



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický
České Budějovice, únor 2017

Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku

Autor bakalářské práce: Tereza Klíková

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent bakalářské práce: prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

Výběr tématu bakalářské práce

- rozšíření vlastního poznání
- objasnění učiva v praxi
- lokalita vybraného podniku
- povinná praxe ve zvoleném podniku

Cíl práce

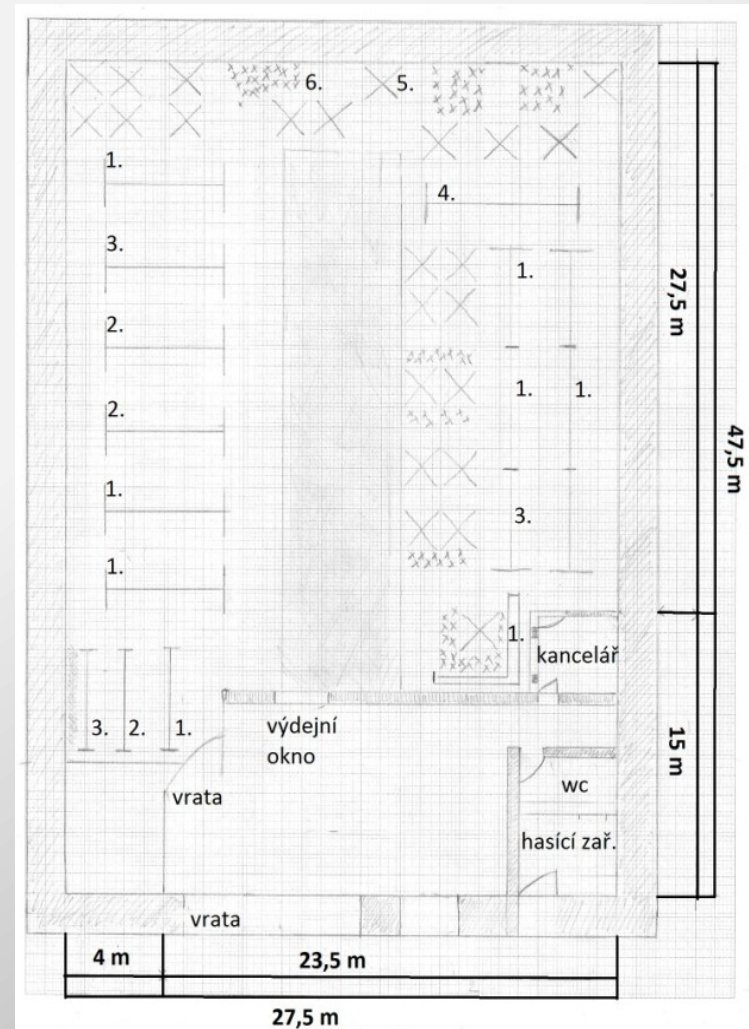
- *„Cílem práce je provést analýzu skladového hospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.“*

Haas Holzindustrie Chanovice, s.r.o.

- sídlo Chanovice
- 350 zaměstnanců
- spojitost s firmou Haas Fertigbau, s.r.o.
- zaměření podniku
- manipulační prostředky
- různé sklady v areálu

Nalezený problém

- sklad materiálových zásob
- skladované zásoby
- využívané regály
- pracovní zařízení
- popis problému

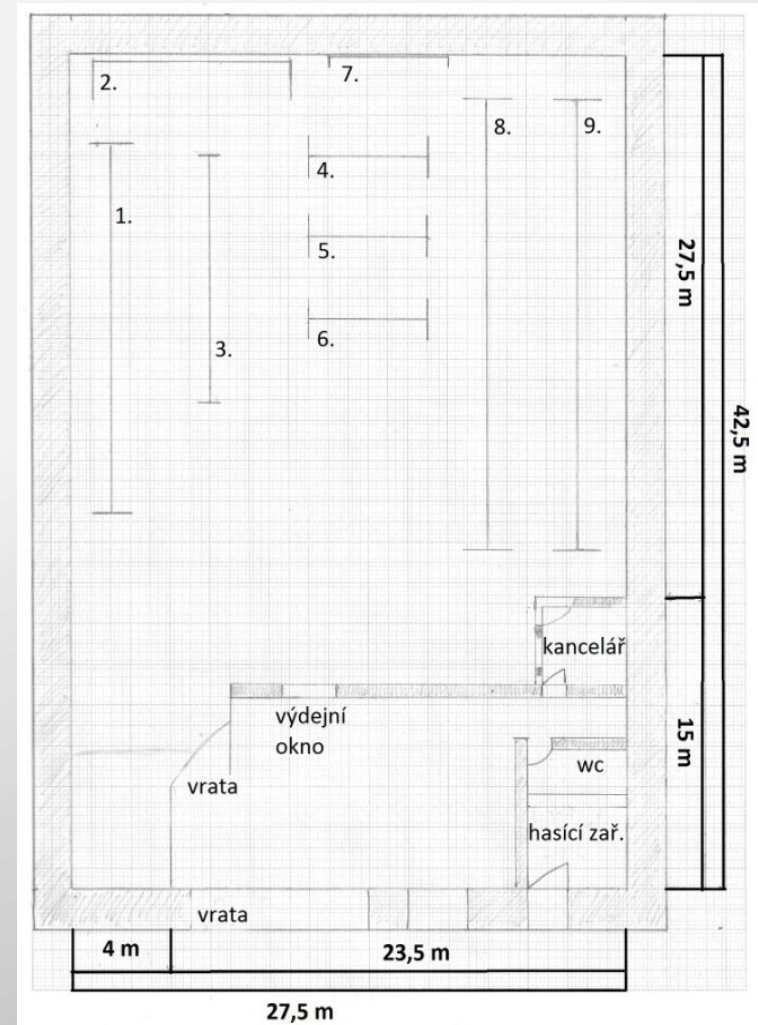


Výzkumné otázky a použité metody

- Co, jak a proč ve skladu nefunguje?
- Jak, čím a proč bych mohla danou situaci skladového hospodářství racionalizovat?
- sběr dat – odborná literatura, řízený rozhovor a osobní pozorování
- vyhodnocení dat – vyhodnocení řízeného rozhovoru, systémová analýza a výpočty pomocí vzorců

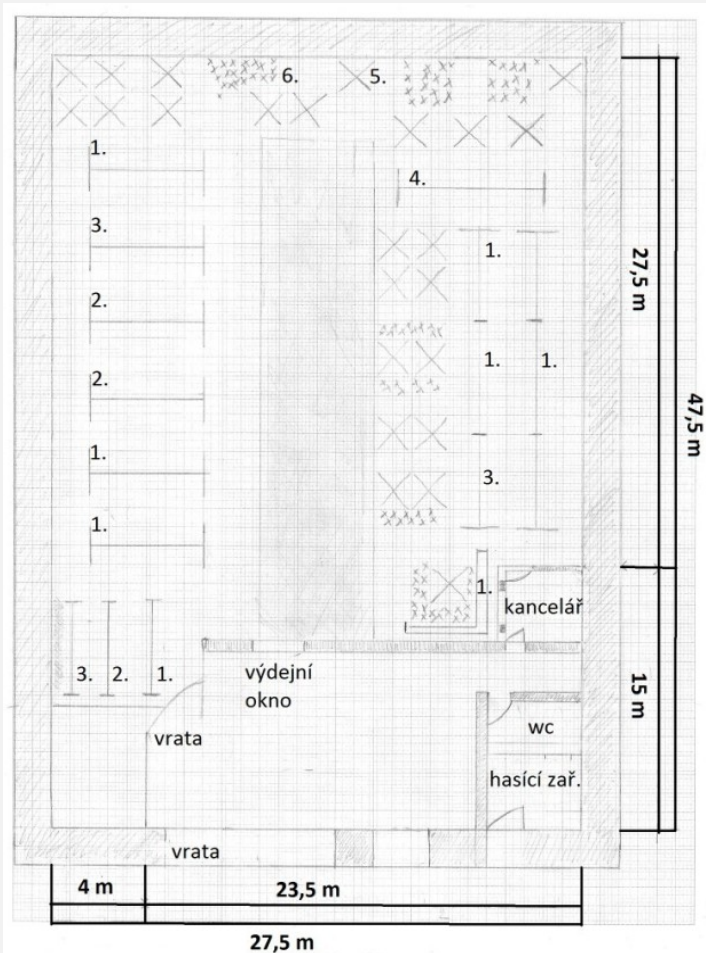
Návrh racionalizace

- návrh:
 - rekonstrukce podlahy
 - nových regálů
 - rozestavění regálů

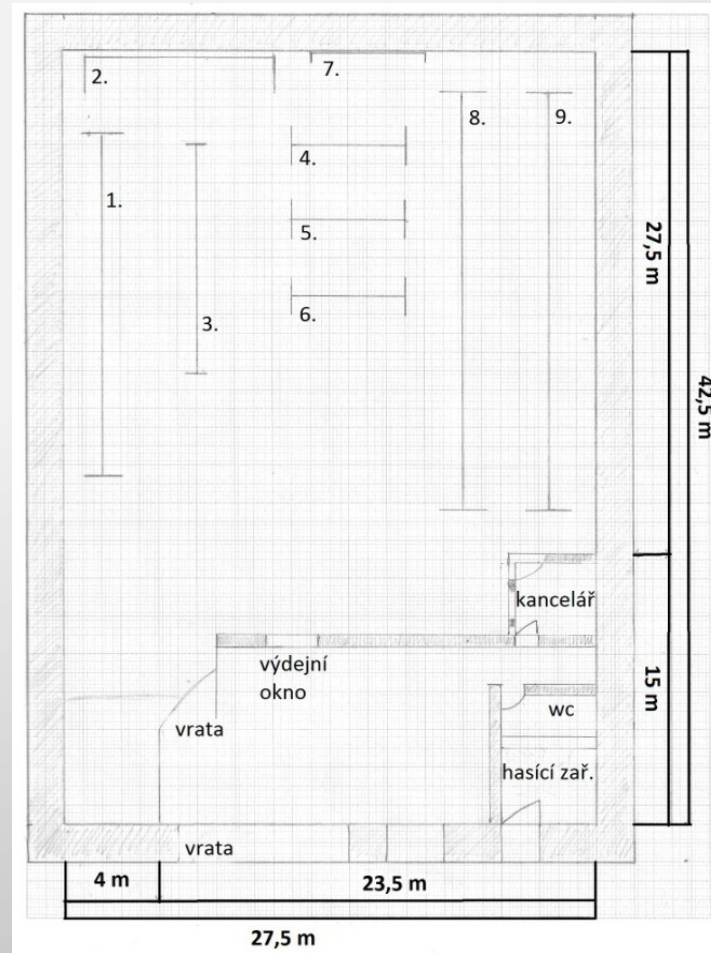


Vizuální srovnání - vyhodnocení

Stav před racionalizací



stav po racionalizaci



Doplňující otázky

- Vedoucí:
 - Představila jste návrh nového uspořádání skladu vedení podniku?
 - Jaký byl jejich názor?
- Oponent:
 - Proč jste si vybrala jako dodavatele pouze jednu firmu?

Děkuji za pozornost.