

**Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích**  
Ústav technicko - technologický

# **Metoda ABC a její uplatnění ve společnosti CALTA – K, s.r.o.**

Autor: ***Eva Kotrbová 12243***

Vedoucí bakalářské práce: ***Ing. Ladislav Šolc, Ph.D.***

Oponent bakalářské práce: ***Ing. Roman Švec, Ph.D.***

České Budějovice, Červen 2017

# Motivace a důvody k řešení problému

- Aktuálnost problému
- Dostupnost dat a informací
- Aplikace v praxi

# Cíl práce

- Cílem bakalářské práce je optimalizace skladových zásob pomocí metody ABC.

# Hypotézy

- Hypotéza č. 1 – Společnosti analýza logistických aktivit pomocí metody ABC přinese úsporu nákladů.
- Hypotéza č. 2 - Nejméně obrátkovým skladovým materiálem je jistič IC60N 10C/1.

# Použité metody

- Analýza dokumentů
- Rozhovor
- Matice BCG
- Metoda ABC

# Představení společnosti Calta-K, s.r.o.

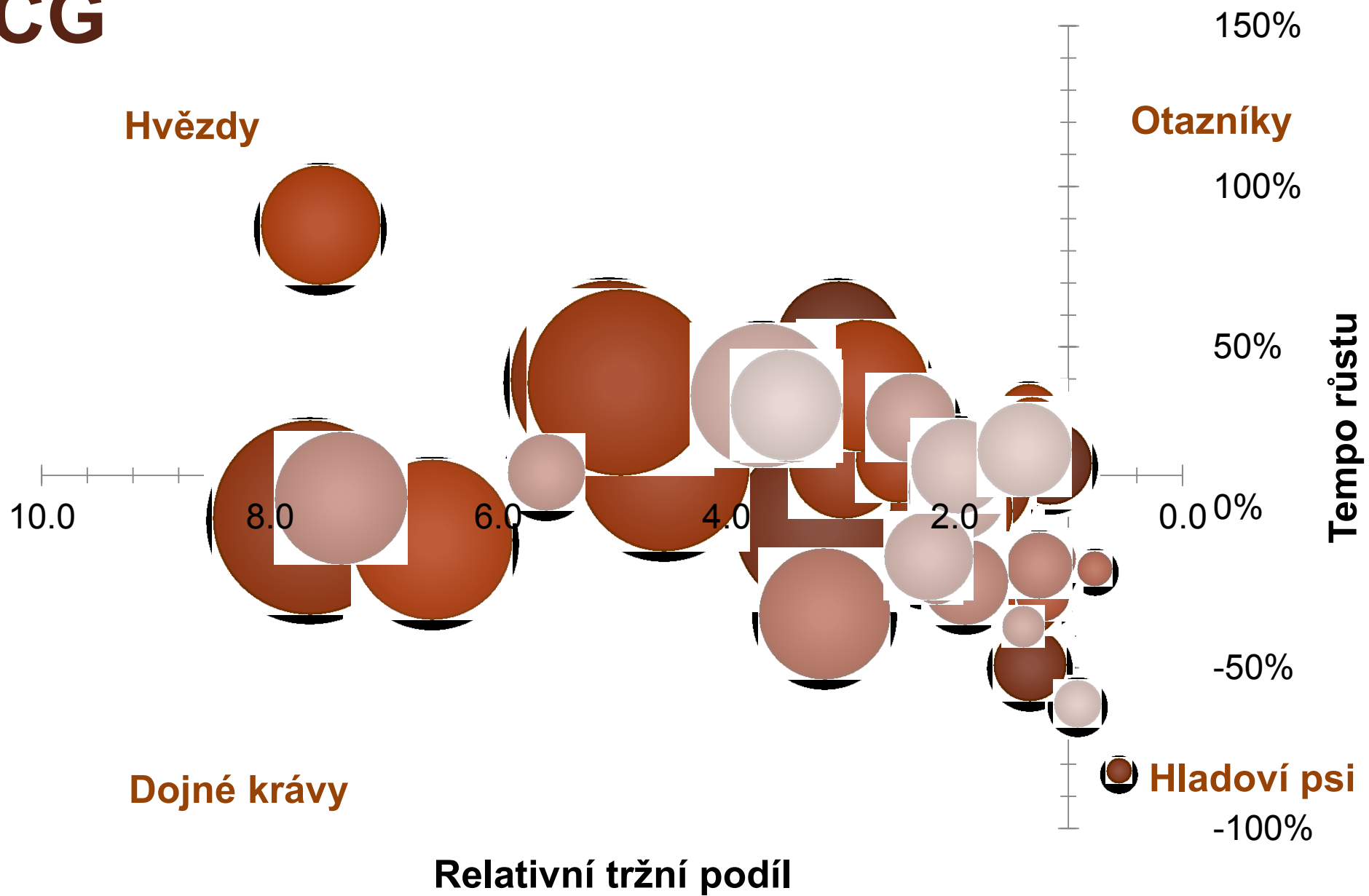
- 27 let tradice
- 5 provozoven
- 30 zaměstnanců



# Řízení zásob ve společnosti

- Nákup zásob
- Informační systém SHOPTRONIC
- Inventarizace zásob

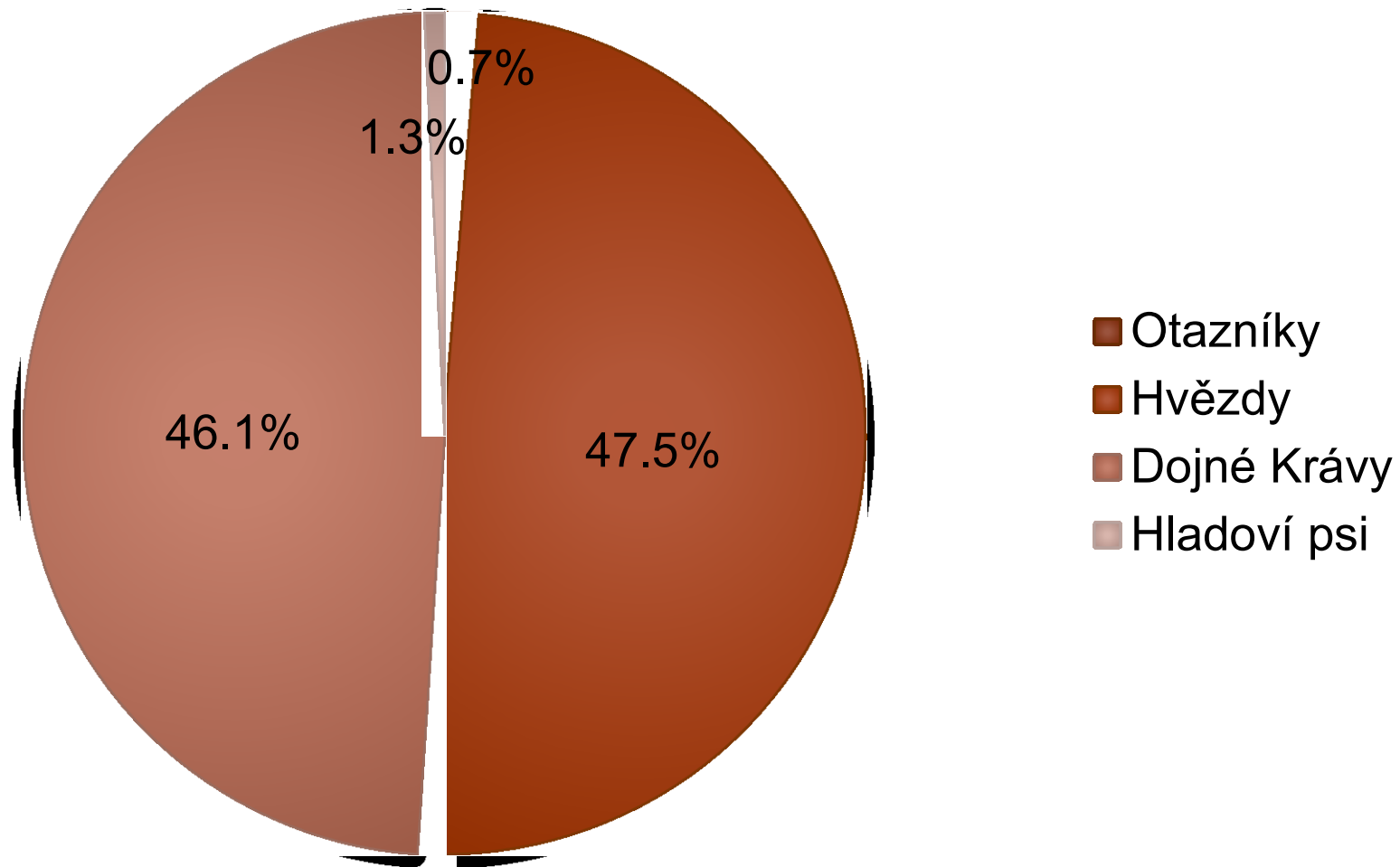
# Matrice BCG





# Vyhodnocení matice BCG

Podíl na ročním obrátu 2016



# Metoda ABC

Název	Roční obrat v %	Kumulace obratu v %	Výsledná kategorie
kabel CGSG 5x2,5	21,37	21,37	A
kabel CGSG 3x2,5	13,87	35,24	B
stykač ICT 25A3 ZAP	13,78	49,02	
kabel CYKY 5x4	11,69	60,71	
drát CY 6	9,22	69,93	C
kabel CYKY 5x2,5	8,54	78,46	
drát CY 4	7,92	86,39	
rozděč Mistral 65	5,44	91,83	
dvozásuvka 5512C-2349 B1 CLA	4,06	95,89	
jistič IC60N 10C/1	2,04	97,93	
lišta vkladací 40x20	1,07	99,00	
spínač 6 3553-06289 B1 CLA	1,00	100,00	

# Řízení zásob metodou ABC

	Průměrná obratová zásoba	Pojistná zásoba	Celková zásoba	Počet objednávek
Základní parametry	33 680 Kč	33 680 Kč	67 360 Kč	144
Navrhované parametry	12 882 Kč	21 274 Kč	34 156 Kč	347
Úspory	<b>20 789 Kč</b>	<b>12 406 Kč</b>	<b>33 204 Kč</b>	<b>+ 203</b>

# Závěr – přínos bakalářské práce

- Bakalářská práce jako podklad pro optimalizaci skladových zásob
- Návrhy z práce předloženy vedení společnosti

# Doplňující dotaz oponenta

- Jaké jsou dle vašeho názoru výhody a nevýhody metody ABC?



**Děkuji za pozornost**