

Vysoká škola technická a ekonomická Technicko-technologický ústav

Racionalizace skladové logistiky ve společnosti Disk CZ

Autor bakalářské práce : Martin Skočdopole

Vedoucí bakalářské práce : Ing. Martina Hlatká

Oponent bakalářské práce : Ing. Mária Chovancová

Motivace a důvody k výběru tématu

- ▶ Zaměstnání na technologické pozici ve vybrané společnosti
 - ▶ Praktická orientace v dané problematice
 - ▶ Možnost aplikování výsledků v praxi
-

Cíl práce

Cílem práce je na základě analýzy logistických aktivit společnosti Disk CZ přehodnotit její skladovou logistiku a navrhnou racionalizační opatření. V závěru provést vyhodnocení ekonomických dopadů návrhových opatření na firmu.

Společnost DISK CZ s.r.o.

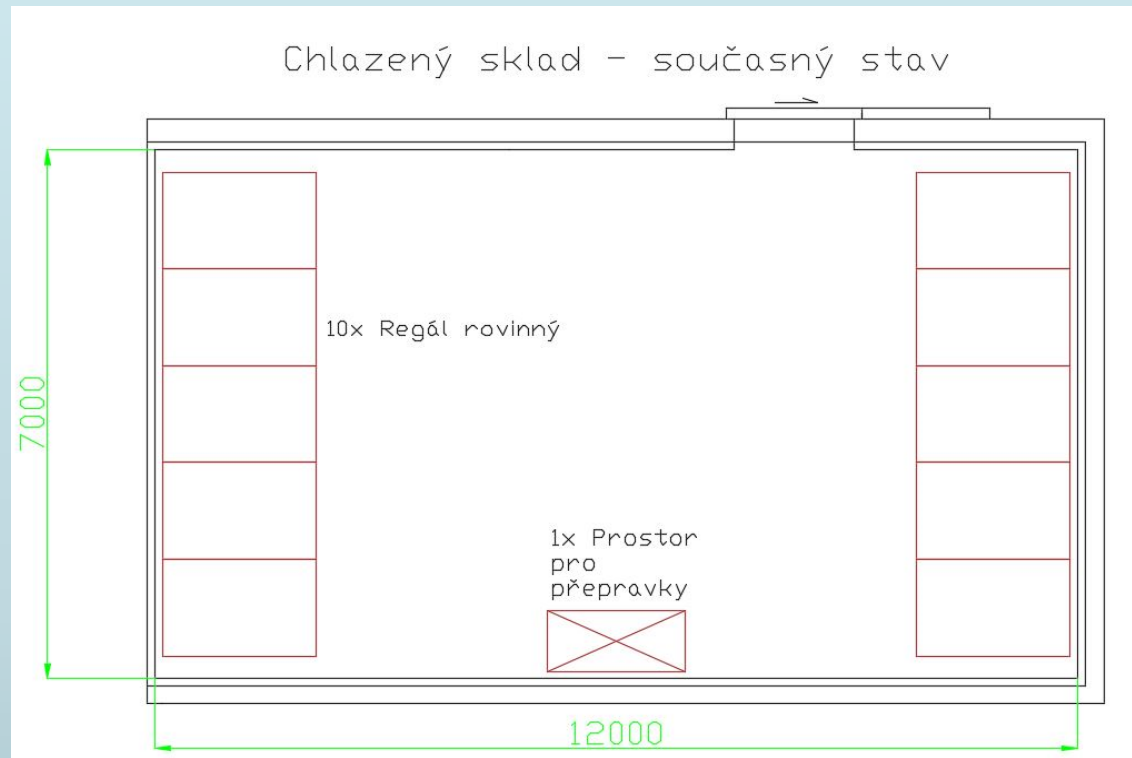
- ▶ Výroba lyží v závodě v Českých Budějovicích
 - ▶ Skladování materiálů ve zvláštních podmínkách
 - ▶ Potřeba rozšíření kapacity stávajícího chladícího skladu s ohledem na navyšování výroby
 - ▶ Vylepšení zmetkovitosti pomocí efektivnějšího skladování laminátových komponentů
-

Použité metody

- ▶ Metoda sběru, shromažďování a zpracování dat
 - ▶ Metoda analýzy a syntézy
 - ▶ Komparace dvou nastalých variant
 - ▶ Výkresová dokumentace
 - ▶ Doba návratnosti investice
-

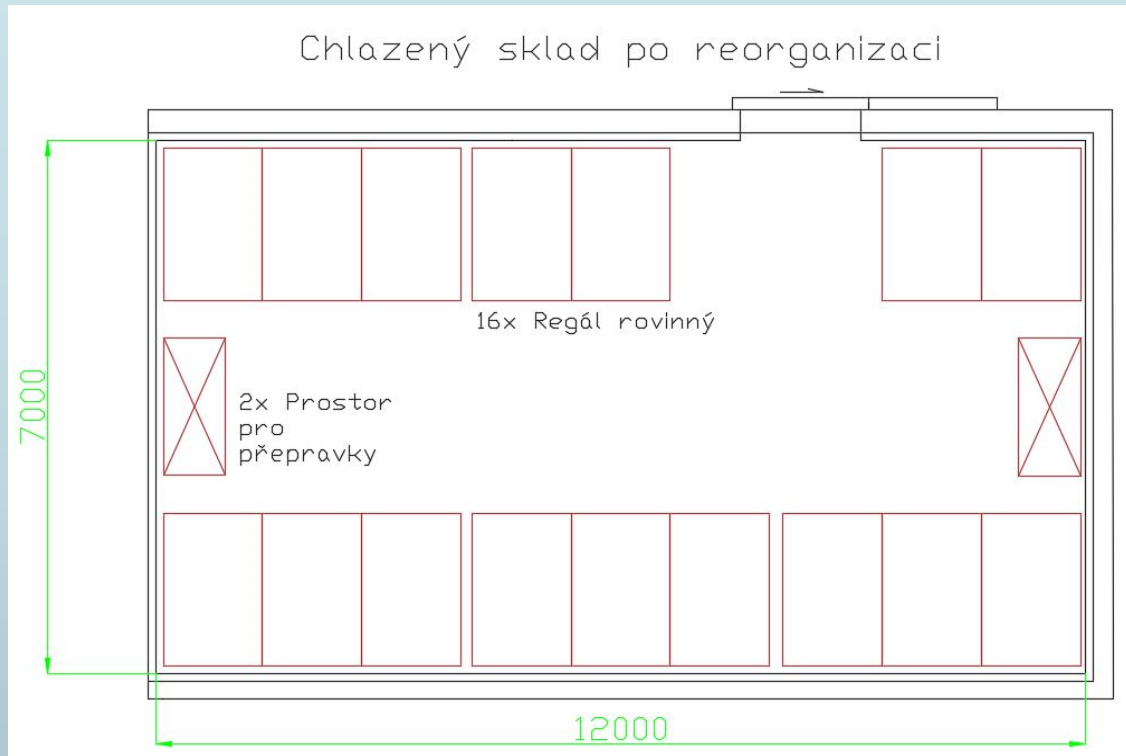
Popis stávajícího stavu

► Aktuální schéma chladícího skladu



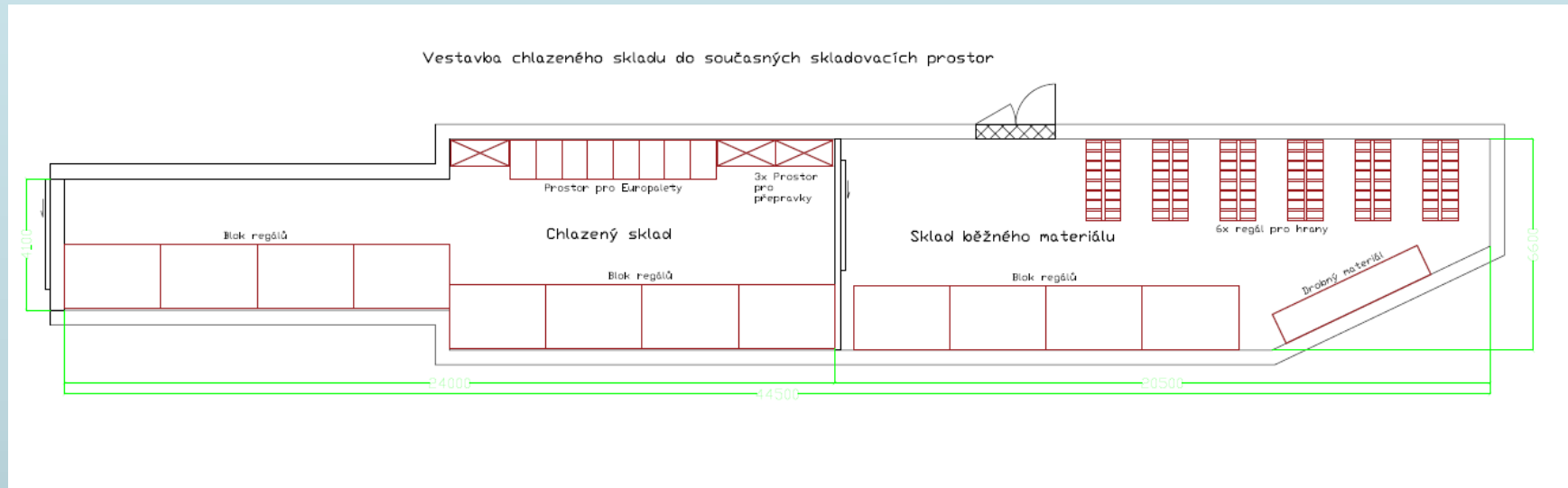
Varianta 1 – reorganizace

- ▶ Navýšení skladovací kapacity pomocí reorganizace skladového prostoru



Varianta 2 – výstavba nového chladícího objektu

- ▶ Využití stávajících skladovacích prostor. Výstavba počítá i s dalším navýšením výroby.
- ▶ Laminátový materiál přesunut blíže ke druhému středisku.



Závěrečné shrnutí

Výběr varianty č. 2 – výstavba nového chladicího skladu v prostorách výrobního závodu

Výhody navržené varianty

- nízká doba návratnosti investice
 - zefektivnění skladovacího procesu laminátového materiálu
 - snížení zmetkovitosti způsobené vlivem nedostatečně uchovávaného materiálu
 - restrukturalizace a reorganizace nevhodně řešeného skladovacího prostoru v divizi NPU
-

Doplňující dotazy

Budou Vámi navržená opatření zavedeny ve firmě? A konkrétně která varianta?

Konec prezentace

Děkuji za pozornost
