

Optimalizace logistických procesů ve strojírenské firmě

Autor práce : Jakub Prášek

Vedoucí práce: Ing. Monika Karková,
PhD.

Oponent práce: Ing. Pavla Lejsková,
Ph.D.

České Budějovice, únor
2018

Volba tématu

- Praktické téma
- Konkrétní řešení
- Zainteresovanost v daném podniku
- Osobní zájem

Cíl práce

Teoretická část:

- popsání známých poznatků v oblasti logistiky
- definování logistického systému
- objasnění funkce skladů a pojmu distribuce

Aplikační část:

- analyzování aktuálního stavu ve firmě
- definování problémů v oblasti distribuce
- navržení optimálních řešení problémů

Výzkumný problém

- analýza stávajícího stavu distribuce v podniku Triomil
- konkrétnost
- praktické využití

Pracovní postupy v teoretické části

- odborná literatura
- konzultace s vedoucím práce

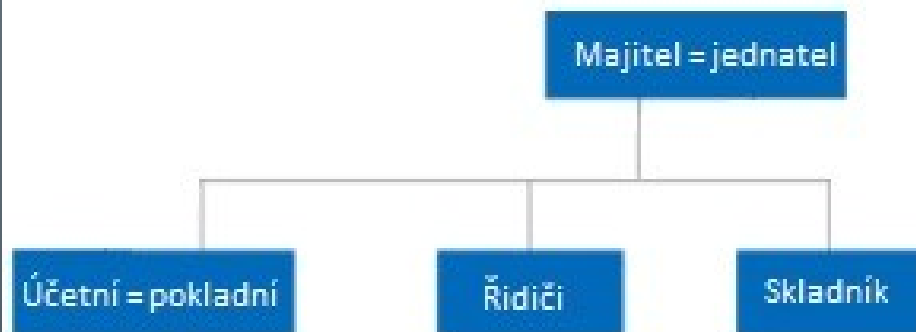
Pracovní postup v aplikační části

- Zpracování statistických údajů poskytnuté firmou
- Definování nedostatků
- Aplikace metod (např.: Just in time) známých z teoretické části
- Navržení optimalizací nedostatků

Představení firmy Triomil

- s.r.o.
- 9. 4. 1998
- obor činnosti

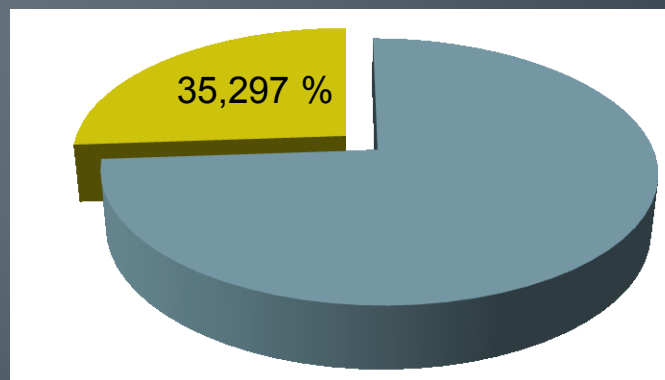
Hierarchická struktura podniku Triomil



1. optimalizační návrh

- denní plánování
- chyby způsobené lidským faktorem
- Trackroad

**Ujeté kilometry jedním vozem
dne 17.8.2016**

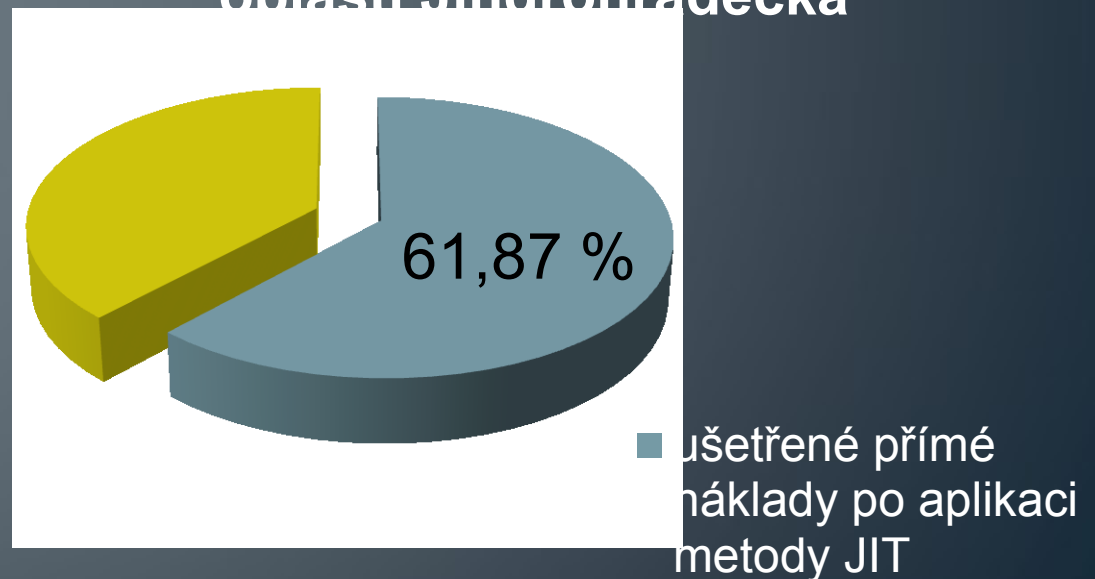


■ optimalizací
ušetřené km

2. Optimalizační návrh

- aplikace metody Just in Time
- vedlejší výhody

Přímé náklady na distribuci v oblasti Jindřohradecka



3. optimalizační návrh

- instalace velkokapacitního zásobníku
- nájemné
- návratnost



Závěrečné shrnutí

- poměrně nenáročná optimalizace
- reálnost realizace
- zvýšení operativnosti

Doplňující dotaz vedoucího práce

Co Vás vedlo k tomu aby jste si zvolil jako problém své bakalářské práce právě optimalizaci logistických procesů ve firmě?

Doplňující dotaz oponenta práce

Budou Vaše návrhy využity v praxi?

Prostor pro případné dotazy...

Děkuji za pozornost

