



Prezentace bakalářské práce

# **Optimalizace zásob výrobního podniku**

**Eliška Zbořilová**

# Cíl práce

Cílem této práce je podat návrhy na řešení problematiky týkající se logistického řízení firmy, konkrétně optimalizaci a řízení zásob ve vybrané společnosti, dále u vybrané skupiny zásob stanovit takové množství, které by společnost minimálně finančně a prostorově zatížilo, ale současně neohrozilo plynulost výrobního procesu při případném výpadku dodávky materiálu, tj. návrh optimalizace a řízení zásob ve vybrané společnosti.

# Výzkumné otázky

- Označí analýza ABC klíčové materiálové položky, kterými by se měla firma přednostně zabývat?
- Je možné po určení klíčových položek zásob, stanovit takové množství, které bude mít minimální finanční a prostorové nároky a současně neohroží plynulost výroby?

# Použité metody

- ABC analýza
- Just in Time
- Strategický nákup
- Kanban



# Přínos práce

Identifikace klíčových zásob

Návrhy opatření vedoucích ke snížení nákladů na zásoby

Zavedení standardizovaného systému vnitropodnikového materiálového toku

# Závěrečné shrnutí

ABC analýza identifikovala klíčové položky

- Molitanové díly

Nákup molitanových dílů na bázi Just in Time

- Látky

Strategickým nákupem využít množstevní slevy

Snížení nákladů na dopravné

Navržení vnitropodnikové logistické technologie

- KANBAN



Děkuji všem za pozornost.

# Doplňující dotazy VEDOUCÍHO PRÁCE



Budou Vámi navržená řešení ve firmě aplikována?

- **Ano...**



# Doplňující dotazy OPONENTA



- 1.** Jak se zmenší zmiňované “pracovní nasazení skladového pracovníka” , pokud bude aplikován návrh rozdělení dílčích dodávek na molitan od firmy Marilin?
  - Pravidelný systém
  - Snížení psychického zatížení



**2.** Mají navrhovaná opatření přímý vliv na cenu produktu?

**- NE...**