

Analýza nákladní silniční dopravy ve firmě Ihro Transport & Logistik, s.r.o.



Autor bakalářské práce: Lucie Samková
Vedoucí bakalářské práce: Ing., Ladislav Bartuška
České Budějovice, červen 2017

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Odborná praxe ve firmě lhro
- Rozšíření silniční dopravy
- Každodenní potřeba přepravy

Cíl práce

- Historie, vznik nákladní silniční dopravy
- Základní pojmy, předpisy a požadavky
- Druhy přepravy ve firmě lhro
- Analýza SWOT
- Analýza finančních a časových nákladů na opravy
- Optimalizace nákladů

Použité metody

- Sběr a zpracování dat
- Vlastní pozorování
- Analýzy
 - Analýza dokumentů
 - SWOT analýza
 - Analýza finančních a časových nákladů na opravu vozidel
- Komparace

Definované hypotézy a dosažené výsledky – Hypotéza č. 1

- Pro firmu Ihro Transport & Logistik, s.r.o. je výhodnější využívat svou opravnu v ČR než nechat vozidla opravovat v externích opravárnách.

Potvrzena

- nižší finanční náklady
- ušetří náklady na dopravu vozidel do jiných servisů
- naléhavé opravy, kontroly, potřebné údržby vozidel
- řešení akutních problémů → vozidlo dříve připraveno k použití

Hypotéza č. 2

- Opravy v ČR jsou finančně výhodnější než opravy v zahraničí.

Vyvrácena

- jedna oprava v jiné opravně v ČR = 39 246 Kč
v opravně v EU = 23 104 Kč
- opravy v ČR - složité a závažné opravy
- jinde v Evropě - opravy při náhlé potřebě v zahraničí / prohlídky v autorizovaných servisech MB a MAN
- výsledné částky - pohled na celkovou vynaloženou částku na opravy

Hypotéza č. 3

- Mechanici v dílně Ihro jsou plně vytíženi, jejich pracovní doba je využita a nelze tak snížit náklady na dílnu.
 - platí pro víkendy (práce 7 hod. denně)
 - při 8 hodinové směně jsou mechanici vytíženi
 - všední dny – práce pouze 2,5 hod. denně

Vyvrácena

Hypotéza č. 4

- Ihro Transport & Logistik, s.r.o. je stabilní silná firma a v současné době nemá nové příležitosti, které by mohly podpořit její rozvoj, ale ani slabé stránky, které by významně snižovaly její pozici na trhu.

- Tabulka č. 1 - Příležitosti

Příležitosti	Významnost
Outsourcing	2
Nové technologie	3
Podílet se na KOD	3
Nová pobočka	4
Rostoucí poptávka	4
CELKEM	16

- Tabulka č. 2 - Hrozby

Hrozby	Významnost
Nevyhovující infrastruktura	2
Zvýšení cen	3
Omezení nákladní silniční dopravy	3
Konkurence	4
Jiný druh dopravy	5
CELKEM	17

Vyvrácena

Závěrečné shrnutí

- Strategie ST
- Návrhy opatření:
 - podílet se na KOD
 - využití alternativních paliv
 - modernizace vozů
 - zavedení nové pobočky
 - vlastní sklad
 - vyšší kvalifikace mechaniků
 - zlepšení kontrolní činnosti nad dílnou

Děkuji za pozornost



- Prostor pro dotazy

Zdroje:

Obrázky – Facebookové stránky firmy Ithro Transport & Logistik, s.r.o.

Tabulky – Vlastní archiv autora

Připomínky a otázky

- Objasněte, prosím, stručně Vámi stanovenou významnost u jednotlivých faktorů hodnocených v rámci SWOT analýzy.

- Tabulka č. 3 – Silné stránky

Silné stránky	Významnost
Vlastní opravna	3
Dlouholetá praxe	4
Schopnost rychlé reakce	4
Vozový park	5
Mateřská firma v Německu	5
CELKEM	21

- Tabulka č. 4 – Slabé stránky

Slabé stránky	Významnost
Reklama	2
Poloha pobočky	2
Negativní dopad na životní prostředí	3
Nedostatek řidičů	4
Malé množství poboček	4
CELKEM	15

- Tabulka č. 5 - Příležitosti

Příležitosti	Významnost
Outsourcing	2
Nové technologie	3
Podílet se na KOD	3
Nová pobočka	4
Rostoucí poptávka	4
CELKEM	16

- Tabulka č. 6 - Hrozby

Hrozby	Významnost
Nevyhovující infrastruktura	2
Zvýšení cen	3
Omezení nákladní silniční dopravy	3
Konkurence	4
Jiný druh dopravy	5
CELKEM	17

- Který z hlavních návrhů uvedených na str. 43 má dle autorky největší šanci na realizaci a proč?
 - zlepšení kontrolní činnosti nad dílnou
 - vlastní sklad