



Racionalizace skladové logistiky ve firmě PAPIRNY Štětí a.s.

Autor: Jan Vodička

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Oponent práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Motivace a důvody k řešení daného problému:



- Studium předmětu Logistika
- Mezinárodní firma
- Význam podniku v regionu
- Úspěšně absolvovaná praxe ve firmě
- Dostupnost informací

Cíl práce



- Cílem práce je na základě analýzy logistických aktivit vybrané firmy přehodnotit její skladovou logistiku a navrhnout racionalizační opatření. V závěru provést vyhodnocení ekonomických dopadů návrhových opatření na firmu.

Výzkumná otázka



- Analýza současné skladovací logistiky firmy (pochopení stávající situace a zisk potřebných údajů)
- Návrhy možných variant řešení této problematiky

Použité metody

- Teoretická část:

- odborná literatura

- Aplikační část:

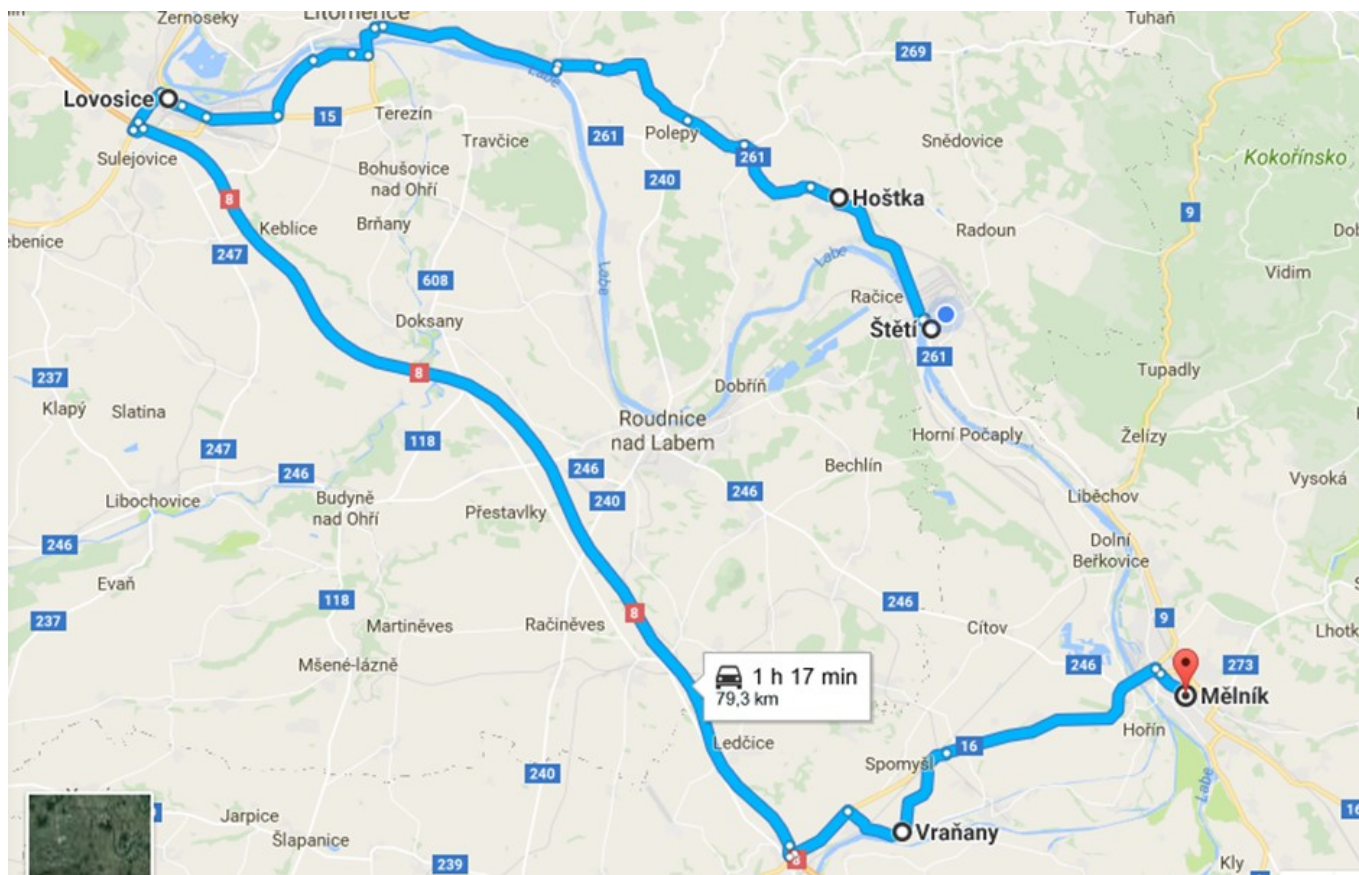
- metoda sběru, shromažďování a zpracování dat,
- analýza vztahová a kvalifikační,
- prostá doba návratnosti.

Papírny Štětí a.s.



- Výrobní areál ve Štětí, sídlo společnosti ve Vídni
- Průměrná měsíční výroba 40 596 tun papíru (5 výrobních strojů) str. 30
- 4 interní sklady s celkovou kapacitou 6 020 tun
- 4 externí sklady (Lovosice, Vraňany/Mělník, Hořtka)
- Celková kapacita externích skladů 39 200
- Roční náklady za skladování v externích skladech 56,5 mil Kč

Externí sklady firmy



Výhody současné skladové logistiky firmy



- Pracovníci s vysokou kvalifikací
- Certifikáty kvalit ISO
- Součástí areálu je železniční vlečka
- Velký počet skladů = možnost nakládky více vozidel v jeden okamžik

Nevýhody současné skladové logistiky firmy



- Nedostačující kapacity interních skladů
- Převozy a s nimi vzrůstající náklady a komplikace
- Riziko vypovězení smlouvy ze strany největšího externího skladu v Lovosicích
- Náklady za nájem v externích skladech
- Zboží v externích skladech není pod osobní kontrolou firmy
- Psychické a fyzické vyčerpání pracovníků expedic

Možné varianty opatření



1. Vybudování nového velkokapacitního skladu jako součást areálu podniku
2. Pronájem nových skladovacích prostor
3. Likvidace starých zásob, zbytkového zboží a neprodejného zboží (z důvodu kvality) ze současných skladů
4. Vyžití volných prostorů budov v areálu podniku

Varianta č. 1



- Zvolena jako nejvhodnější (výhody/nevýhody)
- Výstavba nového velkokapacitního skladu jakou součástí areálu podniku
- Velikost skladu navržena pro 50 000 tun
- Plocha skladu 20 000 m²
- Blokované uspořádání papírových rolí
- Výška stohování do 5 metrů

Poloha skladu



Technické parametry skladu



- 6 nákladních terminálů (2 pro příjem zboží, 4 pro expedici zboží)
- 6 elektrických vysoko zdvižných vozíků (chapadlový typ)
- Nakládka 24 hodin denně
- Sklad umožňuje denní nakládku až 100 kamionů (2500 tun papíru)
- Nakládka zboží z rampy ze zadní části nakládkového prostoru vozidla

Vyhodnocení ekonomických dopadů na firmu při návrhu nového skladu



- Ušetřené náklady za skladování výstavbou nového skladu 34,8 milionů Kč
- Počáteční investice činí 250 000 000 milionů Kč (náklady na výstavbu, provozní náklady)
- Doba návratnosti investice činí **7,1 let**

Shrnutí



- Cíl práce byl splněn
- Výhody:
 - ušetření nákladů za skladování 36 mil Kč ročně
 - vlastní sklad (sklad v kompletní režii firmy)
 - ušetření času (převozy zboží)
 - sjednocení zboží do jednoho skladovacího místa (jedno místo nakládky)

Nevýhody:

- dlouhá doba návratnosti

Otázky:



- Vedoucí práce:
 1. Na straně 44 je uvedeno: "K provozování nového skladu bude potřeba velkého počtu nových zaměstnanců, tuto problematiku má na starost personální oddělení společnosti. Bude to nelehký úkol, jelikož najít kvalitní a spolehlivé zaměstnance v dnešní době není jednoduchá záležitost." V kontextu uvedeného, zvažoval jste využít automatizovaný systém skladování?
 2. Bude Váš návrh ve firmě realizovaný?

Otázky:



- Oponent:
- Logistický sklad ČD Carga v Lovosicích je součástí veřejného logistického centra, v blízkosti se nachází i veřejný terminál kombinované dopravy. Proč má vedení podniku obavy z vypovězení nájemní smlouvy ze strany ČD Carga? Neměl by se podnik orientovat zejména na výrobu a neuvažoval o outsourcingu skladové logistiky? Je zde také možná návaznost na přepravní systémy kombinované dopravy?

Otázky:



- Proč uvažujete s patrovým skladem? Není plocha 20 000 m² (1. patro) pro šatny a sociální prostory příliš? Proč jste neuvažovali s regálovým systémem, který několikanásobně navýší kapacitu skladu?
- Čím podložíte potřebu 6 vysokozdvížných vozíků v novém skladu?
- Vysvětlete blíže výpočty na straně 45. Uvažovali jste i s ročními provozními náklady?

Děkuji za pozornost

