

Racionalizace skladového hospodářství v konkrétním podniku

Autor: Kateřina Rybová, DiS.
Vedoucí práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.
Oponent práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D.

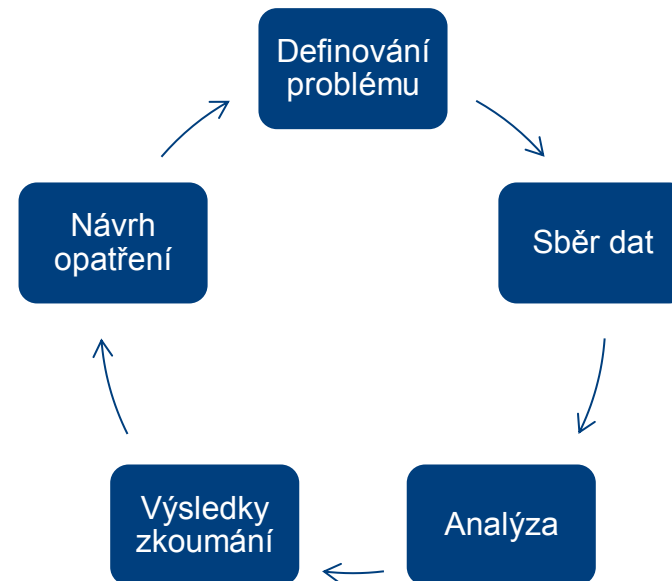
MOTIVACE A DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU

- Propojení náplně studijního programu s vlastní pracovní funkcí v podniku
- Racionalizace řešena ve svěřeném oddělení
- Hledání řešení problému i z pohledu organizace podniku
- Výsledek je možné prezentovat managementu podniku a aplikovat navržené opatření v konkrétním oddělení



CÍL PRÁCE

- Cílem bakalářské práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.



Zdroj: Vlastní

DEFINOVANÉ HYPOTÉZY

- Jsou skladované položky vhodně rozmístěny pro rychlý a efektivní výdej ze skladu?
- Využívá společnost vhodné skladovací zařízení pro skladované položky?

POUŽITÉ METODY

- Sběr dat
- Prostudování interních materiálů podniku
- Analýza aktuálního stavu skladového hospodářství
- Analýza dostupných dat pro stanovené hypotézy
- Vlastní pozorování

DOSAŽENÉ VÝSLEDKY A PŘÍNOS PRÁCE

- Upozornění na nevhodně uložené komodity dle místa výdeje ze skladu
- Definování problému speciálních regálů
- Návrh řešení nesourodosti skladovacích zařízení

- Funkčně zaměřená analýza
- Navýšení efektivity práce oddělení, redukce prostojů
- Prezentace návrhu racionalizace skladového hospodářství oddělení výdejny managementu podniku s cílem aplikace v praxi v časovém horizontu strategického plánování

STRUČNÉ ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

- Doporučeno přemístění konkrétních komodit nářadí a ochranných pomůcek mezi regály – včetně určení vhodného místa uložení
- Návrh opatření pro stávající nedostačující skladovací zařízení - řešeno koupí a montáží nových variabilně kombinovatelných regálů
- Cílem racionalizace je vytvoření sjednoceného funkčního skladovacího prostoru



Děkuji za Vaši pozornost

Kateřina Rybová, DiS.

ODPOVĚDI NA OTÁZKY vedoucího a oponenta

- Vedoucí BP:

„O kolik procent se zvýší kapacita skladu po jeho reorganizaci?“

- Oponent BP:

„Myslíte si, že pro umístění věcí ve skladu ve firmě ŠKODA ELECTRIC a.s. je možné využití metody těžišť? Případně, kde je možné využití této metody?“