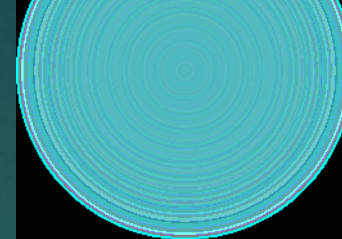




Vysoká škola technická a ekonomická  
Ústav technicko–technologický



# Materiálový tok a analýza inventarizačních rozdílů ve firmě RB trans s.r.o.

Autor bakalářské práce: Monika Diniová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D

Oponent bakalářské práce: Ing. Martin Stach



# Motivace a důvody k řešení tématu

▶ Časté logistické prostoje

▶ Zastavení výroby

▶ Ohrožení zákazníka

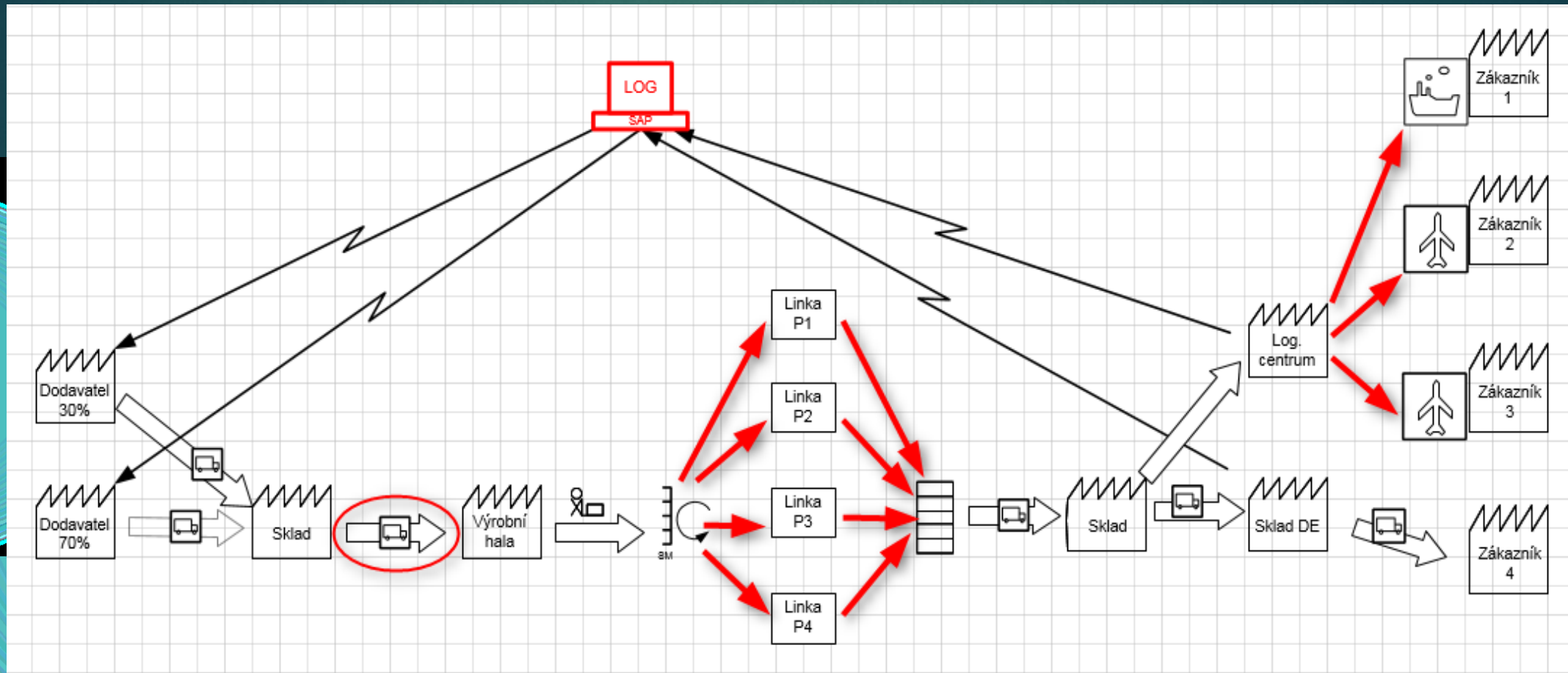
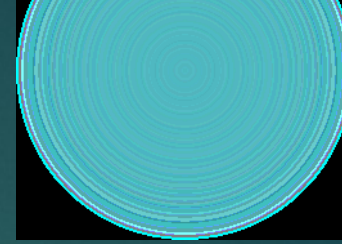
# Cíl práce

- ▶ Hlavním cílem navrhnout taková opatření, aby došlo k minimalizaci inventarizačních rozdílů
- ▶ Analyzovat současný materiálový tok od dodavatelů až po konečného zákazníka
- ▶ Definovat v jakém úseku materiálového toku se tvoří inventarizační rozdíly

# Současný materiálový tok a jeho nedostatky

- ▶ Nestandardní objednávání materiálu
- ▶ Nedostatek kanban karet v oběhu
- ▶ Špatné množství ks na kanban kartách
- ▶ Nesprávné značení SM
- ▶ Neřídí se MIN a MAX spotřebou materiálu v SM
- ▶ Špatné množství v dodávkách KLT boxů

# Současný materiálový tok



# Hypotézy

Při zavedení skenovacího systému a systému kanban dojde k:

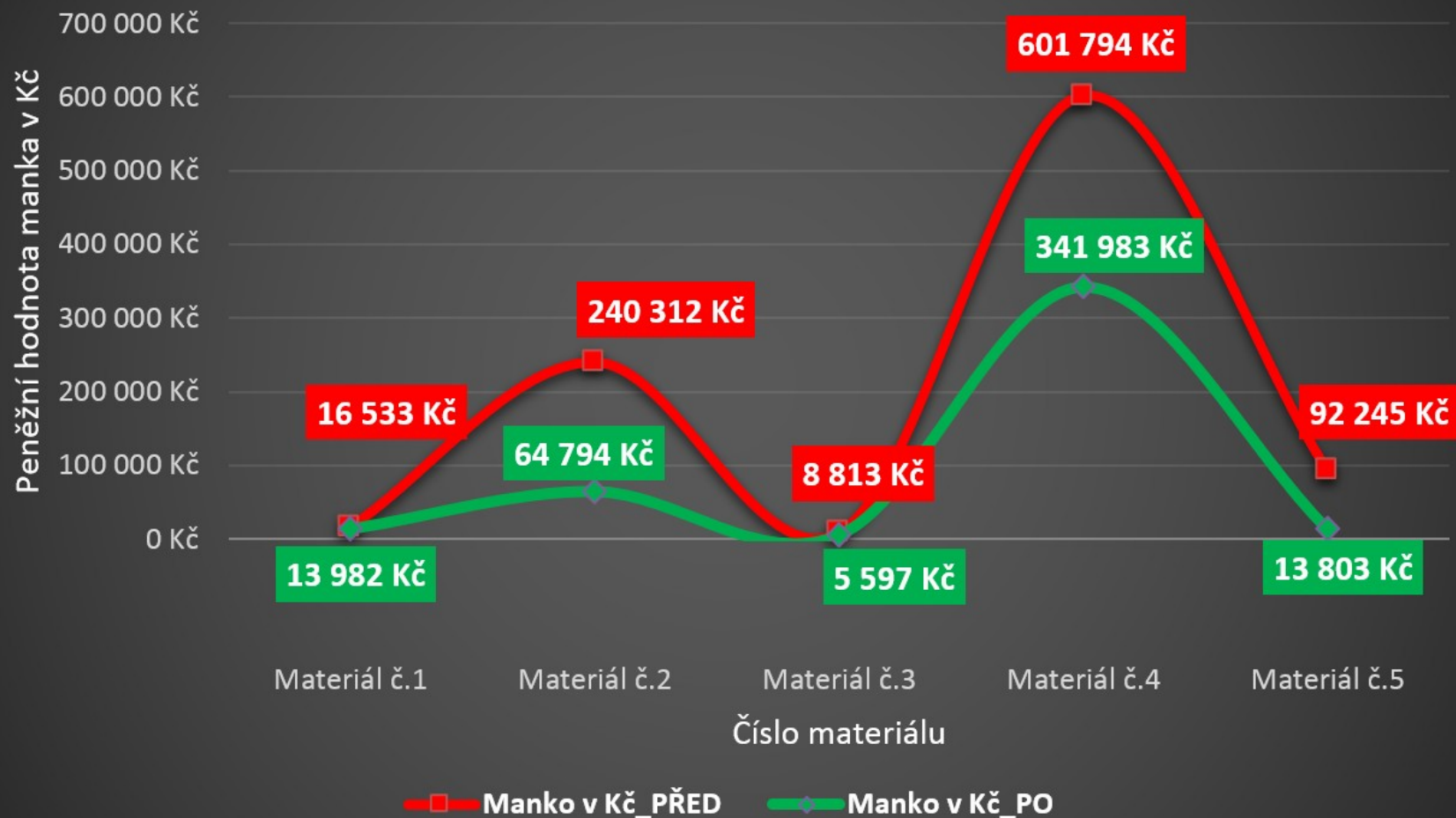
- ▶ Sledování oběhu kanban karet
- ▶ Zefektivnění materiálového toku
- ▶ Minimalizaci inventarizačních rozdílů zhruba o polovinu
- ▶ Zamezení logistických prostojů

# Navržené opatření

- ▶ Skenovací systém pro sledování pohybu KK včetně materiálu
- ▶ Zajištění fungujícího systému Kanban pro zajištění plynulého materiálového toku tzn.:
  - ❑ Zlepšení označení SM
  - ❑ Výpočet a tisk nových KK s nově značenými pozicemi v SM se správným množstvím
  - ❑ Definování MIN a MAX množství KLT boxů v SM

# Dosažené výsledky

Celkový přehled manka





# Závěrečné shrnutí

▶ Minimalizování inventarizačních rozdílů zhruba o polovinu

▶ Fungující a efektivní materiálový tok

▶ Snížení logistických prostojů



Děkuji za pozornost

# Doplňující otázky

Otázka vedoucího práce:

- ▶ Jakým způsobem oceníte vzniklý inventarizační rozdíl - přebytek?

Otázky oponenta:

- ▶ Konzultovala jste Váš návrh s vedením společnosti?
- ▶ Zvažovala jste použít i jiný systém k úspoře nákladů než systém KANBAN?