

Racionalizace skladového hospodářství ve vybrané firmě

Vypracoval: Jiří Polický

Vedoucí práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent práce: Ing. Jaroslav Mašek, PhD.

Motivace pro výběr tématu

- ▶ rozšíření vlastního poznání
- ▶ využití získaných poznatků v praxi
- ▶ znalost firmy již ze SŠ

Cíl práce

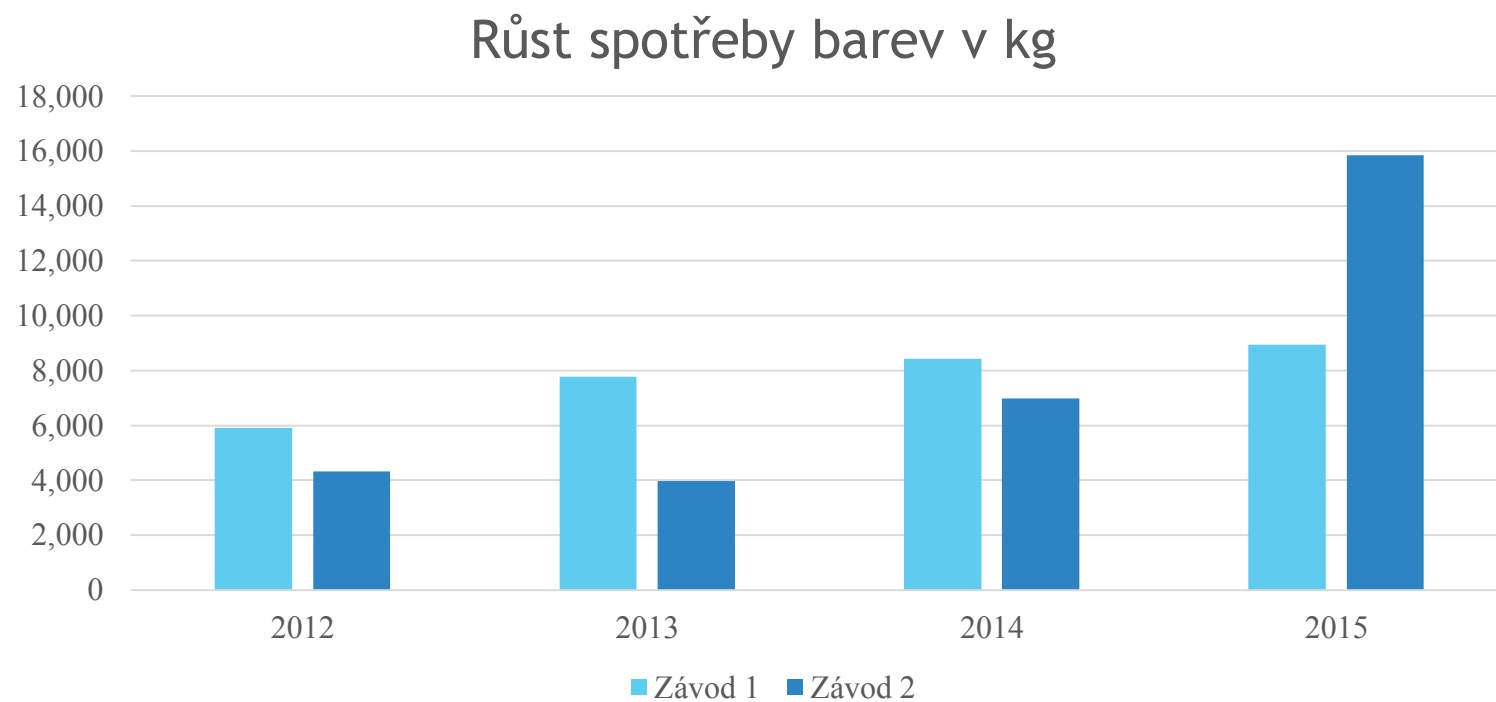
- ▶ *„Cílem bakalářské práce je provést analýzu skladové hohospodářství v konkrétním podniku, definovat možné nedostatky a kritická místa a navrhnout racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství.“*

O podniku

- ▶ zakázková výroba průmyslových zařízení
- ▶ 170 stálých zaměstnanců
- ▶ 2 výrobní závody (cca 800m vzdálené)
- ▶ certifikace kvality ČSN EN ISO 9001:2009
- ▶ 70-80 % produkce k exportu
- ▶ aktuálně rozsáhlá investiční výstavba

Nalezený problém

► Nedostatečná skladovací kapacita



Výzkumné otázky

- ▶ Jaké důsledky má zvýšený materiálový tok do závodu č. 2?
- ▶ Jakým způsobem lze řešit danou situaci?
 - ▶ Jaké jsou možnosti efektivnějšího využití stávajících prostor?
 - ▶ Jaký systém skladování pro vybrané položky aplikovat?

Použité metody

- ▶ sběr dat - analýza a syntéza - literární rešerše
- ▶ vyhodnocení dat - systémová analýza firemních dokumentů

Zodpovězení výzkumných otázek

- ▶ Jaké důsledky má zvýšený materiálový tok do závodu č. 2?
- ▶ Jakým způsobem lze řešit danou situaci?
 - ▶ Jaké jsou možnosti efektivnějšího využití stávajících prostor?
 - ▶ Jaký systém skladování pro vybrané položky aplikovat?

Návrh racionalizace

- ▶ vybudování nových skladových prostor
- ▶ nákup dalších policových regálů

Doplňující dotazy - vedoucí

- ▶ Představil jste návrh nového skladu v hale č. 2 vedení podniku?
- ▶ Jaký byl jejich názor?

Doplňující dotazy - oponent

- ▶ Jaké by byly náklady navrhnutého řešení?
- ▶ Jaký je názor podniku, ve kterém jste práci řešil, na Vaše návrhy?

Děkuji za pozornost