



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

# RACIONALIZACE SKLADOVÉ LOGISTIKY VE FIRMĚ JASPO – AUTODOPRAVA S.R.O.

Autor bakalářské práce:

Michal Novák

Vedoucí bakalářské práce:

doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Oponent bakalářské práce:

prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

České Budějovice, Květen 2016

# Cíl práce

- Cílem práce je na základě analýzy logistických aktivit firmy Jaspo -Autodoprava s. r. o. přehodnotit její skladovou logistiku, navrhnout racionalizační opatření a v závěru provést vyhodnocení ekonomických dopadů návrhových opatření na firmu.



# Výzkumný problém



- Přehodnocení skladové logistiky podniku.
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
- Navržení nového umístění skladu.

# Použité metody



- Sběr, shromažďování a zpracování dat.
- Analýza a syntéza.
- Indukce a dedukce.

# Definované problémy

- Nedostatečná velikost skladu hutního a stavebního materiálu.
- Nevyhovující umístění skladu.
- Nedostatečný prostor pro potřeby bazaru stavebních a zemědělských strojů.



# Návrhy opatření

- Zrušení stávajícího skladu.
- Vybudování nového skladu.





# Vybudování nového skladu

- Využití nepoužívané plochy v nedalekém firemním areálu.
- Navýšení kapacity jednotlivých boxů.
- Lepší přístup při navážení materiálu.



# Komparace nákladů

|                 | Roční spotřeba<br>t/rok | Počet jízd za<br>rok | Ujetá vzdálenost<br>km | Náklady<br>Kč |
|-----------------|-------------------------|----------------------|------------------------|---------------|
| Sklad Klenovice | 3 000                   | 159                  | 7 553                  | 245 208       |
| Sklad Roudná    | 3 000                   | 104                  | 5 565,6                | 166 968       |

- Roční úspora nákladů 78 240 Kč.
- Snížení počtu jízd na navážení materiálu o 55 jízd ročně.
- Zkrácení celkové roční ujeté vzdálenosti o 1987,4 km.



# Závěrečné shrnutí

- Navržením nového skladu byly odstraněny definované problémy.
- Snížení nákladů na provoz skladu.
- Doporučuji aplikovat racionalizaci v praxi.
- Cíl práce byl splněn.

# Doplňující otázky

---

- Bude Váš návrh ve firmě realizovaný?
- Z jakých ceníků pro stavební práce jste vycházel, konzultoval jste návrhy cen se stavební firmou?

**DĚKUJI ZA POZORNOST**

