



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Optimalizace dopravně- logistických procesů ve firmě Logeo s.r.o.

Autor bakalářské práce: Filip Karásek

Vedoucí bakalářské práce : doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Oponent bakalářské práce : Ing. Martina Hlatká

České Budějovice, únor 2018

Motivace a důvody k řešení daného problému

- ▶ Praktické téma
- ▶ Možnost propojení práce a studia
- ▶ Zájem o danou problematiku

Cíl práce

- ▶ Cílem práce je na základě analýzy současného stavu dopravně-logistických procesů ve vybrané firmě navrhnout optimalizační opatření, která povedou k zefektivnění vybraných procesů.

Výzkumný problém

- ▶ Výzkumným problémem této bakalářské práce je za pomoci metod najít lokaci pro logistické centrum

Použité metody

- ▶ Teoreticko-metodologická část:
 - ▶ Sběr, shromažďování a zpracování dat
 - ▶ Analýza a syntéza
 - ▶ Indukce a dedukce
- ▶ Aplikační část:
 - ▶ Metoda těžiště
 - ▶ Saatyho metoda

Dosažené výsledky a přínos práce

- ▶ Zkrácení vzdálenosti nutné k dosažení hubů z LC
- ▶ Zlepšení hospodářské situace podniku

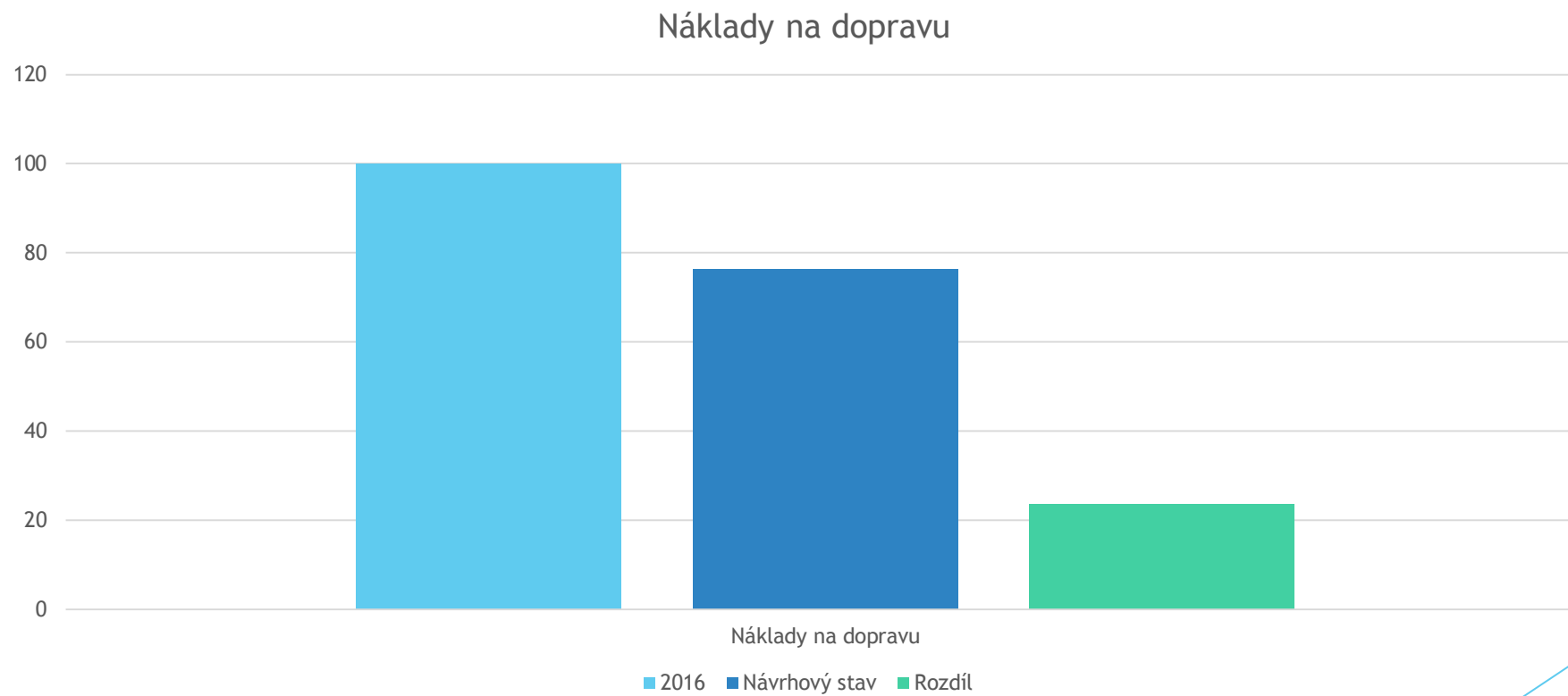
Tabulka stávajících nákladů

Oblast	Vzdálenost	Počet jízd ročně	Celkem ročně kilometrů	Náklady na dopravu v roce 2016
Alverca do Ribatejo, Portugalsko	2807 km	333	934924	18 698 478 Kč
Barcelona, Španělsko	1839 km	1667	3065544	61 310 885 Kč
Birmingham, Velká Británie	1581 km	4807	7600241	152 004 821 Kč
Duiven, Nizozemí	895 km	1452	1299518	25 990 355 Kč
Eindhoven, Nizozemí	914 km	44	40470	809 395 Kč
Gaertringen, Německo	631 km	5519	3482522	69 650 434 Kč
Lognes, Francie	1131 km	4749	5370964	107 419 276 Kč
Maastricht, Nizozemí	917 km	566	519407	10 388 139 Kč
Maria Lanzendorf, Rakousko	287 km	5056	1451174	29 023 475 Kč
Mejorada del campo (Madrid), Španělsko	2420 km	2028	4907897	98 157 932 Kč
Munsbach, Lucembursko	845 km	551	465542	9 310 847 Kč
Pardubice, Česká republika	0,2 km	622	124	2 489 Kč
Peschiera Borromeo MI, Itálie	1015 km	12	12106	242 126 Kč
Praha, Česká republika	121 km	34	4137	82 735 Kč
Schwieberdingen, Německo	595 km	2820	1678025	33 560 509 Kč
Tarnowo Podgórne, Polsko	359 km	2879	1033398	20 667 969 Kč
Vienna, Rakousko	272 km	2	599	11 982 Kč
Wroclaw, Polsko	185 km	3302	610952	12 219 046 Kč
Σ		36445	32477545	649 550 895 Kč

Tabulka nákladů po navržení změn

Oblast	Vzdálenost	Počet jízdy ročně	Celkem kilometrů ročně	Náklady na dopravu v roce 2016
Alverca do Ribatejo, Portugalsko	2240 km	333	745920	14 918 400 Kč
Barcelona, Španělsko	1289 km	1667	2148763	42 975 260 Kč
Birmingham, Velká Británie	977 km	4807	4696439	93 928 780 Kč
Duiven, Nizozemí	367 km	1452	532884	10 657 680 Kč
Eindhoven, Nizozemí	360 km	44	15840	316 800 Kč
Gaertringen, Německo	158 km	5519	872002	17 440 040 Kč
Lognes, Francie	510 km	4749	2421990	48 439 800 Kč
Maastricht, Nizozemí	316 km	566	178856	3 577 120 Kč
Maria Lanzendorf, Rakousko	750 km	5056	3792000	75 840 000 Kč
Mejorada del campo (Madrid), Španělsko	1787 km	2028	3624036	72 480 720 Kč
Munsbach, Lucembursko	224 km	551	123424	2 468 480 Kč
Pardubice, Česká republika	652 km	622	405544	8 110 880 Kč
Peschiera Borromeo MI, Itálie	661 km	12	7932	158 640 Kč
Praha, Česká republika	533 km	34	18122	362 440 Kč
Schwieberdingen, Německo	119 km	2820	335580	6 711 600 Kč
Tarnowo Podgórne, Polsko	814 km	2879	2343506	46 870 120 Kč
Vienna, Rakousko	737 km	2	1474	29 480 Kč
Wroclaw, Polsko	772 km	3302	2549144	50 982 880 Kč
Σ		36445	24813456	496 269 120 Kč

Graf porovnání nákladů na dopravu



Děkuji za pozornost

Doplňující otázky

- ▶ Doplnující otázky vedoucího:
 - ▶ Bude váš návrh aplikovaný?
 - ▶ Jaké další lokační a alokační metody znáte? Vysvětlete důvody výběru metody těžiště.
- ▶ Doplnující otázky oponenta:
 - ▶ Zjišťovala již společnost na základě Vašeho návrhu, zda se v okolí města Bensheim nalézají vhodné prostory pro výstavbu nového distribučního centra?
 - ▶ Je cena pozemků potřebná pro výstavbu centra zahrnuta již v ceně výstavby?