



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích  
Ústav technicko-technologický  
České Budějovice, červen 2017

# Racionalizace skladového hospodářství ve vybrané firmě

Autor bakalářské práce: Lukáš Nečas

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent bakalářské práce: Ing. Mária Chovancová

# Motivace pro výběr tématu

- Znalost firmy
- Využití znalostí v praxi
- Aktuálnost

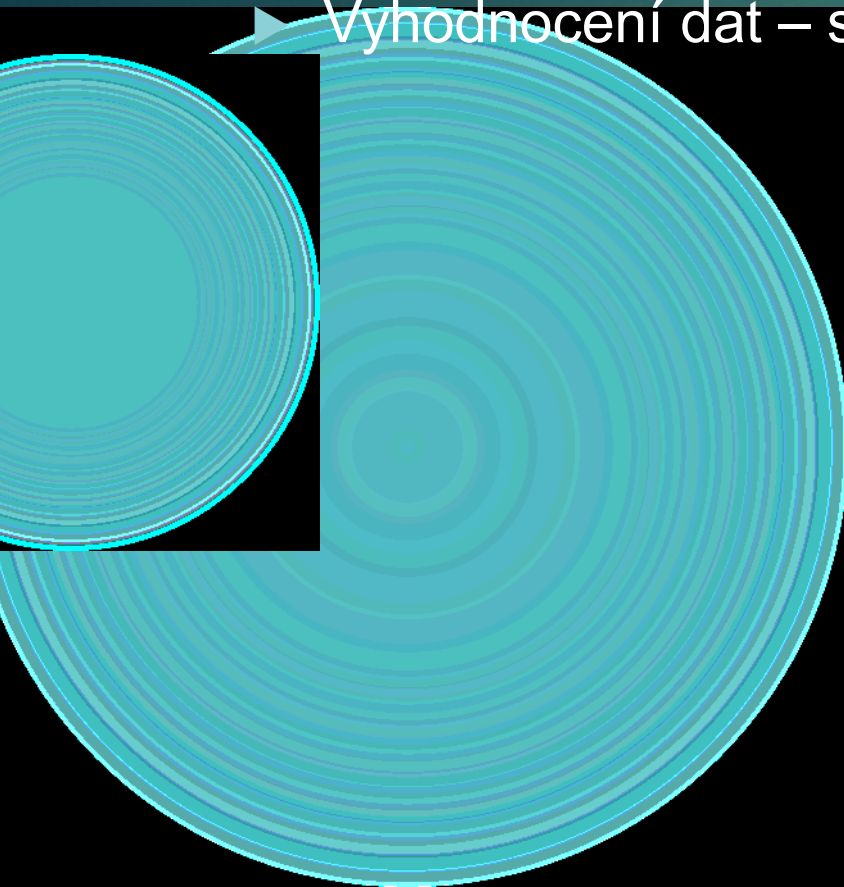
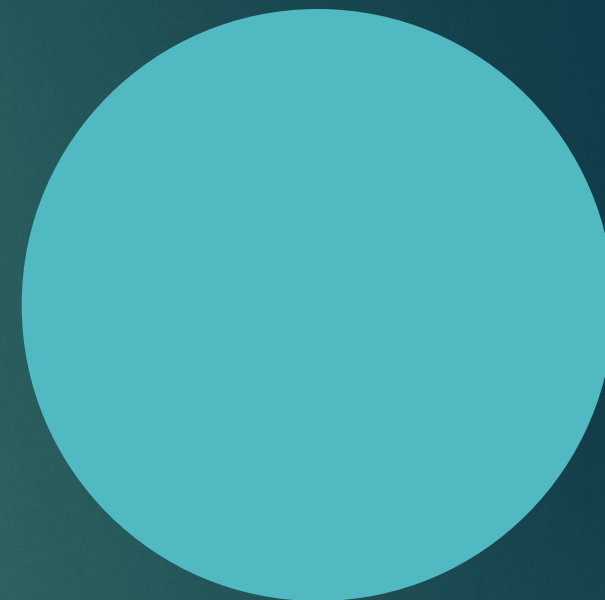
# Cíl práce

- ▶ „Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.“

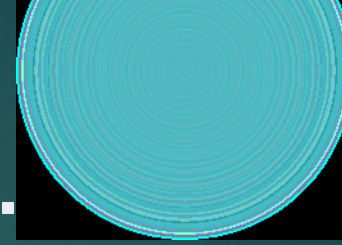


# Metodika práce

- ▶ Sběr dat – odborná literatura, pozorování, konzultace
- ▶ Vyhodnocení dat – systémová analýza



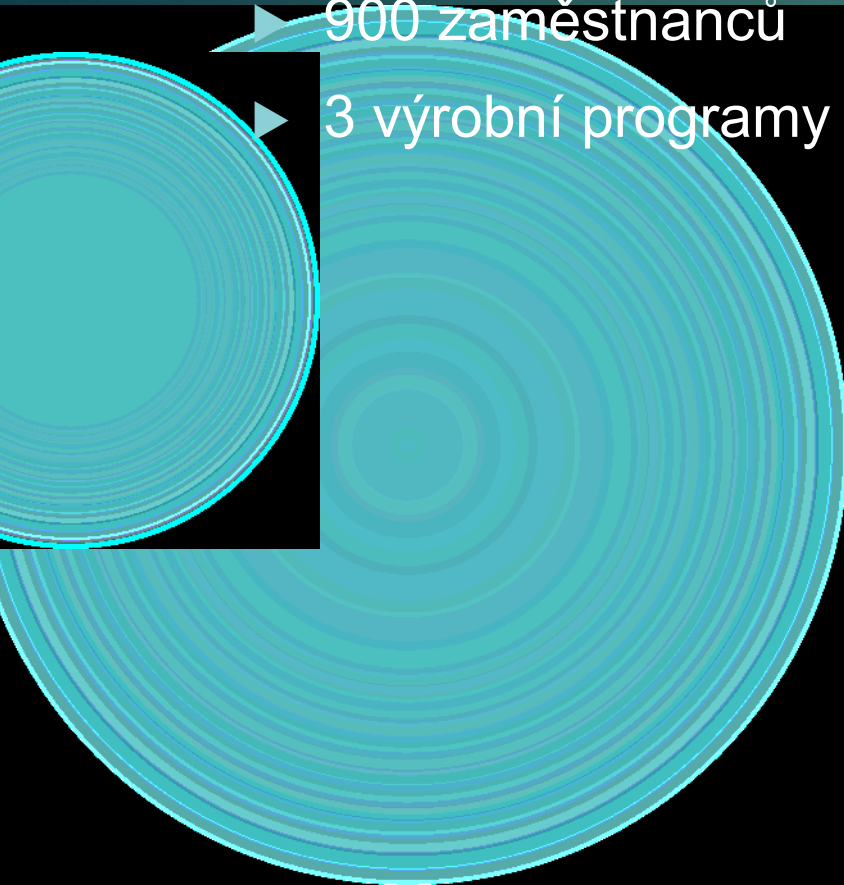
# Motor Jikov Group a.s.



▶ Sídlo České Budějovice

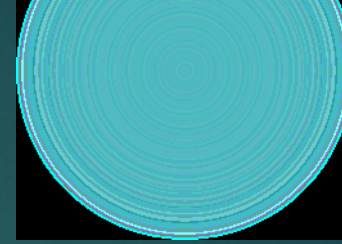
▶ 900 zaměstnanců

▶ 3 výrobní programy



# Nalezené problémy

- ▶ Nedostačující skladovací plochy
- ▶ Nedostatek regálů
- ▶ Špatná identifikace
- ▶ Časové ztráty
- ▶ Manipulační prostředky

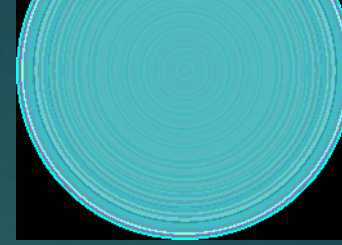




# Výzkumné otázky

- ▶ Jaké důsledky na formy má zvyšující se materiálový tok?
- ▶ Jakým způsobem lze řešit stávající situaci?
  - ▶ Jaké jsou možnosti efektivnějšího využití stávajících prostorů?
  - ▶ Jsou dostačující současné manipulační prostředky?

# Návrh racionalizace



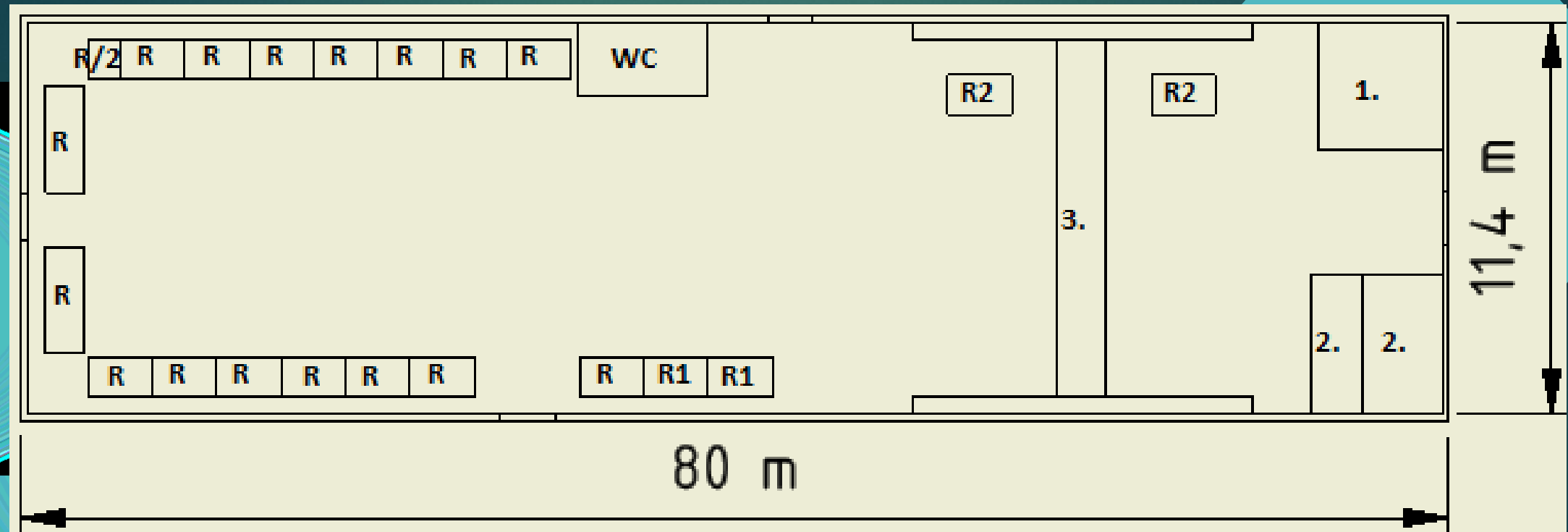
## Návrhy:

- ▶ Nové skladové prostory
- ▶ Regály
- ▶ Identifikace forem
- ▶ Vysokozdvížený vozík
- ▶ Mostový jeřáb

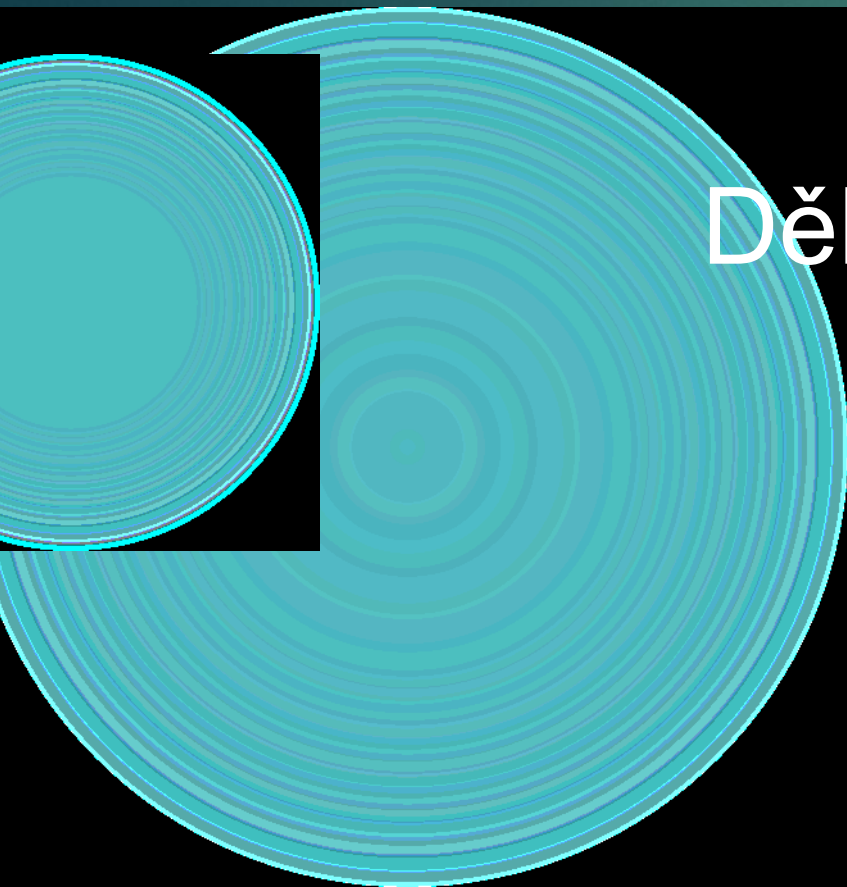




# Návrh rozložení regálů



Děkuji za pozornost



# Doplňující otázky

▶ Vedoucí práce:

- ▶ Bylo by možné uplatnit na identifikaci forem v novém regálovém systému některou z automatických technologií (např. systém čárových kódů)?

▶ Oponent práce:

- ▶ Bude v podniku aplikováno některé z vámi navržených opatření?