

# Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický



**Zpracoval:**

**Vedoucí práce:**

**Oponent:**

Viktor Neubauer

doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

*Samson*  
1795

**Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích  
Ústav technicko-technologický**

**Optimalizace dopravně-  
logistických procesů ve  
firmě Pivovar Samson  
a.s. návrh nového  
distribučního centra**



# Motivace a důvody pro zvolené téma

- Souvislost tématu se studijním oborem,
- absolvovaná praxe v rámci studia na SŠ,
- často řešené téma v Pivovaru Samson a.s.



# Cíl práce

**Cílem práce je na základě analýzy současného stavu dopravně-logistických procesů ve vybrané firmě navrhnout optimalizační opatření, která povedou k zefektivnění vybraných procesů a jejich ekonomické vyhodnocení.**



# Výzkumný problém

- **Návrh a opodstatnění lokace Olomouc pro nové distribuční centrum,**
- **ekonomické a strategické porovnání návrhu se současným stavem pivovaru.**



# Použité metody

- **Obecně teoretické metody:**
  - analýza, syntéza,
  - indukce, dedukce,
  - analogie,
- **empirické metody:**
  - pozorování,
- **řízený rozhovor.**

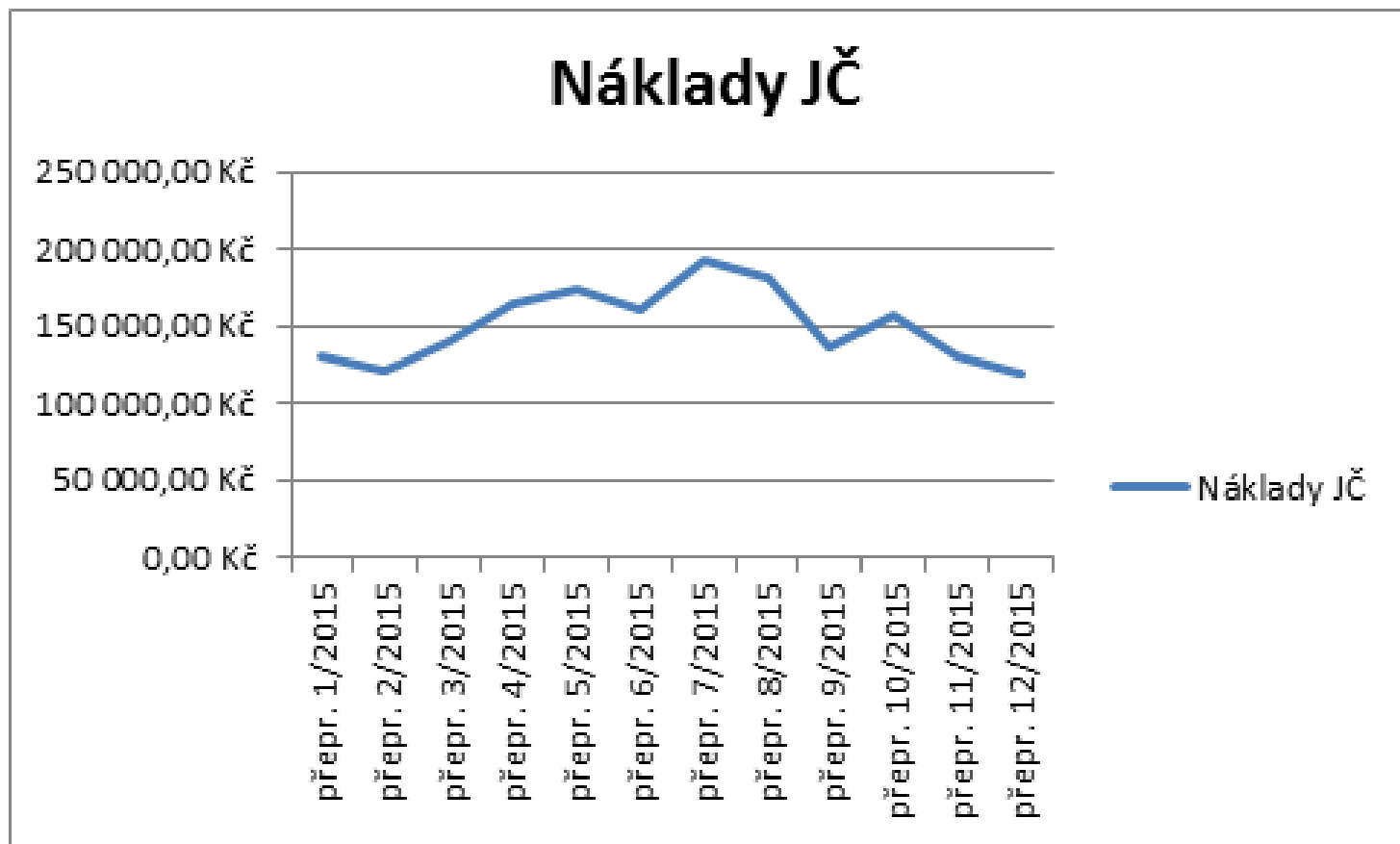


# Pivovar Samson a.s.

- Pivovar Samson a.s. jeden ze dvou pivovarů v Českých Budějovicích,
- 1795 je oficiálně uznávaným rokem založením pivovaru a prvního označení piva „Budweiser Bier“,
- majitel Anheuser-Busch International,
- distribuce k odběratelům.



# Dosažené výsledky a přínos práce



Náklady na dopravu v JČ za rok 2015 - **1 809 332,64 Kč**



# Dosažené výsledky a přínos práce

Roční náklady na distribuci pro oblast morava:			
Současné:		DC Olomouc:	
počet distribučních cest:	90	<b>Mzdové</b>	
náklady na 1 cestu:	20 000 Kč	měsíčně:	24 120 Kč
<b>celkem:</b>	1 800 000 Kč	ročně:	289 440 Kč
		<b>Pronájem skladu</b>	
<b>dispečerský poplatek</b>		měsíčně	92 000 Kč
	150 000 Kč / měsíčně	ročně	1 104 000 Kč
<b>poměrná část dis. Poplatku</b>		<b>Linková doprava</b>	
měsíčně:	105 000 Kč	měsíčně:	20 000 Kč
ročně:	1 260 000 Kč	ročně:	240 000 Kč
		<b>Rozvoz ke koncovým zákazníkům</b>	
		ročně:	1 100 000 Kč
		<b>10% rezerva z celku</b>	273 344 Kč
<b>Σ roční náklady:</b>	<b>3 060 000 Kč</b>	<b>Σ roční náklady:</b>	<b>3 006 784 Kč</b>

# Dosažené výsledky a přínos práce

## Dálnice v České republice

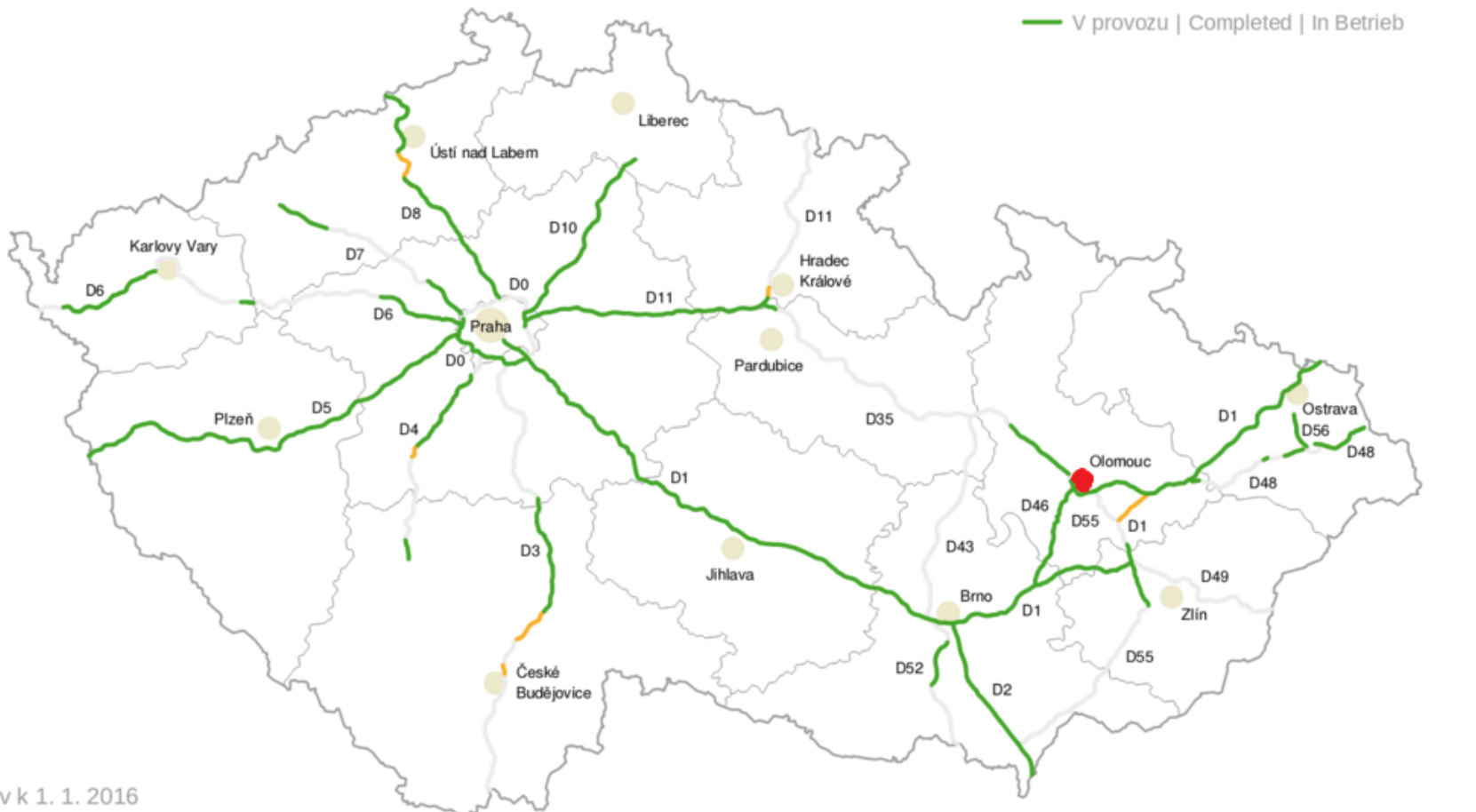
Motorways in the Czech Republic  
Autobahnen in Tschechische Republik

Dálnice | Motorway | Autobahn

— Výchled | Planned | Planung

— Ve stavbě | Under Construction | Im Bau

— V provozu | Completed | In Betrieb



Stav k 1. 1. 2016  
Status as of January 1, 2016  
Stand per 1. Januar 2016

0 50 100 km

# Závěr

- **Lokace město Olomouc,**
- **vyšší dostupnost sortimentu,**
- **eliminace výpadků dodávek zboží a POS,**
- **ekonomická a strategická optimalizace.**



# Doplňující otázky BP

## **Vedoucí práce:**

Proč nebyla použita některá z lokačně-alokačních metod?

## **Oponent práce:**

Jak se přiklonilo vedení společnosti k změně distribuce nápojů?



**Děkuji za Vaši pozornost.**

