

# Vysoká škola technická a ekonomická Technicko-technologický ústav

## Racionalizace skladové logistiky ve společnosti Disk CZ

Autor bakalářské práce : Martin Skočdopole

Vedoucí bakalářské práce : Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce : Ing. Mária Chovancová

# Motivace a důvody k výběru tématu

---

- ▶ Zaměstnání na technologické pozici ve vybrané společnosti
  - ▶ Praktická orientace v dané problematice
  - ▶ Možnost aplikování výsledků v praxi
-

# Cíl práce

---

Cílem práce je na základě analýzy logistických aktivit společnosti Disk CZ přehodnotit její skladovou logistiku a navrhnou racionalizační opatření. V závěru provést vyhodnocení ekonomických dopadů návrhových opatření na firmu.

---

# Společnost DISK CZ s.r.o.

---

- ▶ Výroba lyží v závodě v Českých Budějovicích
  - ▶ Skladování materiálů ve zvláštních podmínkách
  - ▶ Potřeba rozšíření kapacity stávajícího chladícího skladu s ohledem na navyšování výroby
  - ▶ Vylepšení zmetkovitosti pomocí efektivnějšího skladování laminátových komponentů
-

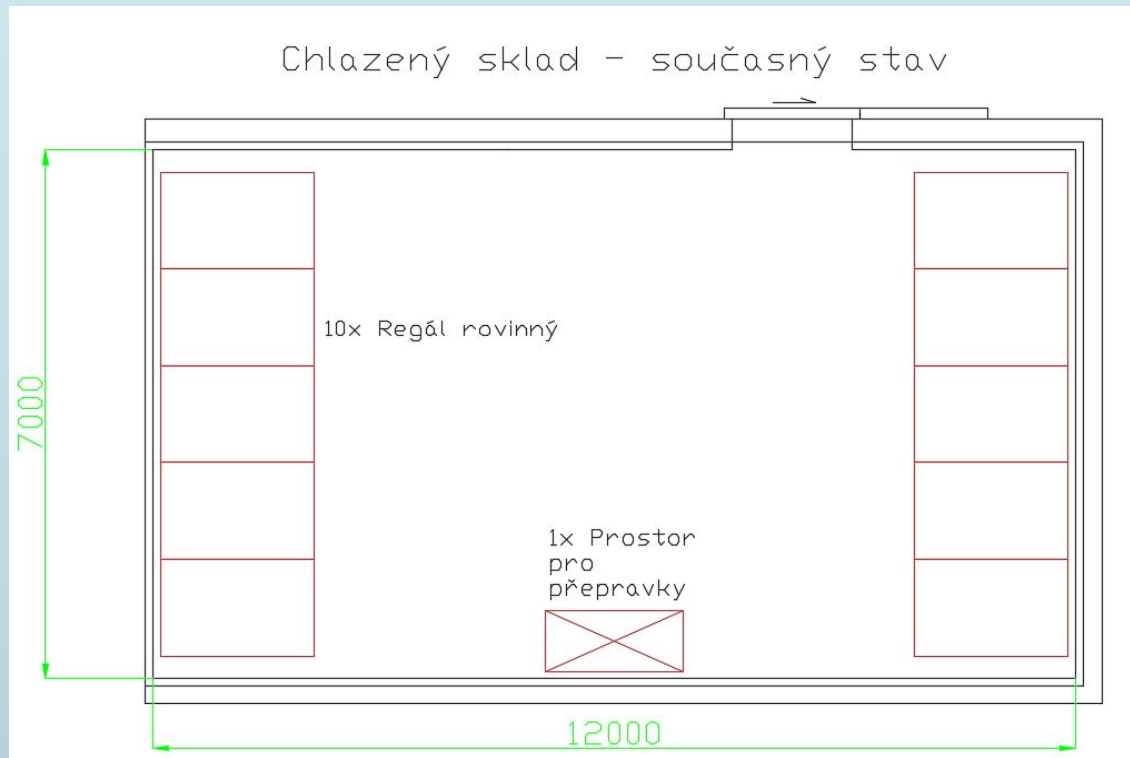
# Použité metody

---

- ▶ Metoda sběru, shromažďování a zpracování dat
  - ▶ Metoda analýzy a syntézy
  - ▶ Komparace dvou nastalých variant
  - ▶ Výkresová dokumentace
  - ▶ Doba návratnosti investice
-

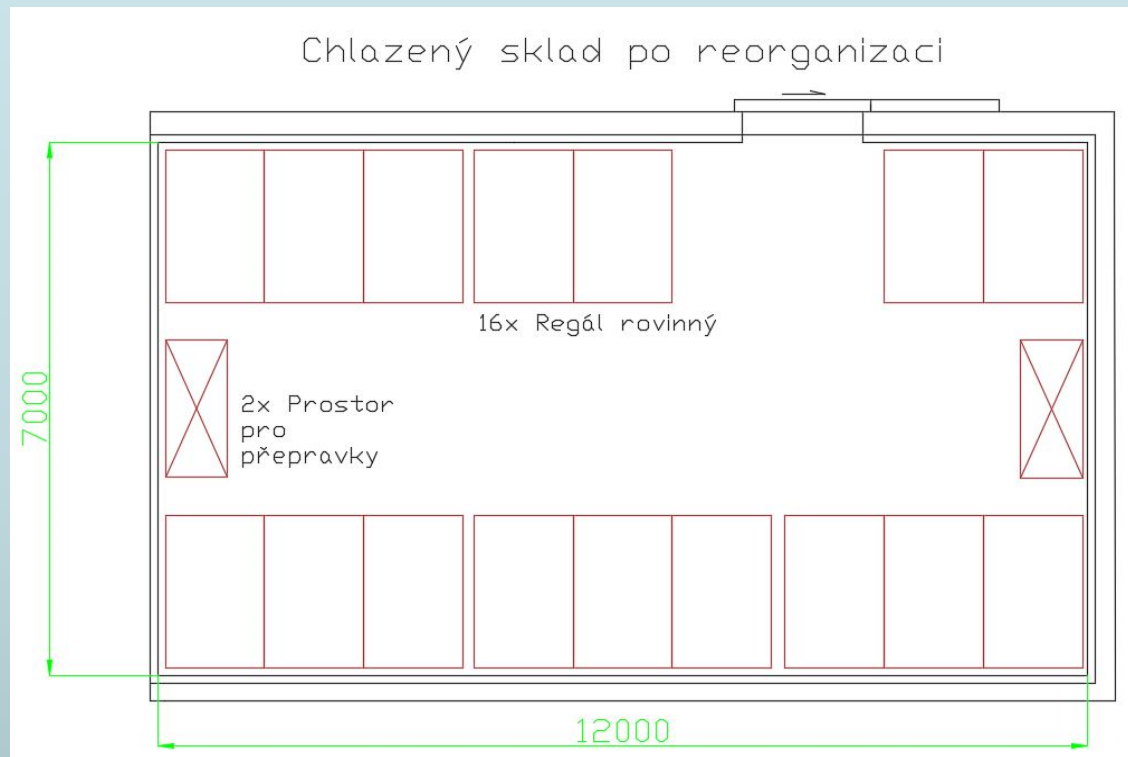
# Popis stávajícího stavu

## ► Aktuální schéma chladícího skladu



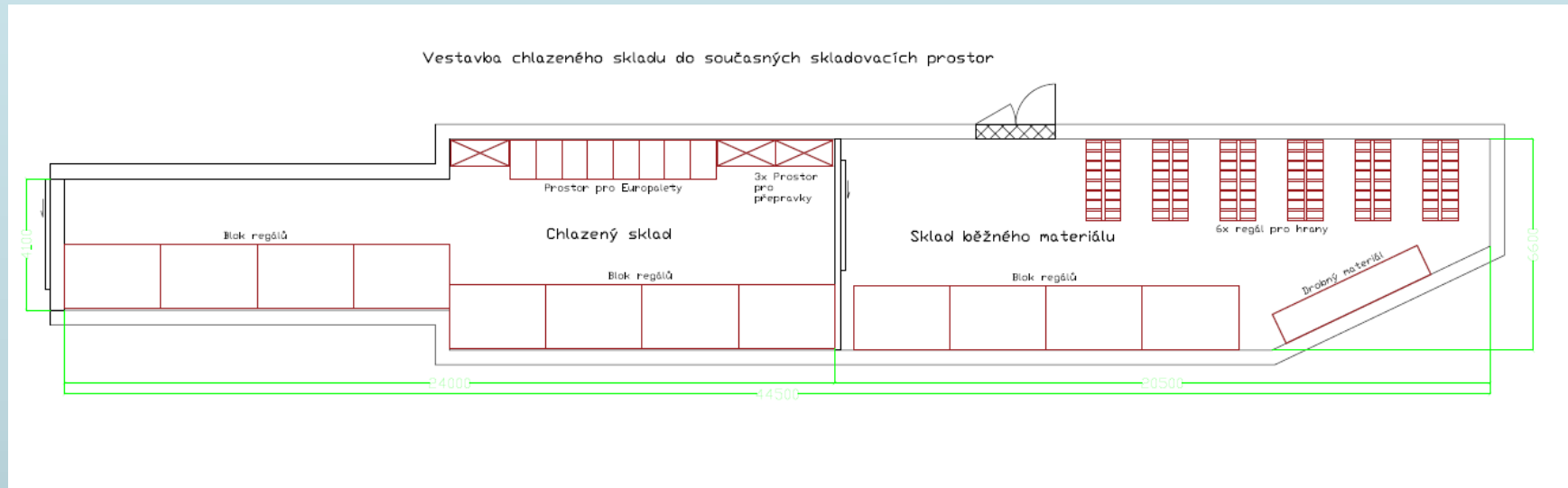
# Varianta 1 – reorganizace

- ▶ Navýšení skladovací kapacity pomocí reorganizace skladového prostoru



# Varianta 2 – výstavba nového chladicího objektu

- ▶ Využití stávajících skladovacích prostor. Výstavba počítá i s dalším navýšením výroby.
- ▶ Laminátový materiál přesunut blíže ke druhému středisku.





# Závěrečné shrnutí

---

Výběr varianty č. 2 – výstavba nového chladicího skladu v prostorách výrobního závodu

## *Výhody navržené varianty*

- nízká doba návratnosti investice
  - zefektivnění skladovacího procesu laminátového materiálu
  - snížení zmetkovitosti způsobené vlivem nedostatečně uchovávaného materiálu
  - restrukturalizace a reorganizace nevhodně řešeného skladovacího prostoru v divizi NPU
-

## Doplňující dotazy

---

Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě? A konkrétně která varianta?

---

# Konec prezentace

---

Děkuji za pozornost

---