



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Analýza mezinárodní nákladní dopravy ve vybrané firmě

Autor práce: Petr Cimburek, DiS.
Vedoucí práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Jindřich Ježek,

Ph.D.

Motivace a důvody k řešení daného problému

- vlastní zájem o nákladní dopravu
- rodinná dopravní firma
- ověření teoretických znalostí v praxi
- snaha o vylepšení situace ve firmě

Cíl práce

- Cílem práce je navrhnout a popsat možnosti řešení realizace mezinárodní dopravy v konkrétní firmě. Práce bude obsahovat analýzu současného stavu poskytovaných služeb a návrhy na jejich rozšíření. V závěru práce bude provedeno ekonomické a technologické posouzení návrhu.

Popis firmy

- **Název firmy:** Václav Cimburek - CIVA trans
- **Sídlo:** Rovná 85, 386 01 Strakonice CZ
- **Provozovny:** Rovná 110 České Budějovice, Okružní 2784
- **Založení:** 30. července 1990
- **Právní forma:** fyzická osoba
- **Logo:**



Definované hypotézy

- **Hypotéza č. 1**

Firma je, jak v interním, tak v externím prostředí na dobré úrovni a není příliš ohrožována.

- **Hypotéza č. 2**

Zvolené vybrané přepravy jsou přímo navrženy k úpravě a snížení nákladů.

Použité metody

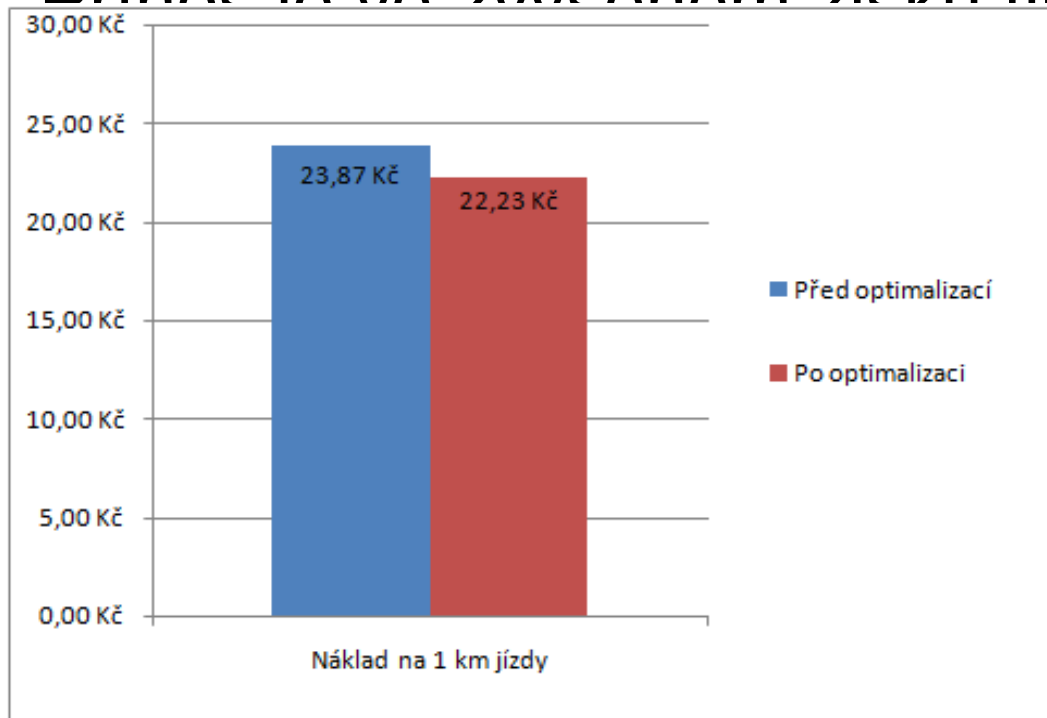
- vlastní pozorování ve firmě
- sběr dat z firemních dokumentů
- ústní dotazování vedení a zaměstnanců firmy
- vyhodnocování získaných dat
- SWOT analýza
- analýza nákladů při přepravě zboží

Dosažené výsledky a přínos práce

- SWOT analýza firmy
 - Firma obdržela hodnocení SO.
 - Nejlepší možné hodnocení ze 4 nabízených.
 - Potřeba zaměřit se na posilování silných stránek a využívání příležitostí.
 - Hrozby jsou velmi blízko úrovně příležitostí.
 - Přínos je v ujasnění aktuální situace ve firmě.

Dosažené výsledky a přínos práce

- Analýza nákladů firmy
 - Podařilo se snížit celkové náklady soupravy při stanoveném vytížení vozidla. Dřívoc je ve zvýšeném zisku firmy.



Stručné závěrečné shrnutí

- Obě analýzy potvrdily že:
 - Firma je dlouhodobě prosperující.
 - Firma poskytuje kvalitní služby.
 - Firma má možnosti k novým příležitostem.
 - Firma se snaží snižovat provozní náklady v dopravě.
 - Obě hypotézy se potvrdily.



Děkuji za pozornost

Otázky vedoucího práce

- Jak se díváte na systém plánovaného zpoplatnění dálničních úseků v Německu.

Otázky oponenta

- V rámci SWOT analýzy byly do slabých stránek zařazeny dlouhé termíny splatnosti faktur. Dle mého názoru by měly být zařazeny do "Hrozeb", neboť to je vazba směrem ven z firmy na zákazníky.
- Na základě čeho byly roční režijní náklady stanoveny na 93000,-Kč ?