

Obhajoba bakalářské práce

Řízení zásob ve vybraném podniku

Autor bakalářské práce: Jiří Nosek

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Xenie Lukoszová, Ph.D.

Oponent bakalářské práce: prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

Motivace a důvody k řešení daného problému

Aktuálnost
problému

Zdroj dat a
informací

Vlastní zájem o
dané téma

Cíl práce

- Cílem mé bakalářské práce bylo na základě analýzy současného systému řízení zásob v podniku navrhnout jeho zlepšení.

Výzkumné otázky

- Výzkumná otázka č. 1: Jaké položky zeleniny jsou pro podnik nejziskovější?
- Výzkumná otázka č. 2: Dají se u těchto položek optimalizovat dodávky na lepší ekonomickou úroveň?

Metody použité pro bakalářskou práci

Sběr dat

ABC analýza

Vyhodnocení
dat

Návrhy opatření

Představení společnosti

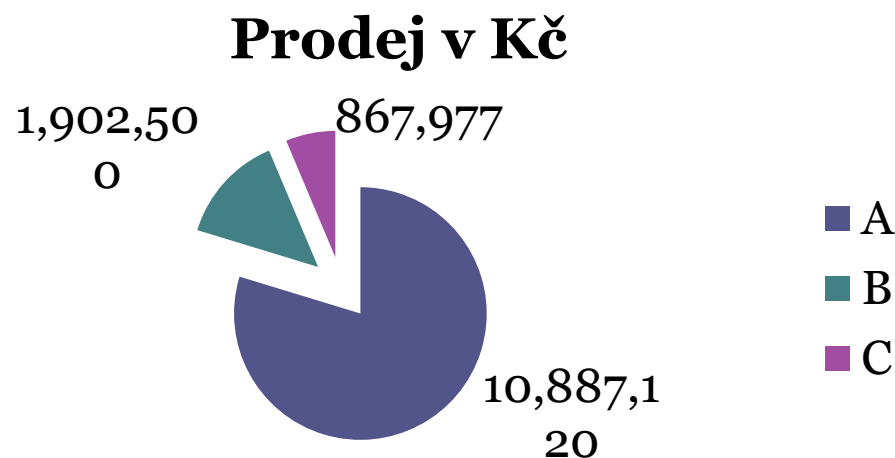
- Obchodní firma: Tesco Stores ČR a.s.
- Datum zápisu do OR: 23. března 1992
- Sídlo: Praha 10
- Základní kapitál: 13.3 miliard Kč
- Vznik společnosti: Velká Británie, 1919

Řízení zásob v hypermarketu Tesco Břeclav

- Tok zboží a informací
- Objednávání zboží
- Příjem zboží
- Skladování zboží
- Výdej zboží
- Přeceňování a likvidace zboží

Jaké položky zeleniny jsou pro podnik nejziskovější?

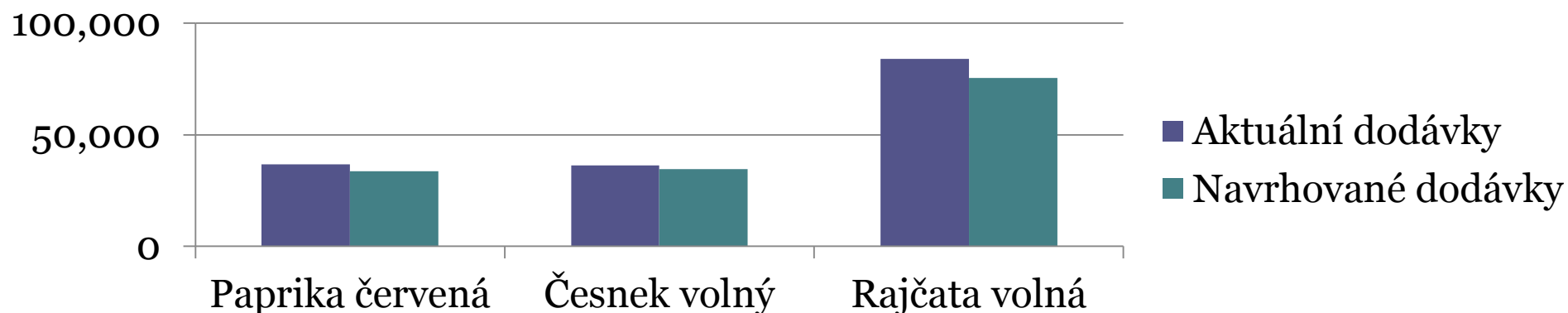
- Paprika červená
- Česnek volný
- Rajčata volná



Položka	Množství prodeje v roce 2014	Celkové roční tržby v Kč
Paprika červená	33 700 kg	4 040 630 Kč
Česnek volný	34 600 kg	3 456 540 Kč
Rajčata volná	75 500 kg	3 389 950 Kč

Dají se u těchto položek optimalizovat dodávky na lepší ekonomickou úroveň?

Položka	Dodávka v roce 2014	Celkový prodej v roce 2014	Náklady za likvidaci zboží v roce 2014
Paprika červená	36 700	33 700 kg	359 700 Kč
Česnek volný	36 200 kg	34 600 kg	159 840 Kč
Rajčata volná	84 000 Kg	75 500 kg	381 650 Kč



Závěrečné shrnutí

- Provedl jsem analýzu ABC u položek zeleniny v hypermarketu Tesco Břeclav a zjistil, které položky jsou pro obchod nejdůležitější.
- Na základě analýzy aktuálních dodávek jsem navrhl jejich optimalizaci na ekonomicky výhodnou úroveň.
- Cíl bakalářské práce byl splněn.

Doplňující dotazy

- Od oponenta práce:

Jak se díváte na řízení zásob v obchodních řetězcích?

Doplňující dotazy

- Od vedoucího práce:

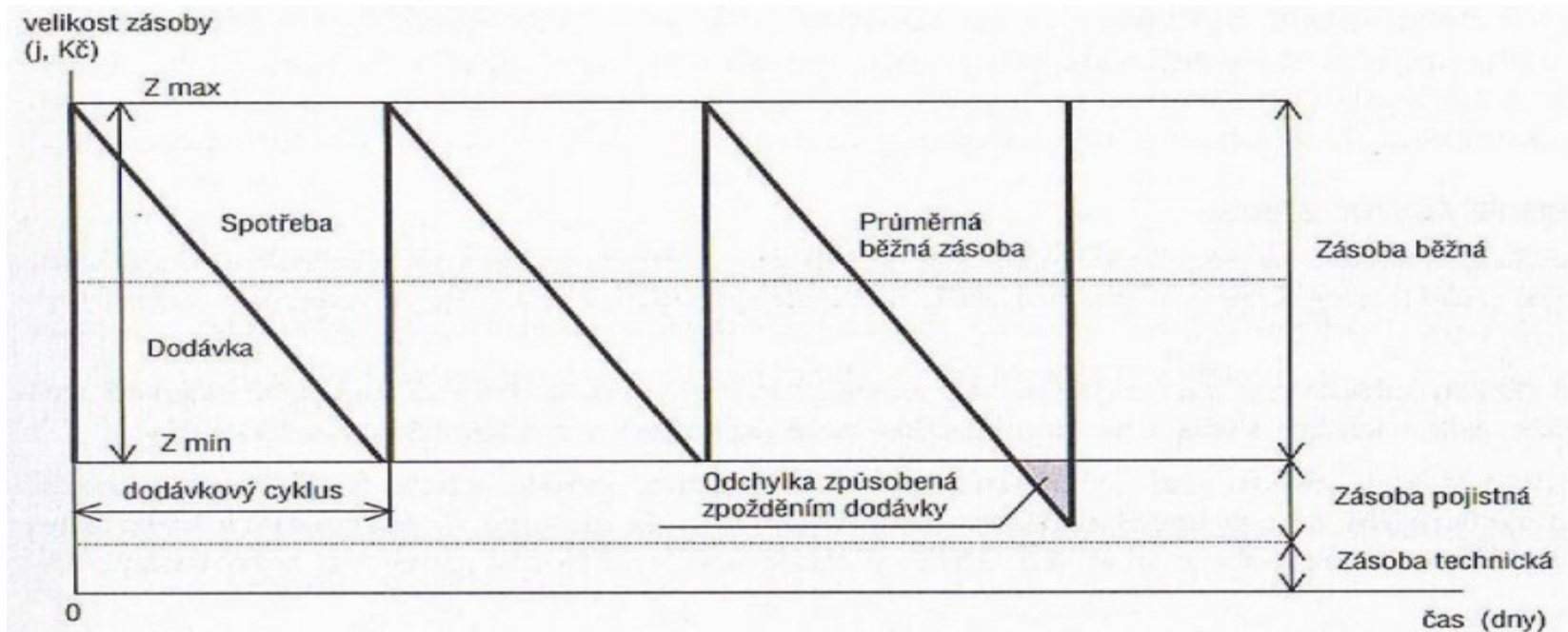
- 1) Představil správný způsob výpočtu optimální velikosti dodávky (resp. Optimálního objednacého množství).
- 2) Pomocí modelu "pilového diagramu" vysvětlil úroveň průměrné běžné zásoby, případně průměrné celkové zásoby.

Dotaz od vedoucího práce

- 1) Představil správný způsob výpočtu optimální velikosti objednávky (resp. Optimálního objednacého množství).
- Harrisův-Wilsonův vzorec:
 - $d_{opt} = \sqrt{2 \times 75\,500 \times 500 \div 375}$
 - $d_{opt} = 75\,500 / 449$
 - $d_{opt} = 169$ dodávek

Dotaz od vedoucího práce

- 2) Pomocí modelu "pilového diagramu" vysvětlil úroveň průměrné běžné zásoby, případně průměrné celkové zásoby.



Děkuji za pozornost. 😊