



Vysoká škola technická a ekonomická  
Ústav technicko – technologický


# Racionalizace skladového hospodářství v konkrétním podniku

Autor bakalářské práce: Jakub Čurda

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent práce: Ing. Mária Chovancová

# Motivace a důvody k výběru daného tématu

- ▶ Zaměstnání ve vybraném podniku
  - ▶ Osobní zájem o danou problematiku
  - ▶ Potřeba racionalizace ze strany podniku
- 

# Cíl práce


- ▶ Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.

# Kanebos s.r.o.



- ▶ Sídlo v Praze
- ▶ 10 zaměstnanců a externí partneři
- ▶ Extrakce certifikovaného technického konopí
- ▶ 3 sklady – Smiřice, Hloubětín (hlavní a vedlejší)
- ▶ Rostoucí množství zpracovaného konopí


# Výzkumné otázky

- ▶ Jaké jsou hlavní problémy skladování ve společnosti?
  - ▶ Jak tyto problémy nejvhodněji řešit a tím celý proces skladování racionalizovat?
- 

# Použité metody

- ▶ Analýza interních materiálů
- ▶ Vlastní sběr dat
- ▶ Analýza systému skladového hospodářství a manipulačních prostředků
- ▶ Řízený rozhovor s nadřízeným

# Dosažené výsledky a přínos práce

- ▶ Nalezení nedostatků v systému skladování
  - ▶ Návrh regálového systému
  - ▶ Změna způsobu balení zpracovaného materiálu
  - ▶ Postupné zavádění elektronické evidence
- 

# Závěrečné shrnutí

- ▶ Efektivnější využití skladových prostor
- ▶ Zjednodušení manipulace a úspora času
- ▶ Větší flexibilita skladu Hloubětín
- ▶ Úspora finančních prostředků – zkrácení periody dodávek ze skladu Smiřice



**Děkuji za pozornost.**



# Odovědi na doplňující dotazy

Doplňující dotaz vedoucího práce:

„O kolik procent se zvýšila kapacita skladu po změně skladového systému (instalací regálů)? „