

Prezentace bakalářské práce

**Optimalizace zásob výrobního
podniku**

Jiří Zbořil



Cíl práce

- ▶ Cílem této práce je podat návrhy na řešení problematiky týkající se logistického řízení firmy, konkrétně optimalizaci a řízení zásob ve vybrané společnosti, dále u vybrané skupiny zásob stanovit takové množství, které by společnost minimálně finančně a prostorově zatížilo, ale současně neohrozilo plynulost výrobního procesu při případném výpadku dodávky materiálu, tj. návrh optimalizace a řízení zásob ve vybrané společnosti.

Fishballs s.r.o.

- ▶ Výroba návnad a krmiv pro sportovní rybolov
- ▶ Dodávání produktů do velkoobchodů na globálním trhu



Výzkumné otázky

- ▶ Dokáže společnost optimalizovat materiálový tok v podniku zavedením některé logistické technologie?
- ▶ Sníží se náklady na držení zásob podniku při využití optimalizační technologie?

Metody optimalizace zásob a nákladů

Metoda ABC

- ▶ Identifikace klíčových položek zásob

Pro suroviny kategorie A definovat:

- ▶ průměrnou zásobu dané suroviny na skladě
- ▶ optimální dodávkový cyklus
- ▶ velikost ročního nákupu

Výsledky a navrhovaná opatření

Skupina	Pořadí	Název	Náklady	
			Kč	%
A	1	Organická rozpouštědla	6 455 230 Kč	34,68%
	2	Mouka pšeničná	3 754 120 Kč	20,17%
	3	Sója <u>Austria SAN</u>	3 654 980 Kč	19,64%

Výsledky a navrhovaná opatření

ORGANICKÁ ROZPOUŠTĚDLA

Z výpočtu je zjištěn optimální dodávkový cyklus, velikost průměrné zásoby na skladě a velikost ročního nákupu.

Bylo navrženo opatření snižující náklady na dopravu.

- ▶ Vysoká počáteční investice,
- ▶ Vysoká finanční aktiva vázaná na držení velkého množství rozpouštědel

Výsledky a navrhovaná opatření

PŠENIČNÁ MOUKA

- ▶ Optimální dodávkový cyklus,
- ▶ velikost průměrné zásoby na skladě,
- ▶ velikost ročního nákupu.

Návrh řízení nákupu metodou **Just in Time**.

Výsledky a navrhovaná opatření

ZAVEDENÍ SYSTÉMU KANBAN

- ▶ Minimalizace prostojů linky způsobených nedostatkem materiálu ve výrobním skladu
- ▶ Snazší inventura jednotlivých skladových položek

DĚKUJI ZA POZORNOST



Doplňující dotazy - VEDOUCÍ PRÁCE

Budou Vámi navržená řešení ve firmě aplikována?



Doplňující dotazy – OPONENT

Vysvětlete, proč jste si pro splnění cíle Vaší bakalářské práce (optimalizace zásob) vybral právě metodu ABC?

