



Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích

# Racionalizace skladové logistiky ve firmě ACO Industries k. s.

**Autorka bakalářské práce: Lucie Lukáčová**

**Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.**

**Oponent bakalářské práce: Ing. Pavla Lejsková, Ph.D.**

**České Budějovice, červen 2016**

# Motivace a důvody řešení daného problému

- Znalost dané problematiky
- Vlastní zájem o vyřešení daného problému
- Využití získaných poznatků v praxi
- Možný budoucí přínos pro firmu

# Cíl bakalářské práce

- Cílem bakalářské práce je racionalizace skladového hospodářství ve firmě ACO Industries k. s.

# Výzkumný problém

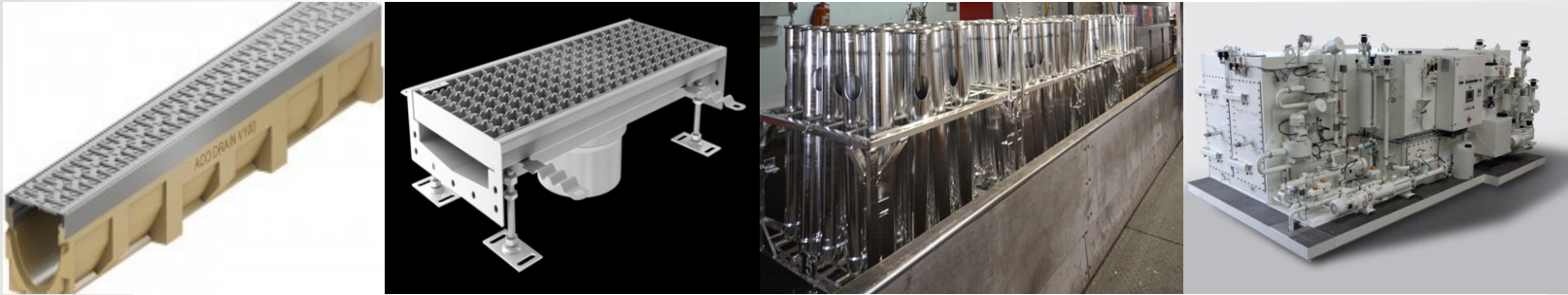
- Zhodnocení současného stavu jak po stránce časové, tak finanční
- Porovnání nákladů variant a výběr nejefektivnější, resp. té, která povede k největším úsporám

# Použité metody

- Sběr dat
- Shromažďování, zpracování a vyhodnocování získaných údajů
- Paretova analýza ABC

C AP_1	C GM-X	Příjem výrobků	Vjezd
B AP_1	B GM-X		
A AP_1	Nákladový prostor	A GM-X	
	Rampa 1	Rampa 2	

# ACO Industries k. s.



- Vznik a sídlo – 1993 Příbyslav
- Výroba – polymerbeton, potrubní systémy, čističky odpadních vod, moření a žárové zinkování

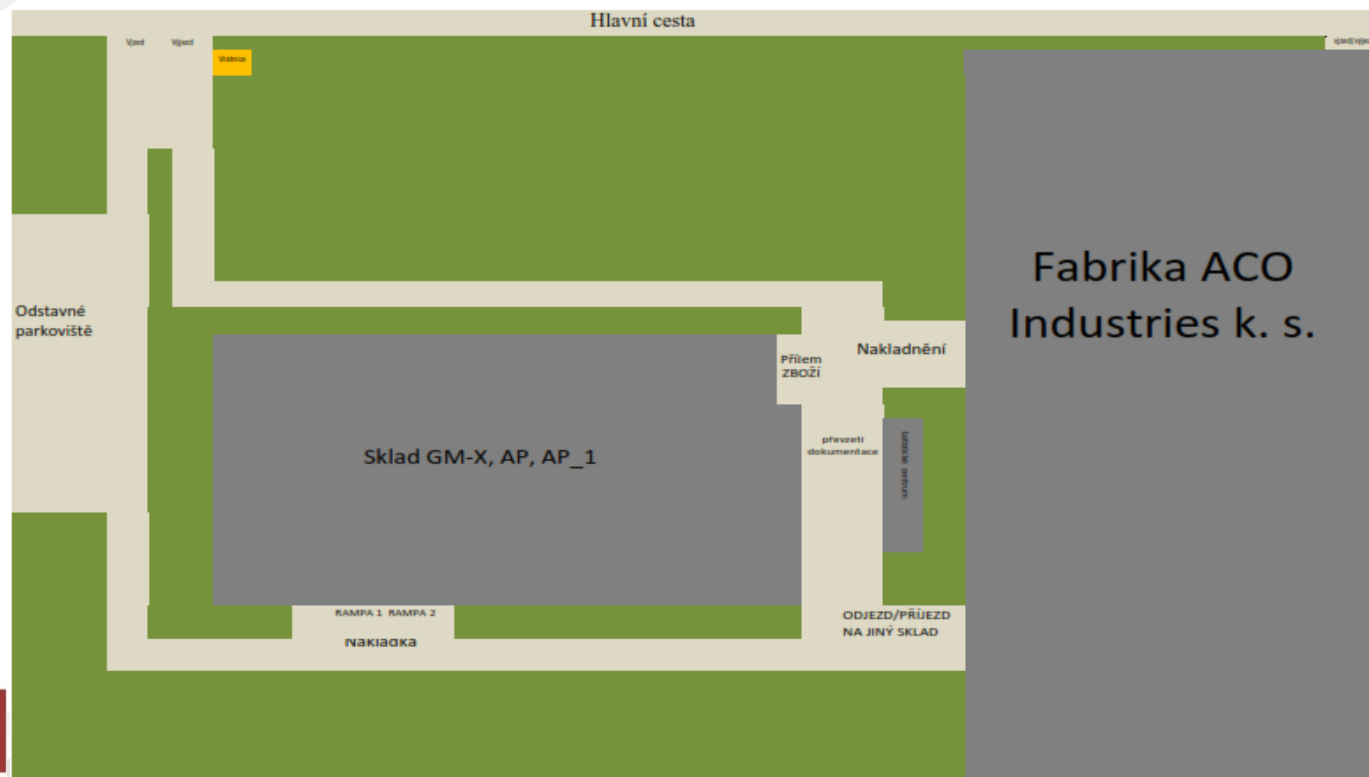


# Dosažené výsledky

- Zvýšení výroby 7% ročně
- Jihlava 2015 – 70% obsazenosti z 3840 m<sup>2</sup> za 7,3 mil CZK/rok
- 2021 kapacita 105,05%
- Nevýhody – převoz zboží, dvojí balení, flexibilita, jedna rampa, 2 software, již postavená budova, výfukové plyny
- Přebyslav – výstavba haly, vrátnice, oplocení, komunikace, úložné systémy, manipulační technika 57,71 mil CZK
- Návratnost investice – 6 roků a 8 měsíců

# Závěrečné shrnutí

Po zpracování a analýze jednotlivých variant by firma měla vystavět nový sklad na svém pozemku v blízkosti výrobního závodu





# Doplňující otázky vedoucího práce

- Vysvětlete princip metody XYZ. V čem spočívá rozdíl s metodou ABC
- Bude Váš návrh ve firmě realizovaný

# Doplňující otázky oponenta práce

- Využije společnost Vaše návrhy

# Děkuji za pozornost

