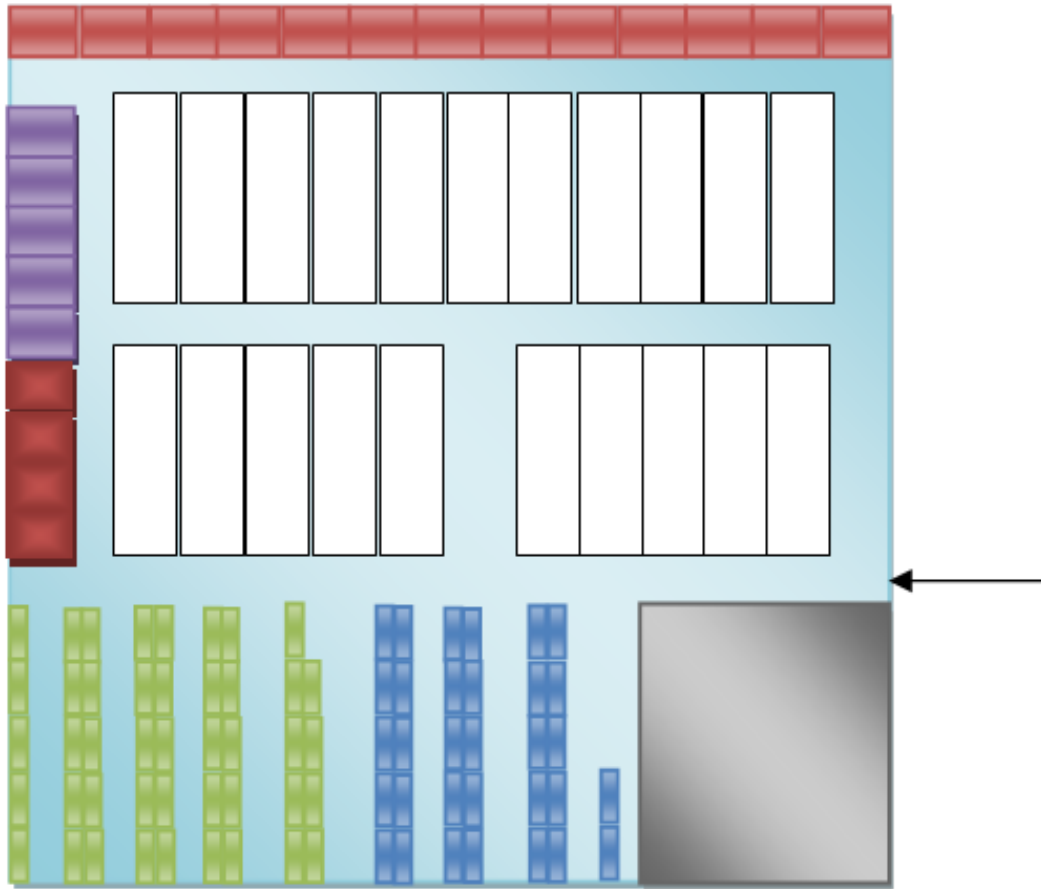


ROZDÍL MEZI HLADINOU ZÁSOb A KAPACITOU SKLADU

Produkt:	Celkový stav zásob	Vypočítaná kapacita skladu	Rozdíl
Obuv	1 920 párů	864 párů	-1 056 párů
Bundy celkem	3 024 ks	3 198 ks	+174 ks
Kalhoty celkem	3 466 ks	2 688 ks	-778 ks
Kombinézy	205 ks	132 ks	-73 ks
Přilby	1 595 ks	880 ks	-715 ks
Rukavice	2 226 párů	1 800 párů	-426 párů



NAVRHNUTÉ ROZLOŽENÍ SKLADU



STRUČNÉ ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

- Nedostatečná kapacita hlavního skladu
- Návrh jiného uspořádání nového skladu
- Cílem racionalizace je sjednocení skladových prostorů



Děkuji za pozornost



OTÁZKY VEDOUCÍHO A OPONENTA PRÁCE

- Vedoucí BP:
„Jak se k Vašemu návrhu (výstavba nového skladu) vyjádřila společnost?“
- Oponent BP:
„Bude realizováno vámi navrhované opatření?“

